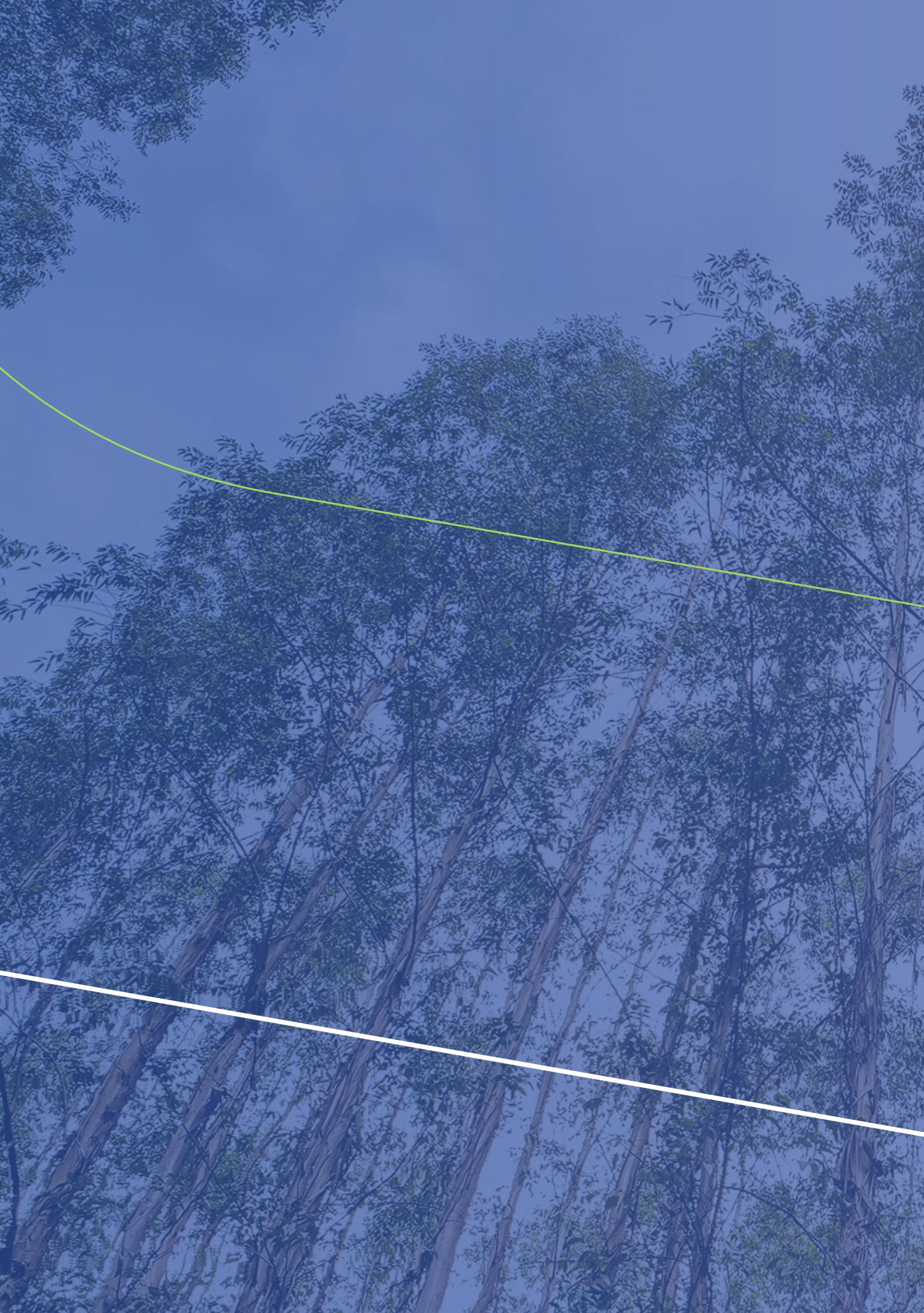




**Bracell**

Relatório de  
Sustentabilidade

**2021**





# Sumário

<b>Sobre o relatório</b>	<b>6</b>
<b>Mensagem da vice-presidência executiva</b>	<b>8</b>
<b>Estratégia de Sustentabilidade</b>	<b>12</b>
Materialidade	14
Relacionamento com partes interessadas	17
<b>A Bracell</b>	<b>18</b>
Produtos e aplicações	24
Cadeia de valor	26
Estratégia e desempenho	28
Projeto Star	32
<b>Governança</b>	<b>40</b>
Governança da sustentabilidade	42
Ética, <i>compliance</i> e anticorrupção	46
Gestão de riscos	50
<b>Pessoas e cultura</b>	<b>52</b>
Diversidade e inclusão	54
Desenvolvimento e capacitação	60
Saúde e segurança no trabalho	62
<b>Inclusão social</b>	<b>70</b>
Bracell Social	72
Voluntariado	82
Relacionamento com comunidades vizinhas às operações	84



<b>Produção responsável</b>	<b>90</b>
Operação florestal	92
Operação industrial	100
Certificações	102
Direitos humanos	104
Água e efluentes	106
Resíduos	112
Logística	114
Fornecedores	116
<b>Biodiversidade e paisagens</b>	<b>120</b>
Conservação da biodiversidade	122
Monitoramento da biodiversidade	128
<b>Clima</b>	<b>134</b>
Gestão de emissões de GEE	136
Energia	142
<b>Sumário de conteúdo da GRI</b>	<b>146</b>
<b>Tabela de referência SASB</b>	<b>160</b>
<b>Declaração de asseguração</b>	<b>162</b>





# Sobre o relatório

A Bracell apresenta seu **Relatório de Sustentabilidade 2021**. Nele, constam os compromissos, as políticas, as ações e os resultados obtidos pela empresa ao longo do ano. Esse conteúdo é apresentado de forma que o leitor possa fazer sua relação com a principal referência da Companhia para a gestão de temas ambientais, sociais e de governança: a Estratégia de Sustentabilidade da Bracell.

Cada capítulo corresponde a um dos seis pilares da estratégia, que sintetiza e organiza as informações apresentadas. A eles, soma-se um capítulo de abertura, com o perfil da empresa e os destaques sobre a conclusão do Projeto Star, responsável pela expansão da fábrica de Lençóis Paulista, em São Paulo. Há, ainda, ao fim, informações complementares e referências relacionadas às metodologias usadas no relatório.

Fruto do compromisso da empresa com a transparência e a melhoria contínua da divulgação de informações, o recorte de conteúdo deste relatório atende aos tópicos econômicos, ambientais, sociais e de governança prioritários, de acordo com as percepções dos públicos de relacionamento da Bracell – colaboradores, fornecedores, comunidades, clientes e órgãos governamentais. Essa lista de temas resulta do processo de materialidade realizado no início de 2022.

Este relatório foi elaborado em conformidade com as Normas da Global Reporting Initiative (GRI) 2021. O documento também atende aos compromissos assumidos pela Bracell com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU). Por fim, ele é a Comunicação de Progresso (COP) dos



princípios do Pacto Global, iniciativa das Nações Unidas da qual a Bracell é signatária.

Uma versão mais detalhada dos indicadores relacionados a esses *standards* e compromissos pode ser encontrada na Central de Indicadores Bracell.

**Ao longo do relatório, os temas contemplados e aprofundados na Central de Indicadores estarão sinalizados pelo ícone:**



**Ao clicar neles, o leitor será direcionado para o site.**

As informações desta edição do **Relatório de Sustentabilidade da Bracell** correspondem ao período de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021 e abrangem as operações da empresa nos estados de São Paulo, Bahia e Mato Grosso do Sul (Bracell SP Celulose Ltda. e Bracell Bahia Specialty Celulose S.A.). **GRI 2-1, 2-2, 2-3**

A construção de uma jornada sustentável é um processo conjunto, por isso, críticas, dúvidas e comentários são bem-vindos. Caso queira falar com a Bracell, encaminhe sua mensagem para o e-mail [faleconosco@bracell.com](mailto:faleconosco@bracell.com) (operações da Bahia) e [faleconoscosp@bracell.com](mailto:faleconoscosp@bracell.com) (operações de São Paulo e do Mato Grosso do Sul). **GRI 2-3**

**Agradecemos pelo seu interesse por essa publicação. Tenha uma ótima leitura!**





# Mensagem da vice-presidência executiva

GRI 2-22

O ano de 2021 ficará marcado na história como um ano de conquistas recordes para a Bracell. A mais notável é a conclusão do Projeto Star – o maior investimento privado do estado de São Paulo nos últimos 20 anos –, que expandiu significativamente a nossa planta nas operações em Lençóis Paulista (SP) para nos tornar a maior e mais sustentável produtora de celulose solúvel do mundo. A fábrica agora conta com duas novas linhas que operam de forma flexível, podendo produzir celulose solúvel ou *kraft*. Com isso, a nossa capacidade anual de produção foi ampliada para até dois milhões de toneladas de celulose solúvel e três milhões de toneladas de celulose *kraft*, a partir de nossas operações em São Paulo e na Bahia.

A fábrica de nova geração em Lençóis Paulista (SP) é, também, a mais verde. Geramos energia a partir da queima da fração orgânica do licor negro (um subproduto do processo) na maior e mais limpa caldeira de recuperação química do mundo. Esse processo supre

as demandas de energia da fábrica e permite, ainda, colocar no grid nacional um excedente na ordem de 150 a 180 MW. Energia verde capaz de atender 750 mil residências ou cerca de 3 milhões de pessoas. Além disso, somos pioneiros em substituir o uso de gás natural e óleo combustível em nossos fornos de cal pelo biogás proveniente do processamento de resíduos de madeira. Dessa forma, não só reduzimos drasticamente as nossas emissões de gases de efeito estufa (GEE) como também evitamos a geração de resíduos sólidos, em linha com o moderno conceito de economia circular. O resultado é uma operação totalmente “*fossil fuel free*”, isto é, livre de combustíveis fósseis.

Em 9 de setembro de 2021, produzimos a primeira folha de celulose em nossas novas linhas no *site* de São Paulo, apenas dois dias após o início das operações. Em 26 de novembro, realizamos o primeiro embarque de celulose no terminal STS 14A, no Porto de Santos (SP), mais um marco para o sistema logístico nacional. O navio, carregado com 58 mil toneladas,

**“Em 2021, alcançamos progresso significativo no nosso compromisso com uma produção sustentável e em prol da biodiversidade. Estrutturamos o Compromisso Um para Um da Bracell, lançado no primeiro trimestre de 2022, por meio do qual vamos ajudar a conservar milhares de hectares de florestas nativas dos biomas Caatinga, Mata Atlântica e Cerrado.”**



**Per Lindblom**, vice-presidente executivo da Bracell

partiu para as cidades de Qingdao e Changshu, ambas na China. As obras em nosso terminal, iniciadas em julho e concluídas em apenas cinco meses, foram realizadas em tempo recorde: apenas um ano após a assinatura do contrato, em novembro de 2020. A operação é responsável por movimentar a economia local e regional, gerando mais de 550 empregos diretos e terceirizados em Santos (SP) e nas cidades por onde passa a nossa rota logística.

Em 2021, alcançamos progresso significativo no compromisso com uma produção sustentável e em prol da biodiversidade. Estrutturamos o Compromisso Um para Um da Bracell, lançado no primeiro trimestre de 2022, por meio do qual vamos ajudar a conservar milhares de hectares de florestas nativas dos biomas Caatinga, Mata Atlântica e Cerrado. A cada hectare de floresta plantada, a Bracell apoiará a conservação de um hectare de floresta nativa, e pretende atingir essa proporção até 2025 por meio de parcerias governamentais

e com outras instituições. Apoiaremos a conservação de áreas públicas e a recuperação de áreas degradadas, assim como a prevenção e o combate de incêndios florestais, a vigilância contra a caça e captura de animais silvestres e contra o desmatamento ilegal e furto de madeira nativa.

Além disso, como parte do nosso compromisso com a preservação da biodiversidade, ao longo dos últimos 15 anos, monitoramos 600 espécies de fauna e flora em São Paulo e 991 na Bahia, em áreas de Cerrado, Mata Atlântica e Caatinga. A partir desse cuidadoso trabalho, em nosso último monitoramento, conseguimos identificar mais de 40 espécies ameaçadas de extinção em nossas áreas florestais.

Nossas ações de combate às mudanças climáticas vão além: somos uma empresa positiva para o clima, com um inventário de emissões de -5.334.303 tCO<sub>2</sub>e. Isso significa que sequestramos carbono mais do que emitimos em nossas operações.



No ano, também lançamos a nossa Visão e Estratégia de Sustentabilidade de longo prazo. Composta de seis pilares – Produção Responsável, Clima, Biodiversidade e Paisagens, Pessoas e Cultura, Inclusão Social e Governança –, é uma construção conjunta entre as principais lideranças da empresa e um direcionador estratégico que conecta a gestão de temas ESG (ambientais, sociais e de governança) ao negócio. Para monitorar o nosso desempenho a partir dessas diretrizes, além do Comitê de Sustentabilidade, constituído por lideranças de áreas estratégicas para o negócio e as operações da Companhia, contamos com os embaixadores da Estratégia de Sustentabilidade, lideranças à frente do acompanhamento do *Roadmap* de Sustentabilidade da Bracell.

Para garantir o direcionamento correto e relevante de nossa Visão e Estratégia de Sustentabilidade, também atualizamos nossa matriz de materialidade, com apoio dos nossos principais públicos de interesse. Onze temas foram apontados como os mais importantes e estratégicos para a gestão em sustentabilidade da empresa na visão dos públicos consultados, sobre os quais divulgamos os principais resultados de 2021 em nosso Relatório de Sustentabilidade.

Como parte da nossa preparação para o futuro, também reforçamos a importância de valorizar, empoderar e treinar nossos times. Com o crescimento que tivemos nos últimos anos, vemos como primordial estabelecer relações de transparência e confiança, inspirando uma atuação por propósito e construindo um ambiente de trabalho diverso e inclusivo, para que o nosso time possa exercer o seu pleno potencial. Nessa frente, o Comitê de Diversidade da Bracell, criado em 2020, avançou na agenda de discussão de temas relevantes de raça e gênero. Na Bahia, criamos o grupo focal de pessoas com deficiência e o grupo de afinidade com foco em gênero, e realizamos *workshops* e sessões de cocriação com as lideranças para a construção de pactos para uma gestão inclusiva.

Reforçando o nosso compromisso com esse tema, somos signatários dos WEPs (do inglês Women's Empowerment Principles) da Organização das Nações Unidas (ONU) e nos comprometemos com a agenda de promoção do empoderamento feminino dentro e fora da empresa. Além disso, somos signatários do Pacto Global da ONU e temos a responsabilidade de incorporar seus dez princípios – que abrangem os temas Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção – na gestão de nossas atividades e operações.

Cientes de que o nosso dever é também contribuir para a criação de valor social e ambiental positivo nas comunidades onde atuamos, demos continuidade às iniciativas de investimento social privado da Bracell. Em 2021, beneficiamos diretamente mais de 100 mil pessoas, na Bahia e em São Paulo, contribuindo para o fortalecimento de ações de promoção à educação, ao empoderamento de mulheres e ao bem-estar das comunidades locais, neste último, por meio de serviços de saúde, ações de promoção à cidadania e à cultura.

Esses são apenas alguns dos destaques da nossa jornada de sustentabilidade em 2021, caminho que viemos percorrendo com a preocupação de conectá-lo à estratégia de negócio da Bracell. Reconhecemos a importância de nossos *stakeholders* nessa construção, especialmente a de nossos colaboradores, responsáveis por cada uma das conquistas desse ano. Ser a maior produtora de celulose solúvel do mundo é um feito importante, e fazer isso de forma sustentável é o nosso legado, a nossa contribuição para as próximas gerações. Boa leitura!

**Per Lindblom**

Vice-presidente executivo da Bracell



# Estratégia de Sustentabilidade

GRI 2-22

A Visão e a Estratégia de Sustentabilidade são as diretrizes de atuação da Bracell e orientam todas as decisões e ações da empresa rumo ao futuro que deseja construir.

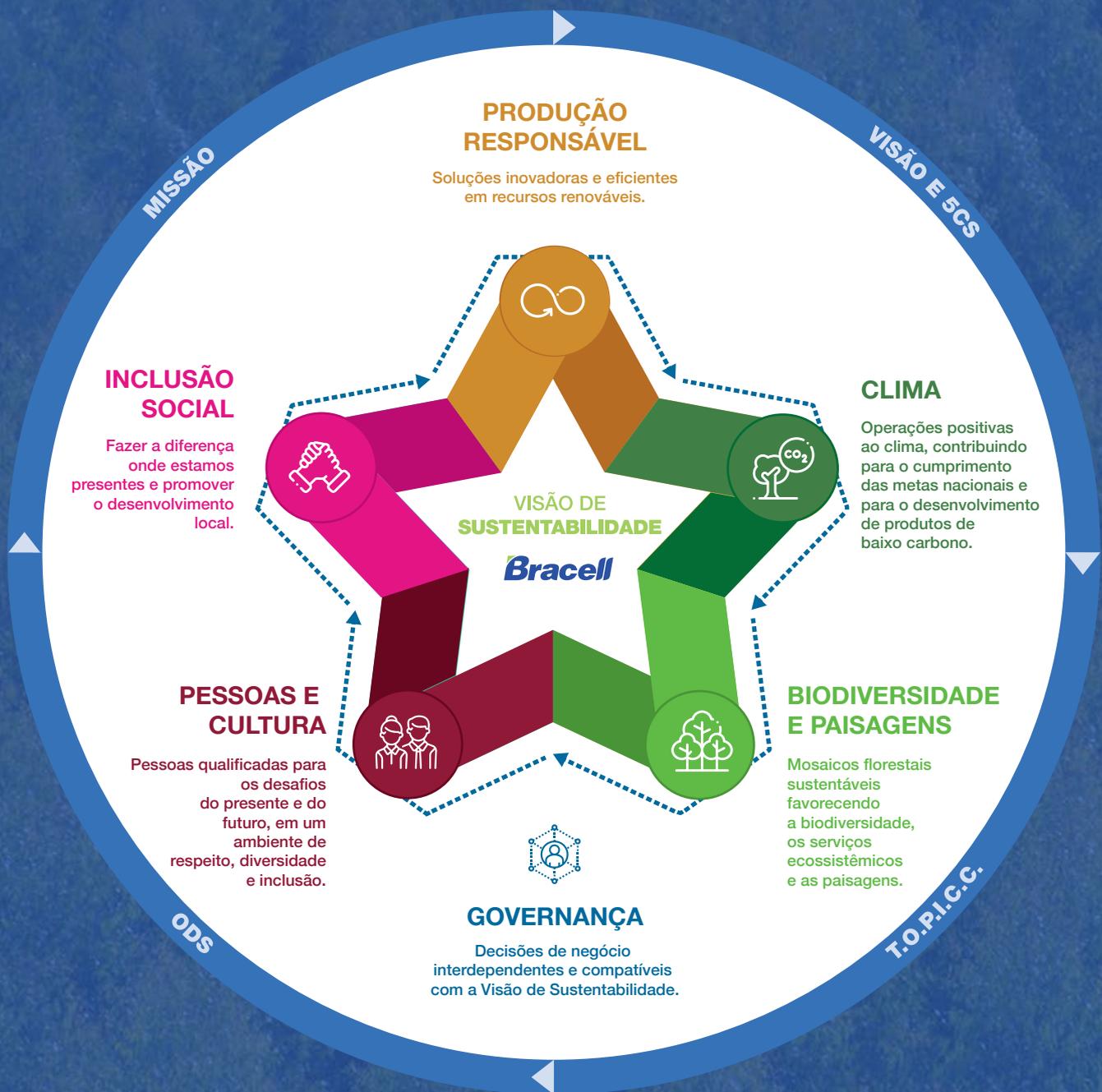
A Visão e a Estratégia de Sustentabilidade foram lançadas em 2021, após um processo de desenvolvimento colaborativo, envolvendo as lideranças do mais alto nível de governança e lideranças estratégicas da Companhia. Estão conectados à Estratégia de Sustentabilidade os tópicos prioritários da Bracell, parte da matriz de materialidade, construída a partir da consulta de partes interessadas internas e externas em 2022 (leia mais sobre a materialidade na [página 14](#)).

## VISÃO DE SUSTENTABILIDADE

Nosso compromisso é ser sustentável praticando a bioeconomia circular. Para isso, estamos revolucionando a indústria de celulose e nos empenhando a continuar na vanguarda, fornecendo produtos diversificados de florestas plantadas gerenciadas de forma responsável. Acreditamos na criação de valor compartilhado, bem como na construção de parcerias duradouras para que possamos fazer o bem para nossas comunidades, para o País, o Clima, os Clientes e a Empresa.

## Estratégia de Sustentabilidade

A Estratégia de Sustentabilidade é constituída por seis pilares: Produção Responsável, Clima, Biodiversidade e Paisagens, Governança, Pessoas e Cultura e Inclusão Social.





# Materialidade

## GRI 3-1, 3-2

No início de 2022, a Bracell conduziu um processo para atualização de sua materialidade. O estudo foi dividido em três etapas:

- Análise de documentos globais e setoriais relacionados à sustentabilidade da empresa e do setor, incluindo *benchmarking* com empresas do setor;
- Pesquisa quantitativa e qualitativa com a liderança e as principais partes interessadas (colaboradores, fornecedores, comunidades, clientes e órgãos governamentais), a partir de entrevistas e formulários; **GRI 2-29**
- Com base nos temas apontados como mais estratégicos, a liderança da Bracell selecionou um grupo de 11 temas materiais que passa a compor a nova matriz de materialidade.

## Temas materiais

Pilar da Estratégia de Sustentabilidade da Bracell	Tema material	Conteúdos GRI	Tópicos SASB	ODS <sup>1</sup>	Pacto Global <sup>2</sup>
<b>Pessoas e cultura</b>	Valorização do capital humano	404-1, 404-2, 404-3		4, 5, 8, 10	6
	Bem-estar, saúde e segurança dos colaboradores	403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-8, 403-9, 403-10		3, 8, 12, 16	
	Diversidade, inclusão e igualdade	2-7, 2-8, 405-1, 405-2, 406-1		3, 5, 8, 10	6
<b>Clima</b>	Eficiência energética	302-1, 302-2, 302-3, 302-4, 302-5	RR-PP-130a.1	7, 8, 12, 13	7, 8, 9
	Mudanças climáticas	201-2, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5	RR-PP-110a.1, RR-PP-110a.2	3, 12, 13, 14, 15	7, 8, 9

<b>Biodiversidade e paisagens</b>	Biodiversidade	304-1, 304-2, 304-3, 304-4		6, 14, 15	8
<b>Produção responsável<sup>3</sup></b>	Avaliação de fornecedores com base em aspectos socioambientais	308-1, 308-2, 408-1, 409-1, 414-1, 414-2	RR-PP-430a.1	5, 8, 12, 16	2, 4, 5, 8
	Gestão hídrica: água e efluentes	303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5	RR-PP-140a.1, RR-PP-140a.2	6, 12	7, 8
	Direitos humanos na cadeia de valor	410-1, 412-1			1
<b>Governança</b>	Conformidade ( <i>compliance</i> ), conduta ética, integridade e transparência	2-27, 205-1, 205-2, 205-3, 206-1		12, 16	8, 10
<b>Inclusão social</b>	Relacionamento com comunidades	411-1, 413-1, 413-2		1, 2	1

<sup>1</sup> ODS com os quais a Bracell contribui a partir da gestão de seus temas materiais, por conteúdo GRI.

<sup>2</sup> Princípios do Pacto Global que a Bracell cumpre como signatária a partir da gestão de seus temas materiais, por conteúdo GRI.

<sup>3</sup> Embora o tema não tenha sido identificado pelos *stakeholders* consultados como material, a Bracell divulga dados sobre sua gestão de resíduos pela relevância do tema. Portanto, neste Relatório de Sustentabilidade da Bracell e na Central de Indicadores são divulgados os conteúdos GRI 306-2, 306-3, 306-4, 306-5 e suas respectivas formas de gestão.



# Matriz de materialidade

- 1 Diversidade, inclusão e igualdade
- 2 Conformidade (*compliance*), conduta ética, integridade e transparência
- 3 Biodiversidade
- 4 Mudanças climáticas
- 5 Gestão hídrica: água e efluentes
- 6 Bem-estar, saúde e segurança dos colaboradores
- 7 Eficiência energética
- 8 Avaliação de fornecedores com base em aspectos socioambientais
- 9 Direitos humanos na cadeia de valor
- 10 Relacionamento com comunidades
- 11 Desempenho e crescimento econômico
- 12 Combate à corrupção
- 13 Inovação, P&D, tecnologia e novos produtos
- 14 Certificação florestal
- 15 Aperfeiçoamento dos mecanismos de governança
- 16 Geração de empregos e desenvolvimento de mão de obra
- 17 Valorização do capital humano
- 18 Satisfação dos clientes, impactos e qualidade do produto



# Relacionamento com partes interessadas

O relacionamento com partes interessadas é conduzido prioritariamente pela área de Relações Institucionais, que atua com o objetivo de contribuir para o desenvolvimento local e regional, por meio de parcerias estratégicas com o poder público e instituições privadas. A Bracell mantém o diálogo contínuo e interações com essas partes por meio do mapeamento e do gerenciamento de partes interessadas estratégicas.

A priorização desses públicos foi realizada com base em uma análise de impacto e influência que resultou em recomendações de engajamento específicas para cada um deles.

**GRI 2-29**

**LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:**

[GRI 2-29](#) Abordagem para o engajamento de partes interessadas





# 1 A Bracell





A Bracell, maior produtora de celulose solúvel do mundo, consciente de seu papel, busca a melhoria contínua para aprimorar a gestão e o uso sustentável dos recursos, criando valor para a Comunidade, o País, o Clima, o Cliente, e, sendo assim, para a Empresa.

A Bracell é uma empresa brasileira – fundada em abril de 2019, com operações na Bahia, no Mato Grosso do Sul e em São Paulo –, membro da Royal Golden Eagle (RGE), *holding* com operações globais, sediada em Singapura, que conta com um grupo de empresas voltado para a transformação de recursos naturais.

As operações do Grupo RGE no Brasil iniciaram em 2003, com a aquisição da BSC (Bahia Specialty Cellulose) e da Copener Florestal, na Bahia. Em agosto de 2018, a atuação da empresa foi ampliada com a aquisição da Lwarcel Celulose, em São Paulo.

#### **MISSÃO**

Melhorar a vida das pessoas, desenvolvendo recursos de maneira sustentável.

#### **VISÃO**

Ser um dos maiores produtores de celulose solúvel do mundo, com a melhor gestão e uso sustentável dos recursos, criando valor para a Comunidade, o País, o Clima, o Cliente e para a Empresa. GRI 2-23

#### **VALORES FUNDAMENTAIS**

A Bracell acredita que, para cumprir a sua missão e alcançar a sua visão de futuro, suas lideranças e seus colaboradores devem trabalhar com aderência aos valores T.O.P.I.C.C..



# T

Estamos alinhados por um propósito coletivo e trabalhamos juntos em **Times que se complementam**



# O

Nós assumimos o **Olhar de dono** do negócio para alcançar excelentes resultados e agregar valor o tempo todo



# P

Desenvolvemos **Pessoas** para crescer conosco



# I

Agimos com **Integridade** em todas as situações



# C

Entendemos o nosso **Cliente** e entregamos produtos com melhor valor agregado



# C

Somos muito rigorosos em nossas atitudes e investimos na **Melhoria Contínua** dos nossos processos



Leia mais sobre a Bracell em:

<https://www.bracell.com/institucional/sobre-nos/>

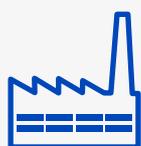




# Bracell em 2021

GRI 2-6

## Fábricas\*



- 1 em Camaçari (BA)
- 1 em Lençóis Paulista (SP)\*\*

## Capacidade de produção



- 3 milhões de toneladas de celulose *kraft*/ano
- 2 milhões de toneladas de celulose solúvel/ano

## Florestas plantadas e certificadas de eucalipto



- 35 cidades da Bahia (Litoral Norte e Agreste Baiano)
- 108 cidades do Centro-Oeste de São Paulo
- 6 cidades no Mato Grosso do Sul (MS)

## Viveiros (capacidade produtiva de 80 milhões de mudas por ano)

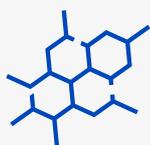


- 1 em Entre Rios (BA)
- 1 em Inhambupe (BA)
- 2 em Lençóis Paulista (SP)
- 1 em Borebi (SP) – terceirizado

\* Com uma sede administrativa em cada uma das duas operações. **GRI 2-1**

\*\* Que foi ampliada em 2021, com duas novas linhas flexíveis, capazes de produzir tanto celulose solúvel quanto celulose *kraft*, de acordo com as demandas do mercado.

## Laboratórios de P&D



- 4 de P&D florestal - 3 na Bahia e 1 em São Paulo
- 2 de P&D industrial - 1 na Bahia e 1 em São Paulo

## Escritórios administrativos

- 1 em São Paulo (SP)
- 1 em Lençóis Paulista (SP)



- 1 em Camaçari (BA)
- 1 em Alagoinhas (BA)
- 1 em Singapura (Ásia)

## Escritórios comerciais



Ásia  
Europa

Nota: a Bracell tem, ainda, uma *trade* nos Estados Unidos.

## Logística

- 1 terminal rodoferroviário em Pederneiras (SP)

- 3 terminais no Porto de Santos (SP):  
2 gerenciados pela Bracell e 1 operado por uma empresa terceira



- 1 terminal no Porto de Salvador (BA)

## Centros de distribuição - celulose especial



Estados Unidos  
Europa  
China

## Volume produzido em 2021

GRI 2-6

### BAHIA

Destino	Percentual de venda
Ásia	64%
Estados Unidos	30%
Europa	3%
Outros*	3%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

### SÃO PAULO

Destino	Percentual de venda
Ásia	70%
Mercado doméstico (Brasil)	16%
Europa	12%
Outros	2%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

\* Inclui 1% de vendas para o mercado doméstico (Brasil).



# Produtos e aplicações

GRI 2-6

A celulose da Bracell, comercializada no Brasil, nas Américas, na Ásia e na Europa, é base para a fabricação de produtos que fazem parte do dia a dia de pessoas no mundo todo. Veja as aplicações a seguir.

## Celulose de eucalipto branqueada (*kraft*), para a fabricação de:



- Papéis de impressão e escrita
- Papéis sanitários (higiênico e toalha)
- Papéis filtro
- Papéis autoadesivos, fitas adesivas e embalagens

## Celulose solúvel (*rayon-grade*), para a fabricação de:



- Viscose e fibras de Lyocell usadas em tecidos e não tecidos
- Filamentos de viscose para tecidos delicados (roupas íntimas femininas)
- Lenços umedecidos
- Máscaras cosméticas
- Filmes de celofane para embalagens
- Esponjas de viscose para limpeza doméstica e industrial

## Celulose solúvel especial (*specialty-grade*), para a fabricação de:



- Flocos de acetato de celulose (filtros de cigarro, fios e fibras de filamentos têxteis para não tecidos)
- Produtos farmacêuticos e alimentícios (produzidos a partir de celulose microcristalina)
- Tintas de imprimir, tintas especiais, esmaltes e cosméticos (produzidos a partir de nitrocelulose)
- Filamento industrial utilizado para produzir reforço de pneus
- Éteres de celulose e invólucros artificiais para salsichas (aplicações especiais de celulose)





# Cadeia de valor Bracell



Operação positiva para o clima: em 2021, a Bracell sequestrou mais carbono do que emitiu, retirando 5.334.303 tCO<sub>2</sub>e da atmosfera por meio de suas operações.



No fim de 2021, o total das áreas conservadas equivalia a 56% da área das plantações de eucalipto.



Clique nos ícones dos pilares para conhecer a cadeia de valor da Bracell

**BIODIVERSIDADE  
E PAISAGENS**



**GOVERNANÇA**

**PESSOAS  
E CULTURA**





**CLIMA**



**INCLUSÃO  
SOCIAL**



**PRODUÇÃO  
RESPONSÁVEL**



# Estratégia e desempenho

A estratégia corporativa da Bracell tem como base a Política de Gestão Integrada, na qual a empresa se compromete a adotar as melhores práticas relacionadas à qualidade, ao meio ambiente e à saúde e segurança, considerando as necessidades de clientes, colaboradores, comunidades, fornecedores e sociedade.

Isso significa, na prática, buscar um padrão de excelência no processo de fabricação e no produto final, além da busca por melhorias contínuas do desempenho ambiental e social, ancorados pelos valores fundamentais T.O.P.I.C.C.. De forma transversal, a inovação e a eficiência operacional também orientam a atuação da empresa. **GRI 2-23**

Em 2021, a Companhia concluiu a construção das duas novas linhas flexíveis de celulose – *kraft* e solúvel – da fábrica em Lençóis Paulista (SP) –, que utilizam tecnologias que proporcionam eficiência ambiental significativa ao processo de fabricação (leia mais em Projeto Star, na [página 32](#)).

No ano, a Companhia entregou o volume de produção estimado para 2021 e atingiu o melhor resultado dos últimos seis anos em termos de qualidade e segurança das operações.

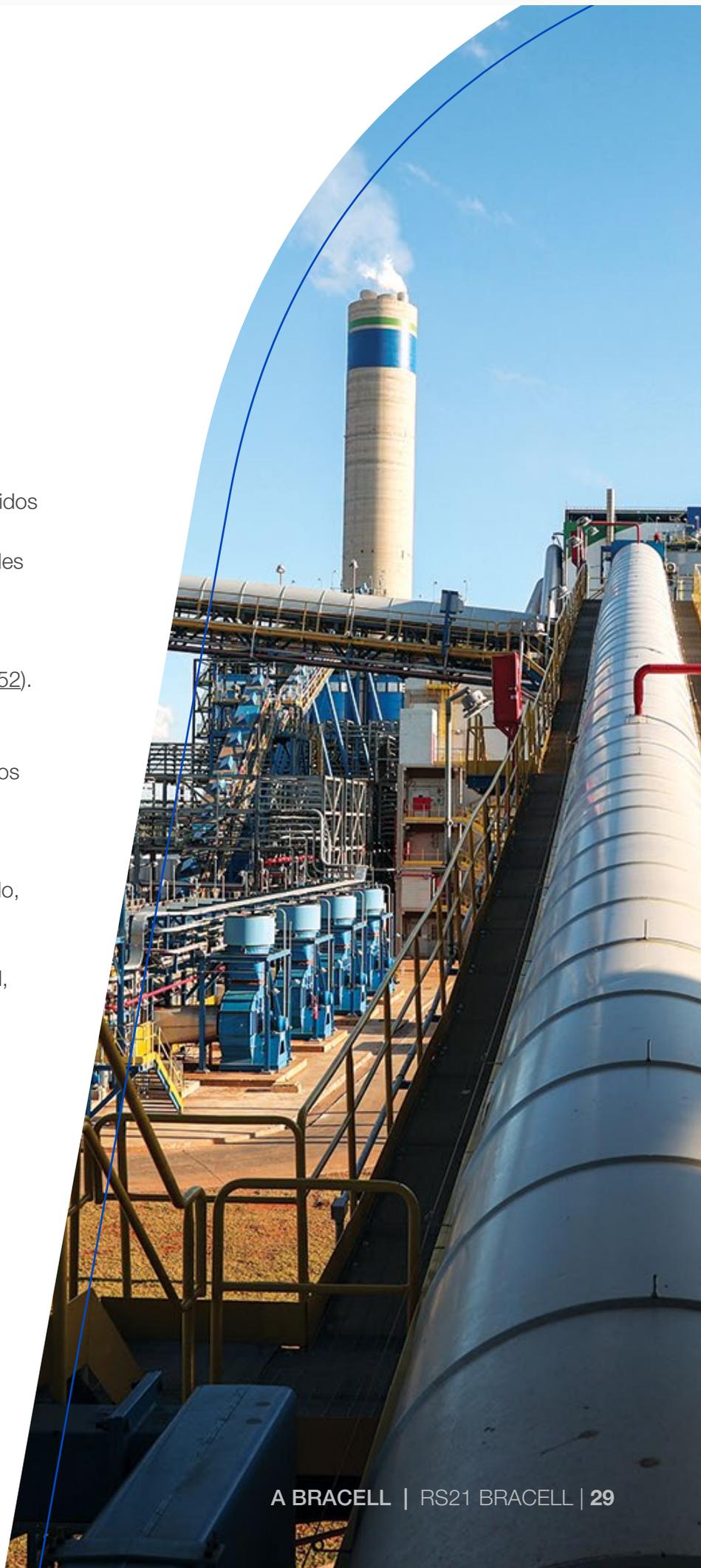
A Bracell também realizou mudanças na estrutura organizacional, visando ao ganho de eficiência operacional, como a expansão das operações florestais para o estado do Mato Grosso do Sul. A Companhia realizará investimentos para a gestão do suprimento de madeira e em infraestrutura, como estradas florestais e escritórios.

E, para garantir a entrega de produtos de alta qualidade aos seus clientes,

a Bracell busca atrair e manter profissionais qualificados e comprometidos com a melhoria contínua. Oferecemos aos nossos colaboradores oportunidades de aprimorar seus conhecimentos e desenvolver suas habilidades em um ambiente competitivo e desafiador (leia mais em Pessoas e cultura, na [página 52](#)).

**GRI 404-2**

Além disso, a empresa registrou avanços em suas iniciativas de relacionamento com as comunidades no entorno das operações. Por meio do Bracell Social, programa de investimento social privado, a Companhia investiu mais de R\$ 4,1 milhões, beneficiando cerca de 100 mil pessoas (saiba mais em Inclusão social, na [página 70](#)). **GRI 203-1, 413-1**





# Destques de 2021



**4.726 colaboradores diretos empregados.** Somente para a fábrica em Lençóis Paulista (SP) foram contratados 705 colaboradores próprios e 527 terceiros em 2021. **GRI 2-7, 2-8**



Lançamento da **Visão e da Estratégia de Sustentabilidade** após um processo que envolveu as lideranças do mais alto nível de governança e lideranças estratégicas da Companhia.

**GRI 2-22**



Com o início da operação das duas novas linhas flexíveis – que podem produzir celulose solúvel ou *kraft* – a Bracell se tornou a **empresa com maior capacidade instalada para a fabricação de celulose solúvel no mundo.**



A fábrica de Lençóis Paulista (SP) é **autossuficiente na geração de energia** para a produção de celulose e ainda gera um excedente na ordem de 150 a 180 MW, suficiente para atender cerca de 3 milhões de pessoas ou 750 mil residências.



**Positiva para o clima**, em 2021, a Bracell sequestrou mais carbono do que emitiu, retirando 5.334.303 tCO<sub>2</sub>e da atmosfera por meio de suas operações.



Investimento de **mais de R\$ 4,1 milhões em projetos sociais** que beneficiaram cerca de 100 mil pessoas. **GRI 203-1**



Reuniões com foco em gênero e raça realizadas pelo **Comitê de Diversidade da Bracell**, formado por representantes de todas as operações. **GRI 3-3(405)**





# Projeto Star

*Largest and Greenest:* as duas novas linhas flexíveis da fábrica de Lençóis Paulista, que começaram a operar em 2021, fazem da Bracell a empresa com maior capacidade instalada para produzir celulose solúvel no mundo.

Em 2021, a Bracell deu um passo importante na expansão da capacidade produtiva com a conclusão do Projeto Star, um dos maiores investimentos privados realizados no estado de São Paulo nos últimos 20 anos.

A capacidade de produção anual da empresa no Brasil foi ampliada para três milhões de toneladas de celulose *kraft* e dois milhões de toneladas de celulose solúvel para atender aos mercados nacional e internacional.

Mais de 36 mil terceiros foram contratados para as obras da fábrica, de 2019 a junho de 2022. Somente em 2021, a Bracell empregou, por meio do Projeto Star, 14.551 terceiros. **GRI 2-7, 2-8**

As duas novas linhas flexíveis – que podem produzir celulose solúvel ou *kraft* – fazem da Bracell a empresa com a maior capacidade instalada para a fabricação de celulose solúvel no mundo. A fábrica produziu a primeira folha de celulose das novas linhas em setembro de 2021, um marco para a Companhia, dando início à operação de partida no quarto trimestre do ano.

O superlativo da maior empresa também acompanha o investimento em tecnologias com diferenciais em atributos de sustentabilidade.

Associada às obras de expansão do *site* de Lençóis Paulista (SP), a Bracell investiu também na expansão florestal para incrementar o fornecimento de madeira com 100% de atendimento às normas de manejo sustentável (leia mais sobre a operação florestal na [página 92](#)).



## **LARGEST AND GREENEST**

Em 5 de novembro de 2021, a Bracell realizou um evento interno oficializando o lançamento das novas linhas de celulose de Lençóis Paulista (SP), reunindo colaboradores, parceiros, diretoria e os executivos seniores da RGE. Na cerimônia, os diretores destacaram a grandiosidade do empreendimento e o conceito *Largest and Greenest* (maior e mais verde fábrica de celulose do mundo). As duas novas linhas flexíveis foram construídas com as melhores tecnologias do mercado e com o que há de mais inovador no setor. GRI 2-24

Um estudo conduzido por terceira parte independente, a pedido da Bracell, indicou que a fábrica de Lençóis Paulista está em conformidade com as mais relevantes e melhores tecnologias disponíveis, tendo como referência o documento “Best Available Techniques (BAT) Reference Document for the Production of Pulp, Paper and Board, 2015”, adotado pela Comissão Europeia. A revisão foi realizada conciliando as diversas conclusões BAT com a situação futura projetada das novas linhas da fábrica, em sua operação normal.

Ainda em novembro de 2021, a Bracell comemorou um marco para o sistema logístico nacional: o primeiro embarque de celulose no terminal STS 14A do Porto de Santos (SP), com 58 mil toneladas para as cidades de Qingdao e Changshu, na China. O terminal tem um valor estratégico para a operação porque vai apoiar o transporte de maior volume de celulose, em razão da ampliação da capacidade produtiva da empresa.





02

## Projeto Star

Os diferenciais das duas novas linhas flexíveis da Bracell em Lençóis Paulista (SP)



Clique em cada número para conhecer os diferenciais da fábrica da Bracell



06

04

07

03

08

05

09

01

10



# Investimento em infraestrutura

GRI 203-1

Em 2021, a Bracell realizou parcerias estratégicas com o poder público e instituições privadas de Lençóis Paulista e manteve diálogo contínuo com outros *stakeholders*. Como parte desse processo, a Companhia realizou investimentos com o objetivo de contribuir para o aprimoramento da infraestrutura local e promoveu capacitação e treinamento de mão de obra local e regional. Algumas ações realizadas pela Bracell foram:

- Investimento em ações de prevenção e mitigação de impactos da covid-19, incluindo a doação de 10 respiradores, 41 mil máscaras de proteção, 250 óculos de proteção, 30 mil luvas e 10 mil aventais, entre outros itens;
- Reforma do pronto atendimento para covid-19 do Hospital Nossa Senhora da Piedade, um espaço de 521,80 m<sup>2</sup>, incluindo UTI com 12 leitos;
- Aquisição de equipamentos de apoio ao atendimento à comunidade pelo Corpo de Bombeiros;
- Reforma da Unidade de Saúde Monte Azul;
- Reforma da quadra esportiva e do hospital Santa Casa de Macatuba, em Macatuba (SP), cidade vizinha a Lençóis Paulista;
- Reforma nas sedes da Polícia Civil, da Polícia Militar e da Guarda Municipal.



# Saúde e segurança no Projeto Star

Em 2021, a Bracell manteve o programa de saúde e segurança desenvolvido especificamente para a operação do Projeto Star, focado nos colaboradores das empresas terceirizadas. **GRI 403-1**

Em virtude das obras de expansão do *site* de São Paulo terem ocorrido durante a pandemia da covid-19, os protocolos de gestão de riscos à saúde foram desenvolvidos em conformidade com as recomendações e medidas de segurança da Organização Mundial da Saúde (OMS) e do Ministério da Saúde (leia mais sobre saúde e segurança na [página 62](#)). Além disso, a Companhia manteve ativa uma rede de comunicação com informações

e orientações por WhatsApp, rádio, murais, além de disponibilizar telefones para reporte de ocorrências de saúde em relação à pandemia.

A Bracell também seguiu uma agenda anual de atividades que abrangeu campanhas de saúde sobre DST/ HIV, doenças respiratórias, vacinação, prevenção do câncer de mama e de próstata, entre outros temas. **GRI 403-6**

Com relação à segurança, o Comitê de Segurança do Projeto Star conduziu uma agenda de reuniões periódicas e fortaleceu o Plano de Ação de Emergência (PAE) para a operação.

**Os colaboradores das terceirizadas, durante o processo de integração, passaram por treinamentos de saúde e segurança viabilizados pela Bracell e realizados por uma empresa especializada. Eles também participaram de treinamentos com foco na NR-18, feitos pelas próprias empresas com os seus empregados. GRI 403-5**

# Programa Star Bem

A Bracell desenvolveu o programa para orientar os colaboradores das terceirizadas e apoiá-los no desenvolvimento de habilidades de relacionamento interpessoal e qualidade de vida. Realizado em parceria com o Serviço Social da Indústria (Sesi), compreendeu ações de capacitação e orientação realizadas diariamente de forma presencial e por meio de aulas gravadas, disponibilizadas em plataformas *online* e nas TVs do Centro Social do Projeto Star, que abordaram os temas: prevenção à violência contra a mulher, orientações para uma vida saudável, gestão de conflitos, segurança comportamental, educação patrimonial, entre outros (saiba mais sobre o projeto na [página 81](#)). **GRI 403-6**





# 2 Governança



## Decisões de negócio interdependentes e compatíveis com a Visão de Sustentabilidade.

Cada um dos negócios da Royal Golden Eagle (RGE), *holding* da qual a Bracell é subsidiária, tem gestão e controles próprios orientados pelo cumprimento das legislações e regulamentações jurídicas locais. Os indicadores-chave de performance para cada empresa do grupo norteiam as decisões e são determinados anualmente.

A RGE tem um Conselho de Administração Executivo composto de executivos-chave, enquanto os grupos empresariais têm seus próprios CEOs, equipes de gestão e conselhos de administração. Membros do Conselho de Administração Executivo da RGE são designados para negócios específicos para fornecer supervisão. Os principais executivos se reúnem trimestralmente com o Conselho de Administração Executivo da RGE para relatar o desempenho dos negócios e outros assuntos corporativos. **GRI 2-10**

O modelo de governança corporativa da Bracell incentiva decisões de negócio interdependentes. Está alinhado à missão e à visão da Companhia, aos valores fundamentais T. O. P. I. C. C. e ao Código de Conduta. Ao mesmo tempo, reforça as diretrizes de sustentabilidade e a filosofia de criar valor à Comunidade, ao País, ao Clima, aos Clientes e à Empresa. **GRI 2-23**

Governança é um dos pilares da Estratégia de Sustentabilidade da empresa, transversal aos demais (leia mais na [página 12](#)). Abrange programas de governança corporativa, de comunicação interna e decisões socioambientais estratégicas.

As lideranças estratégicas da Bracell reúnem-se quadrimestralmente para reportar o desempenho da Companhia e participam do desenvolvimento do Relatório de Sustentabilidade e de sua aprovação. **GRI 2-14**

### A LIDERANÇA ESTRATÉGICA DA BRACELL É COMPOSTA DOS SEGUINTE MEMBROS:

**GRI 2-9**

Diretor da RGE e vice-presidente executivo da Bracell: **Per Lindblom**<sup>1</sup> **GRI 2-11**

Vice-presidente sênior: **Pedro Stefanini**<sup>2</sup>

Diretor-geral Bracell Bahia: **Guilherme Araújo**

Controller, com base em Singapura: **Josh Lim**

Chief Operating Officer (COO): **Clinton Clive Van Vught**

<sup>1</sup> A Bracell não dispõe do cargo de CEO. O cargo da principal liderança executiva sênior é de diretor da RGE e vice-presidente executivo. Todos os membros da liderança exercem cargos executivos e nenhum deles é independente.

<sup>2</sup> Permaneceu no cargo até 15 de junho de 2022.

### LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

**GRI 2-10** Nomeação e seleção do mais alto órgão de governança





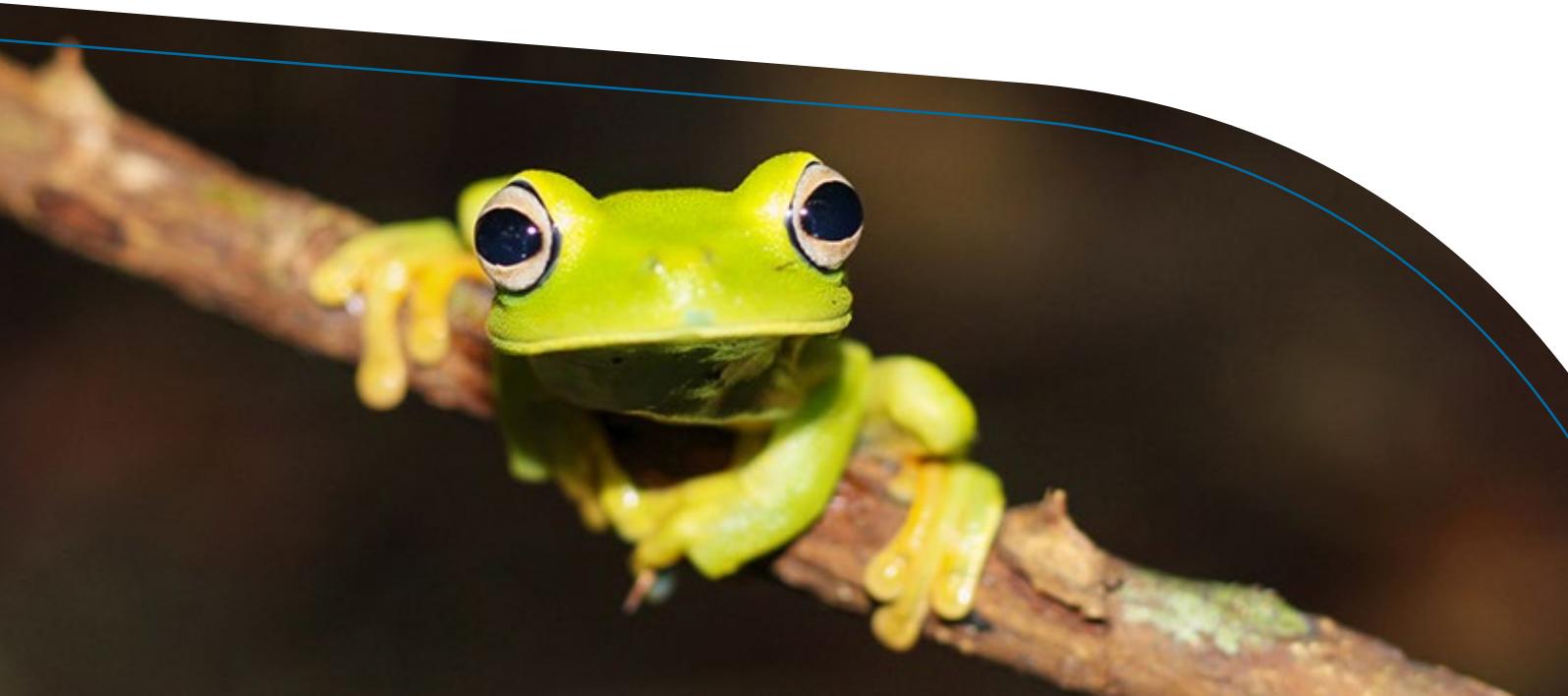
# Governança da sustentabilidade

GRI 2-23

A Bracell está comprometida com o desenvolvimento sustentável de suas operações e com a garantia de padrões que refletem comportamentos esperados e recomendados por organizações, clientes, parceiros e colaboradores em torno de suas operações.

A gestão operacional da Bracell é conduzida com atendimento às normas da Corporação Financeira Internacional (IFC, na sigla em inglês), instituição global de desenvolvimento do setor privado nos países em desenvolvimento, aos 10 princípios do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), aos Princípios do Empoderamento Feminino da ONU e às certificações ISO 9001, ISO 14001 e Cerflor/PEFC ([clique aqui e saiba mais](#)).

A empresa também adere aos Princípios do Equador como diretriz no gerenciamento de riscos socioambientais em seus projetos e segue as normas da Organização Internacional do Trabalho (OIT).



## LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

[GRI 2-15](#) [Conflito de interesse](#)

[GR 2-16](#) [Comunicação de preocupações cruciais](#)

[GRI 2-17](#) [Conhecimento coletivo do mais alto órgão de governança](#)

[GRI 2-18](#) [Avaliação do desempenho do mais alto órgão de governança](#)



São parte da governança de sustentabilidade da Bracell os seguintes órgãos:

### Steering Committee

Tem responsabilidade de tomada de decisão estratégica. É composto da liderança sênior da Bracell. **GRI 2-12**

### Comitês de Sustentabilidade (São Paulo e Bahia)

Constituídos por membros de áreas estratégicas para o negócio e operações da Companhia e sem membros independentes. Têm o objetivo de recomendar à alta liderança o endereçamento de tópicos ambientais, sociais e de governança definidos na Estratégia de Sustentabilidade da Bracell em nível operacional. Realiza a gestão de riscos e oportunidades socioambientais, monitora o desempenho dos critérios ambientais, sociais e de governança, acompanha a execução da Estratégia de Sustentabilidade e o cumprimento de seus objetivos estratégicos. Os comitês também formulam recomendações em relação a investimentos e dão orientações para a construção de uma empresa cada vez mais ética, íntegra, economicamente viável e responsável social e ambientalmente. **GRI 2-13, 2-17**

### Comitê de Crise

É constituído diante da necessidade de atuação emergencial para mitigação de impactos operacionais, reputacionais e socioambientais do negócio. Para as operações da Bahia, o comitê tem dois níveis de gerenciamento, a depender do escalonamento da crise, definido no Manual de Prevenção e Gestão de Crise. Na operação de São Paulo, é constituído por lideranças estratégicas relacionadas ao caso a ser endereçado. **GRI 2-16**

### Embaixadores da Estratégia de Sustentabilidade

Para cada pilar da Estratégia de Sustentabilidade há lideranças das operações de São Paulo e da Bahia responsáveis por conduzir o planejamento da estratégia, conectado aos programas e metas do Roadmap de Sustentabilidade da Bracell. A Companhia conduziu *workshops* com essas lideranças para apresentar os objetivos estratégicos de cada pilar, seus programas e respectivos objetivos específicos, além de atribuir papéis e responsabilidades. **GRI 2-24**



# Compromissos com **iniciativas** **socioambientais**

GRI 2-23

## **Pacto Global da ONU**

Enquanto signatária do Pacto Global, a Bracell está comprometida com os Dez Princípios Universais pela defesa dos Direitos Humanos, Direitos do Trabalho, Proteção Ambiental e Combate à Corrupção. Os temas materiais da empresa também estão conectados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e suas respectivas metas, de modo a contribuir para a Agenda 2030 (leia mais na [página 14](#)).

## **Princípios de Empoderamento das Mulheres (WEPs)**

A Bracell é signatária dos WEPs (Women's Empowerment Principles, em português Princípios de Empoderamento das Mulheres). Esse conjunto de diretrizes oferece orientação às empresas sobre como promover a igualdade de gênero e o empoderamento das mulheres no local de trabalho, no mercado e na comunidade. Estabelecidos pelo Pacto Global da ONU e pela ONU Mulheres, os WEPs estão em conformidade com padrões internacionais de direitos humanos e trabalhistas, e fundamentados no reconhecimento de que as empresas têm interesse e responsabilidade pela igualdade de gênero e pelo empoderamento das mulheres.

O tema é um dos objetivos estratégicos do pilar Pessoas e Cultura, portanto, é diretriz para a gestão de pessoas. A Bracell trabalha para adaptar e adotar políticas internas que proporcionem um ambiente de trabalho igualitário entre homens e mulheres (saiba mais na [página 54](#)). O tema também integra o pilar Inclusão Social, pois o compromisso da Companhia com a igualdade de gênero e o empoderamento das mulheres se estende às comunidades onde atua e com as quais interage (leia mais na [página 70](#)).

**Na Bracell, buscamos ser produtores responsáveis, proteger o meio ambiente, respeitar os direitos humanos, desenvolver as comunidades nos locais onde temos operações e proporcionar um ambiente de trabalho seguro, saudável e produtivo para todos os nossos colaboradores. Saiba mais sobre os princípios que guiam a nossa forma de atuar em nossa Política de Sustentabilidade, orientada pela Estrutura de Sustentabilidade em Florestas, Fibras, Celulose e Papel da RGE e disponível no nosso [site](#).** GRI 2-23

## Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS) GRI 2-28

Desde 2021, a Bracell é associada ao Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS), com participação nas Câmaras Temáticas de Clima e Energia, e Biodiversidade. O CEBDS é uma associação civil sem fins lucrativos que promove o desenvolvimento sustentável por meio da articulação com os governos e a sociedade civil, representante no Brasil da rede do World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

### LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

[GRI 2-22 Declaração sobre estratégia de sustentabilidade \(Contribuição aos Dez Princípios Universais do Pacto Global\)](#)

[GRI 2-28 Participação em associações](#)





# Ética, *compliance* e anticorrupção

GRI 3-3(205)

O Código de Conduta da Bracell está em conformidade à missão, à visão e aos valores fundamentais T. O. P. I. C. C..

O documento reflete o compromisso de garantir padrões globais éticos em processos e práticas, bem como a atitude ética de colaboradores, de fornecedores, no relacionamento com clientes e com todas as partes interessadas.

O normativo aborda a conduta ética em temas como conflitos de interesse, concorrência, compras, confidencialidade e segurança virtual, *bullying*, assédio e violência, informação pessoal, privacidade e segurança, sustentabilidade, entre outros.

**GRI 2-15**

Na Bracell, 100% dos colaboradores recebem o Código de Conduta no momento do processo de integração, logo após a admissão. Também são treinados em integridade, antissuborno e anticorrupção.

Já toda a alta liderança da Bracell participa de capacitações periódicas sobre ética e integridade, entre as quais, um treinamento focado no Código de Conduta. Em 2021, o Grupo RGE publicou uma política interna sobre anticorrupção, e o treinamento da liderança sobre esse normativo será realizado em 2022. **GRI 205-2**



Leia o Código de Conduta na íntegra em:  
<https://www.bracell.com/institucional/governanca-e-certificacoes/>



## BRACELL ESCUTA

GRI 2-26

Na Bracell, valorizamos a atitude e o comportamento ético. Nos preocupamos em garantir o respeito às pessoas, ao meio ambiente, às organizações e às leis. Para garantir o atendimento à legislação e aos nossos normativos e Código de Conduta, temos o Bracell Escuta, canal para que nossos colaboradores, fornecedores, comunidade e todos os públicos com os quais nos relacionamos possam relatar, de forma sigilosa e anônima, casos de desvios e não conformidade. As ocorrências são avaliadas por uma equipe de auditoria interna, que responde diretamente à diretoria da Bracell e à RGE.

Bracell Escuta:

[bracell\\_escuta@bracell.com](mailto:bracell_escuta@bracell.com)

0800-006-6012 (Bahia)

0800-033-3384 (São Paulo e Mato Grosso do Sul)



# Combate à corrupção

GRI 3-3(205)

A Bracell trabalha em total conformidade com a política global de combate à corrupção do Grupo RGE, que estabelece os princípios e as principais etapas para garantir a conformidade com as leis anticorrupção aplicáveis e com a legislação brasileira sobre o tema.

A cultura de *compliance* da Companhia é orientada para, entre outras mensagens, reforçar com os colaboradores que o não cumprimento dessas leis pode levar a penalidades civis e criminais, tanto para o Grupo RGE quanto para o indivíduo, bem como danos significativos à imagem e à reputação do Grupo RGE e da Bracell.

Nesse sentido, todas as operações da Bracell são avaliadas. Os principais riscos de suborno e de corrupção identificados e que podem surgir no curso das operações comerciais do Grupo RGE e suas afiliadas, inclusive a Bracell, se referem a relacionamento conflituoso entre parceiros de negócios; interações com oficiais de governo; presentes e hospitalidades; patrocínios e doações; contratações de empregados; facilitação de pagamentos mediante benefícios; manipulação de informações contábeis, financeiras e fiscais. **GRI 205-1**

De forma complementar, colaboradores que ocupam cargos seniores ou os que são responsáveis pela execução de medidas de *due diligence* de Parceiros de Negócios recebem treinamento personalizado adicional sobre o processo de *due diligence* de Parceiros de Negócios da RGE.

Adicionalmente, todos os Parceiros de Negócios da Bracell recebem o Código de Ética de Compras (COPE). **GRI 205-2**

## LEIA MAIS SOBRE A GOVERNANÇA DA BRACELL NA CENTRAL DE INDICADORES:

[GRI 2-12](#) [Papel do mais alto órgão de governança na supervisão da gestão de impactos](#)

[GRI 2-13](#) [Delegação de responsabilidade pela gestão de impactos](#)

[GRI 2-15](#) [Conflitos de interesse](#)

[GRI 2-27](#) [Conformidade com leis e regulamentos](#)

[GRI 205-2](#) [Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção](#)

[GRI 205-3](#) [Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas](#)

[GRI 3-3 \(206\)](#) [Concorrência desleal](#)

[GRI 206-1](#) [Ações judiciais por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio](#)

[GRI 307-1](#) [Não conformidade com leis e regulamentos ambientais](#)

[GRI 419-1](#) [Não conformidade com leis e regulamentos na área socioeconômica](#)





# Gestão de riscos

Os riscos ao negócio, operacionais e socioambientais, são monitorados de forma contínua por meio do Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR).

Desenvolvido em conformidade com metodologias internacionais, abrange gestão de informações, treinamentos, equipamentos, uso de tecnologias e processos de resposta a emergências (leia sobre o Comitê de Crise na [página 43](#)).

A gestão de riscos da Bracell tem a prevenção como primeiro objetivo, entretanto, a Companhia tem planos de mitigação de impactos para neutralizá-los e reduzir ao máximo a sua abrangência. Para tanto, conduz as seguintes práticas:

- **Atualização frequente dos aspectos e impactos socioambientais, envolvendo todas as áreas operacionais, para identificar, prevenir e mitigar todo e qualquer impacto negativo;**
- **Realização de estudos de identificação e mapeamento de riscos socioambientais antes do início de qualquer operação;**
- **Análise do produto em relação ao risco à saúde, à segurança e ao meio ambiente; GRI 416-1**
- **Monitoramento frequente dos impactos das operações e atividades e desenvolvimento de medidas de mitigação, endereçadas em caráter de urgência, com foco no impacto mínimo. GRI 2-13, 2-25**



## PRINCÍPIO DA PRECAUÇÃO

A gestão de riscos da empresa está em conformidade com o princípio da precaução<sup>1</sup>, portanto, tem o objetivo de proteger o meio ambiente e prevenir impactos negativos aos ecossistemas das localidades onde opera. A Estratégia de Sustentabilidade da Bracell tem dois pilares – Clima e Biodiversidade e Paisagens – dos quais fazem parte programas e indicadores gerenciados com esse propósito, além do objetivo de criar valor ambiental positivo no curto, médio e longo prazos (leia mais sobre a Estratégia de Sustentabilidade na [página 12](#)). GRI 2-23

<sup>1</sup> Declaração do Rio sobre Meio Ambiente e Desenvolvimento (1992) das Nações Unidas (ONU), Princípio 15: com o fim de proteger o meio ambiente, o princípio da precaução deverá ser amplamente observado pelos Estados, de acordo com suas capacidades. Quando houver ameaça de danos graves ou irreversíveis, a ausência de certeza científica absoluta não será utilizada como razão para o adiamento de medidas economicamente viáveis para prevenir a degradação ambiental.



# 3 Pessoas e cultura



## Gente qualificada para os desafios do presente e do futuro em um ambiente de respeito, diversidade e inclusão.

A Bracell acredita que valorizar, empoderar e fomentar o engajamento dos colaboradores é essencial para o crescimento sustentável e para a criação de valor socioambiental positivo para as regiões onde a empresa atua e aos seus públicos de interesse.

A cultura corporativa de horizontalidade abrange o compartilhamento e a busca de orientações e recomendações entre os colaboradores e suas lideranças, individualmente, como complemento aos treinamentos e capacitações realizados ao longo do ano. Em ambos, são reforçadas as práticas e os protocolos da Bracell e as principais preocupações em relação ao negócio, às operações e às atividades da empresa (leia mais sobre treinamentos na [página 61](#)). Os valores **Times que se complementam** e **Olhar de dono** integram as práticas diárias de endereçamento do planejamento estratégico e de questões socioambientais prioritárias. **GRI 2-26**

Com a implantação do sistema SAP, a empresa aprimorou o seu gerenciamento de dados e deu mais robustez à gestão de pessoas. Além disso, nos últimos anos, a Bracell tem trabalhado no fortalecimento da cultura organizacional. Com o objetivo de fortalecer os valores da Companhia, levando em consideração o alto número de colaboradores contratados nos últimos dois anos com a expansão das operações, a empresa realizou diversas ações para engajar o público interno.

Em 2021, a Bracell somou o total de 4.726 colaboradores, um crescimento de 26% em comparação a 2020. Em relação à contratação de trabalhadores locais, em 2021, 100% dos colaboradores pertenciam ou moravam nas áreas de atuação e influência da Bracell. **GRI 2-7**



# Diversidade e inclusão

GRI 3-3(405)

Na Estratégia de Sustentabilidade, por meio do pilar Pessoas e Cultura, a Bracell realiza iniciativas para promover a diversidade e a inclusão, desenvolver políticas de gestão de pessoas com foco em liderança feminina e conduzir o programa de construção da cultura de sustentabilidade na Companhia.

A Política de Sustentabilidade da empresa reforça o compromisso de proporcionar um ambiente de trabalho seguro, saudável e produtivo para todos os colaboradores. A Bracell preza pelo respeito à diversidade dos trabalhadores, incluindo raça, religião e gênero, e não tolera qualquer tipo de discriminação ou abuso nesse sentido. **GRI 3-3(406)**

A Companhia reconhece que a diversidade é um tema importante para a gestão de pessoas. Para tanto, tem endereçado ações que contribuem para a construção de um

ambiente de trabalho saudável, igualitário e diverso, com acesso a oportunidades iguais para todos os colaboradores e troca de experiências entre diferentes perfis profissionais. A Bracell não tolera qualquer forma de assédio, *bullying* e violência em seus locais de trabalho e tem como responsabilidade corporativa garantir os direitos humanos e construir um ambiente de trabalho baseado na confiança e no respeito mútuos, em linha com o Código de Conduta da Companhia. Em 2021, não foram registrados casos de discriminação na Companhia. **GRI 406-1**



**Saiba mais sobre os compromissos assumidos na Política de Sustentabilidade da Bracell em:**  
<https://www.bracell.com/institucional/governanca-e-certificacoes/>





O Comitê de Diversidade corporativo, constituído em 2020 e formalizado em 2021, tem membros representantes de todas as operações da Companhia. No primeiro ano de atuação, a agenda do Comitê de Diversidade teve o objetivo de proporcionar ganho de conhecimento para ampliação da visão crítica de seus membros. O comitê realizou reuniões que abordaram temas de raça e gênero.

Outro destaque foi a adesão da Bracell aos Princípios de Empoderamento das Mulheres (do inglês Women's Empowerment Principles (WEPs) da ONU (leia mais na [página 44](#)). **GRI 2-23**

### **Entre as ações voltadas para a promoção da diversidade nas operações da Bahia, destacam-se:**

- Grupo Focal PcD (pessoas com deficiência): foram realizadas reuniões com todos os colaboradores PcDs das unidades florestal e industrial, com o intuito de debater oportunidades de inclusão, a partir de questões relacionadas a acessibilidade, desenvolvimento, entre outras;
- Troca de Saberes – Edição Diversidade: especialistas foram convidados para falar sobre temas relacionados a diversidade e inclusão, como viés inconsciente e importância da diversidade e da inclusão étnico-racial nas organizações;
- Capacitação da liderança: em parceria com a consultoria Transcendemos, foram produzidos *workshops* e sessões de cocriação, abordando o tema da diversidade e da inclusão a partir da discussão sobre questões relacionadas a gênero, raça, pessoas com deficiência e temas LGBTQIAP+, com objetivo de construir pactos para uma gestão inclusiva;
- Criação do grupo de afinidades com foco em gênero: o objetivo é desenvolver ações em conjunto para impulsionar as mudanças internas de cultura.

**Apoiamos o Grupo Mulheres do Brasil e fomos premiados com o Selo da Diversidade Étnico-racial 2020-2021, concedido pela Prefeitura de Salvador (BA).**

A representatividade de gênero na Bracell é tratada em reuniões de rotina, visando às ações para aumento da diversidade tanto para o público operacional quanto para cargos de gestão. De forma abrangente, no segmento de atuação da empresa, percebe-se uma escassez de mão de obra feminina capacitada para determinadas atividades, por isso, a empresa investe na criação de turmas de formação de operadores exclusivas para mulheres, com processos seletivos focados no público feminino.

A Bracell tem como compromisso aumentar em 20% a representatividade feminina nas operações florestais e industriais até 2025 na Bahia. Em São Paulo, os esforços estiveram reunidos na conclusão das obras de expansão do *site* da Companhia e na operação de partida da fábrica. Portanto, o objetivo em 2021 foi atender com celeridade às demandas por novas contratações e, por isso, ainda não foram estabelecidas metas de aumento da representatividade feminina.

Em relação à equidade salarial, a Bracell usa como base as funções e atividades de cada cargo, sem discriminação de gêneros. Por motivos de confidencialidade, a Bracell não divulga salários ou a relação de salários de seus colaboradores. **GRI 405-2**





# Perfil dos colaboradores

4.726 empregados diretos



1.596 colaboradores nas operações da Bahia

3.130 colaboradores nas operações de São Paulo

## Por estado e gênero



MULHERES

357 na Bahia

530 em São Paulo



HOMENS

1.239 na Bahia

2.600 em São Paulo

## Por faixa etária

1.001 abaixo dos 30 anos



3.229 de 30 a 50 anos

496 acima de 50 anos



**LEIA MAIS NA CENTRAL  
DE INDICADORES:**

**GRI 2-7** Empregados

**GRI 2-8** Trabalhadores que não  
sejam empregados

**GRI 405-1** Diversidade em órgãos  
de governança e empregados

**GRI 405-2** Proporção entre o  
salário-base e a remuneração  
recebidos pelas mulheres e  
aqueles recebidos pelos homens

**GRI 406-1** Casos de discriminação  
e medidas corretivas tomadas





# Desenvolvimento e capacitação

GRI 3-3(404)

A Bracell tem um sistema de avaliação individual que norteia os esforços e os investimentos no desenvolvimento de seus colaboradores, bem como as oportunidades de melhoria em seu desempenho.

Os colaboradores da empresa participam, semestralmente, de análises de desempenho e de desenvolvimento de carreira, por meio do People Review Program (PRP), que considera três dimensões: comportamental, resultados e responsabilidades. A avaliação leva em conta o potencial de cada colaborador e seu desempenho anual, além de propor um plano de desenvolvimento para o ano seguinte, com propostas reais relacionadas à evolução de carreira e à necessidade do negócio. Em 2021, 93% dos colaboradores das operações de São Paulo foram avaliados em relação ao seu

desempenho e 97,44% dos colaboradores das operações da Bracell na Bahia foram avaliados em relação ao seu desempenho e ao desenvolvimento de carreira. **GRI 404-3**

Além disso, por meio do Programa de Gestão e Reconhecimento de Pessoas, a Bracell acompanha o desenvolvimento profissional de seu quadro funcional, com uso de ferramentas, como o Balanced Scorecard e o Programa de Participação nos Resultados (PPR), que proporcionam recompensas anuais em dinheiro, calculadas a partir do resultado geral da empresa e do cumprimento de metas individuais.



# Treinamentos

Importantes para o desenvolvimento das equipes, os treinamentos foram realizados em formato *online* ou presencial ao longo de 2021 e cada gestor teve o papel de apoiar, instruir e auxiliar as equipes, além de acompanhar o progresso após o término da capacitação. Todos os treinamentos requeridos por lei são oferecidos pela Bracell aos colaboradores, de acordo com a carga horária e o conteúdo exigidos para a sua formação.

Em 2021, a média de horas de capacitação dos colaboradores das operações de São Paulo foi de 213 horas para homens e 51 horas para mulheres. Já na Bahia, a média para homens foi de 74 horas e, para mulheres, 32 horas. Devido ao escopo de trabalho, as áreas Operacionais e de Suprimento de Madeira têm maior quantidade de horas treinadas, mas menor representatividade feminina entre os colaboradores, o que influencia a média de horas de treinamento por gênero na Companhia. **GRI 404-1**

A Bracell promove a capacitação de lideranças em habilidades técnicas e funcionais com objetivo de formar equipes colaborativas, em linha com a sua cultura. Entre as principais ações realizadas, destacam-se:

- **A estruturação de uma política de incentivo à educação;**
- **A criação do Bracell Learning Institute, visando à capacitação de líderes e pessoas-chave para a organização em *hard e soft skills*;**
- **Jornada de Liderança, iniciativa que tem como objetivo desenvolver líderes capazes de engajar pessoas de forma consciente, inspiradora e conectada aos valores T.O.P.I.C.C..**
- **Treinamento de Liderança Situacional, que abrange todos os líderes;**
- **Desenvolvimento de Coordenadores de Fábrica com foco em operadores na linha de sucessão.**

## LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

[GRI 404-1 Média de horas de capacitação por ano, por empregado](#)

[GRI 404-2 Programas para o aperfeiçoamento de competências dos empregados e de assistência para transição de carreira](#)

[GRI 404-3 Percentual de empregados que recebem avaliações regulares de desempenho e de desenvolvimento de carreira](#)



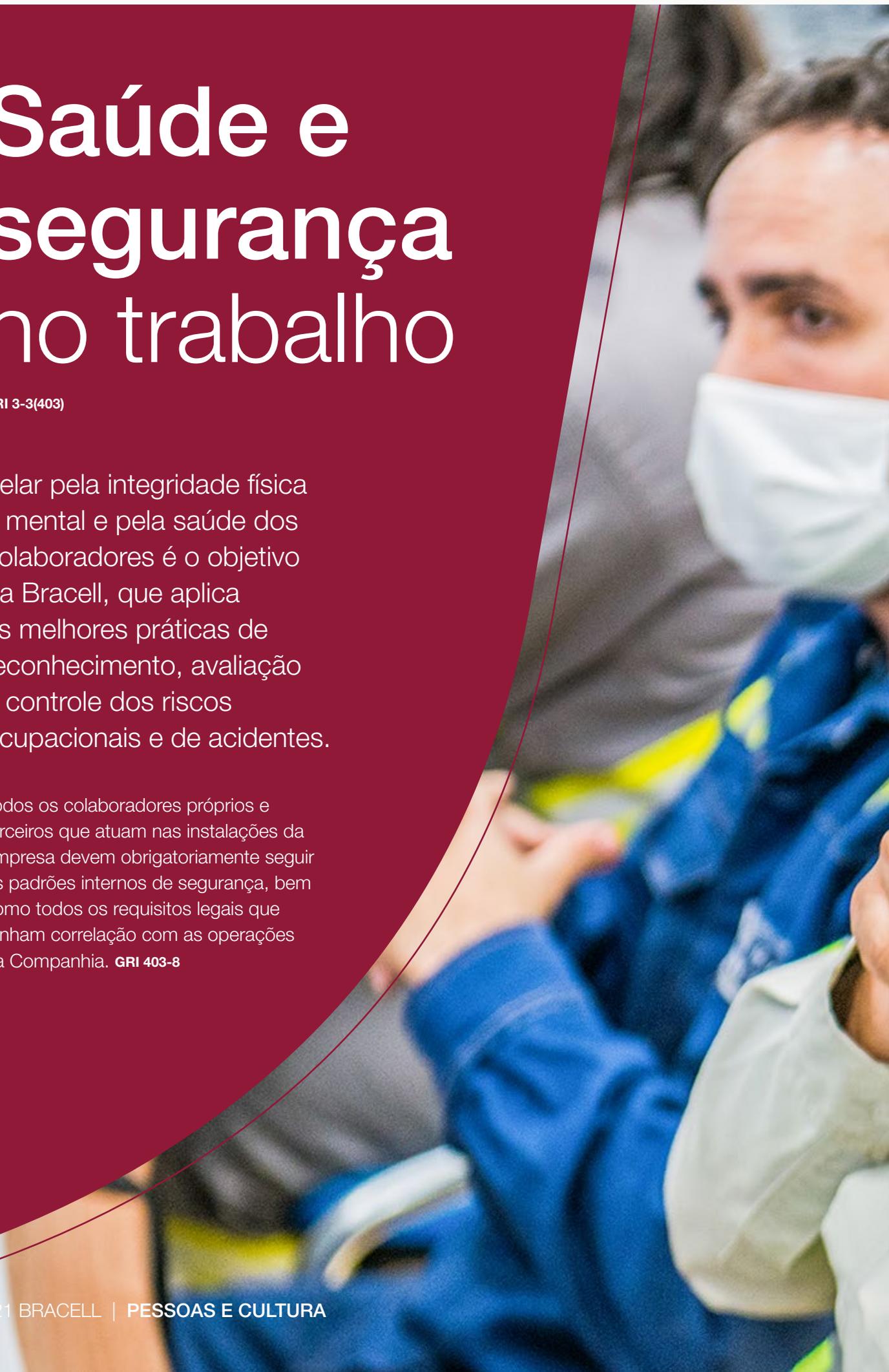


# Saúde e segurança no trabalho

GRI 3-3(403)

Zelar pela integridade física e mental e pela saúde dos colaboradores é o objetivo da Bracell, que aplica as melhores práticas de reconhecimento, avaliação e controle dos riscos ocupacionais e de acidentes.

Todos os colaboradores próprios e terceiros que atuam nas instalações da empresa devem obrigatoriamente seguir os padrões internos de segurança, bem como todos os requisitos legais que tenham correlação com as operações da Companhia. **GRI 403-8**







# Saúde

GRI 403-6

O gerenciamento das iniciativas de saúde é feito por meio de relatórios mensais e os impactos são acompanhados no decorrer do ano vigente. A gestão da saúde busca promover bem-estar e saúde, além de prevenir doenças, por meio de orientação individual e coletiva sobre tópicos como exames periódicos e campanhas de saúde anuais, incluindo conscientização sobre infecções sexualmente transmissíveis, doenças respiratórias, dengue, prevenção do câncer de mama (Outubro Rosa) e de próstata (Novembro Azul) e vacinação contra a gripe.

Em busca do bem-estar físico e mental dos colaboradores, a Companhia realiza, ainda, o Challenge Bracell, programa voltado para a busca de qualidade de vida, estímulo ao hábito da alimentação saudável e da prática de atividade física regular.

Periodicamente, colaboradores próprios e terceiros passam por avaliação médica e, em caso de necessidade, são encaminhados para a realização de exames complementares e acompanhamento com especialista. A Bracell disponibiliza planos de

saúde e odontológico para todos os colaboradores e seus dependentes, com abrangência em todo o território nacional. **GRI 403-6** Em 2021, a empresa não registrou afastamentos por doenças profissionais. **GRI 403-10**

Diante da pandemia da covid-19, doenças respiratórias em geral passaram a ser identificadas como riscos específicos de saúde (não ocupacionais) por apresentarem sintomatologia semelhante entre si e serem transmitidas pelo contato próximo interpessoal. A abordagem desenvolvida pela equipe de saúde consiste na identificação de trabalhadores com sintomas gripais, que são afastados imediatamente e encaminhados para a realização do teste de RT-PCR no terceiro dia de sintomas. Para casos em que o resultado é positivo para o coronavírus, é fornecida prescrição específica para controle dos sintomas e o colaborador é orientado a fazer o isolamento social. Há o monitoramento diário via WhatsApp e, caso haja agravamento do quadro clínico, o colaborador é encaminhado para avaliação com especialista e, se necessário, para internação hospitalar. **GRI 403-1**

Ainda no âmbito da gestão em saúde, a Bracell realiza um treinamento de primeiros socorros para os colaboradores, visando preparar as equipes para atendimento primário de urgência e emergência. Entre os temas abordados, destacam-se: sinais vitais, desmaio, convulsões, queimaduras, pequenos ferimentos, hemorragias, intoxicações (com ênfase em defensivos agrícolas), ataques de animais peçonhentos

(com ênfase em abelhas), luxação, entorse, contusão muscular, fraturas, pranchamento, transporte e reanimação cardiopulmonar. Os instrutores são os próprios colaboradores da saúde, devidamente capacitados para os temas propostos. O treinamento é oferecido gratuitamente em horário de expediente e há uma avaliação prática ao fim do curso.

**GRI 403-5**





# Segurança do trabalho

A Bracell conta com os programas Comportamento Seguro e Sempre Alerta, que abrangem todos os colaboradores, incluindo prestadores de serviços. São realizadas, também, inspeções de segurança, com objetivo de avaliar comportamentos de risco e condições de trabalho, sempre em busca de melhoria contínua e fortalecimento de uma cultura de segurança do trabalho. Em atendimento ao procedimento de gestão de contratadas, a empresa realiza, semestralmente, auditoria de requisitos legais garantindo conformidade e atendimento às legislações aplicáveis. **GRI 403-1, 403-8**

Além disso, todos os prestadores de serviço da Bracell em São Paulo são monitorados por um *software* de gestão e controle de documentação, garantindo atendimento às legislações aplicáveis antes do início das atividades de integração. Já na Bahia, os terceiros são monitorados, sob gestão da área de Segurança e Saúde com interface com a Segurança Patrimonial, por meio de um sistema de gestão, baseado no procedimento PR.SEG. 005/PR.SEG.F 005. **GRI 403-8**

Nas operações da Bracell em São Paulo, um Laudo de Periculosidade é realizado para avaliar todas as funções e atividades exercidas pelos colaboradores. Já o Programa de Gerenciamento de Riscos é aplicado na identificação de riscos e em medidas de controle e prevenção (equipamento de proteção coletiva e medidas administrativas, de treinamento e de proteção individual). As avaliações são feitas por uma empresa contratada e especializada, garantindo o uso das técnicas e o atendimento às legislações mais atualizadas. **GRI 403-2**

Todos os acidentes e incidentes que ocorrem nas operações da Bracell são registrados e investigados por meio da Análise de Causa Raiz. Relatórios de Inspeção de Segurança do Trabalho (RIST) são elaborados de forma contínua pelos profissionais de segurança do trabalho, buscando o atendimento às normativas e a melhoria diária. Além disso, todos os trabalhadores podem se recusar a realizar uma determinada atividade, caso não se sintam seguros, basta preencher o campo de direito de recusa da Liberação de Trabalho e o Sempre Alerta. Nas operações da Bahia, os colaboradores também têm acesso ao Cartão Prevencionista. **GRI 403-2**



Para assegurar que os colaboradores sigam procedimentos adequados e seguros durante a execução de suas atividades, a empresa realiza treinamentos em Segurança e Saúde do Trabalho (SST), com o objetivo de fornecer conhecimento teórico e prático, reduzindo a probabilidade de ocorrência de acidentes de trabalho.

Todos os colaboradores são treinados com linguagem de fácil compreensão. A capacitação tem início logo após a sua admissão, quando ele inicia o processo de integração na empresa, abrangendo 100% do pessoal. **GRI 403-5**

## Acidentes de trabalho

**GRI 403-9**

Nas operações da Bracell em São Paulo, foram registrados seis acidentes de colaboradores com afastamento e cinco acidentes de terceiros com afastamento. Na Bahia não houve acidentes de colaboradores ou terceiros com afastamento. Em ambas as operações não houve acidentes com mortes.

SÃO PAULO		NÚMERO DE ACIDENTES (INCLUINDO COM MORTES)		TAXA DE ACIDENTES	
		CAF	SAF	CAF	SAF
Florestal	Colaboradores	3	46	1,47	22,60
	Terceiros	4	68	0,43	7,25
Industrial	Colaboradores	3	13	1,12	5,98
	Terceiros	1	7	2,10	14,70

BAHIA		NÚMERO DE ACIDENTES (INCLUINDO COM MORTES)		TAXA DE ACIDENTES	
		CAF	SAF	CAF	SAF
Florestal	Colaboradores	0	0	0,00	0,00
	Terceiros	0	3	0,00	0,62
Industrial	Colaboradores	0	3	0,00	1,60
	Terceiros	0	3	0,00	2,17

CAF: com afastamento | SAF: sem afastamento

**LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:**

**GRI 403-1** Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho

**GRI 403-2** Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes

**GRI 403-3** Serviços de saúde do trabalho

**GRI 403-4** Participação dos trabalhadores, consulta e comunicação aos trabalhadores referentes a saúde e segurança do trabalho

**GRI 403-5** Capacitação de trabalhadores em saúde e segurança do trabalho

**GRI 403-6** Promoção da saúde do trabalhador

**GRI 403-8** Trabalhadores cobertos por um sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho

**GRI 403-9** Acidentes de trabalho

**GRI 403-10** Doenças profissionais





# 4 Inclusão social





Fazer a diferença onde  
estamos presentes e  
contribuir para a promoção  
do desenvolvimento local.

Sustentabilidade é uma jornada que se constrói em rede, da qual faz parte a Bracell e *stakeholders* estratégicos. A partir desse entendimento, a Bracell incluiu em sua Estratégia de Sustentabilidade um pilar cujo objetivo é envolver as comunidades locais nos programas de inclusão social – Bracell Social e Voluntariado –, apresentados a seguir.



# Bracell Social

GRI 3-3(203), 203-2

O investimento social da Companhia é realizado por meio do Bracell Social. Fazem parte do programa iniciativas com a finalidade de contribuir para o desenvolvimento das comunidades, além de mobilizar e articular agentes em prol da promoção de territórios mais inclusivos e sustentáveis, onde as pessoas tenham condições de desenvolvimento de suas capacidades e oportunidades para uma vida melhor.

O programa reflete o compromisso da Bracell de realizar suas atividades em harmonia com as comunidades vizinhas, respeitando seus hábitos, costumes e tradições, e construindo um ambiente propício ao estabelecimento de uma relação de confiança mútua. Para que isso ocorra, a empresa não traz propostas preconcebidas nem fórmulas comuns. A elaboração dos programas conta com envolvimento direto dos próprios beneficiários, do poder público e de outros parceiros locais. Dessa maneira, a Companhia amplia a capacidade de transformação social das iniciativas e estimula o desenvolvimento sustentável de cada um dos programas. **GRI 413-1**



**BRACELL SOCIAL**

O Bracell Social tem três pilares – os 3 Es:



**Educação**



**Empoderamento**



**Estar bem**



26

projetos executados em 2021



Mais de

R\$ 4,1 milhões

investidos



Mais de

100 mil

pessoas beneficiadas



Geração de mais de

R\$ 10 milhões

em renda para  
os participantes





# Educação

A educação é uma das prioridades nos investimentos sociais da Bracell. Com projetos e iniciativas que alcançam crianças e adultos em diversas localidades, o programa tem contribuído para a elevação do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb) e na mobilização dos moradores em atitudes favoráveis ao meio ambiente e à melhoria da qualidade de vida de suas comunidades.

## O pilar Educação tem os seguintes objetivos:

- Fortalecer a educação básica – especialmente por meio da oferta, em articulação com as redes públicas de ensino, de formação continuada a professores, gestores escolares e equipes técnicas da gestão pública.
- Promover a cidadania ambiental – conscientizando atores diversos sobre a importância do desenvolvimento sustentável e sensibilizando-os para os temas: descarte de resíduos, reciclagem e reuso de materiais, preservação de florestas nativas etc.



# Principais projetos realizados em 2021

GRI 203-2, 413-1

## Educação continuada

Visa qualificar profissionalmente educadores e gestores da rede pública, contribuindo para o fortalecimento da Política Municipal de Formação Continuada - processo permanente de aperfeiçoamento dos saberes e práticas necessários à atividade dos educadores. Abrange a formação continuada dos educadores e equipes técnicas das secretarias de educação, a mobilização sociopolítica e a produção

e a sistematização de conhecimento. A aposta na qualificação contínua dos profissionais da educação, prevista no Plano Nacional de Educação (PNE), proporciona aos alunos um ensino qualificado e atualizado que os prepara para os desafios. Como resultado, os municípios da Bahia contemplados pela iniciativa têm apresentado índices crescentes de aprendizagem. Saiba mais sobre o projeto [clikando aqui](#).



9

municípios beneficiados



263

escolas participantes



2.407

profissionais da  
educação alcançados



1.909

participantes das *lives*  
promovidas pelo projeto



20.205

alunos beneficiados



## **Ecomunidade**

Busca formar pessoas das comunidades para atuar como ecoagentes (multiplicadores ambientais) em seus territórios, principalmente com foco em descarte correto de resíduos e na preservação ambiental. Eles participam de encontros de capacitação, gincanas ecológicas, oficinas de reciclagem, e recebem apoio para a implantação de projetos socioambientais nas comunidades. A iniciativa abrange os municípios de Itanagra, Entre Rios e Alagoinhas, na Bahia, e, em 2021, envolveu diretamente 66 ecoagentes nas formações e mais de 260 pessoas das comunidades em atividades, como oficinas e mutirões de plantio.

## **Geração + Ambiente**

Iniciado em julho de 2021, o projeto Geração + Ambiente forma pessoas para atuar como ecoagentes (multiplicadores ambientais) em suas comunidades. Os ecoagentes participam de formações para elaboração de projetos socioambientais alinhados com a Agenda 2030 e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. Por meio de ações de fortalecimento da participação cidadã, engajamento em causas coletivas e das oficinas de reaproveitamento de resíduos, está sendo possível disseminar tecnologias sociais importantes, como a construção de fossas de evapotranspiração (fossa bananeira) e sistemas de captação de água da chuva.

## **INSTITUTO LIDERAJOVEM**

A Bracell é uma das instituições mantenedoras do Instituto LideraJovem, organização da sociedade civil que contribui para o desenvolvimento de projeto de vida e fortalecimento de competências de protagonismo e liderança entre adolescentes e jovens de Lençóis Paulista (SP) e região, preparando-os para os desafios do mundo e do mercado de trabalho. Em 2021, foram realizados cinco projetos, beneficiando diretamente 6.405 jovens e, indiretamente, cerca de 70 mil pessoas. A instituição promove também a formação de facilitadores adultos em metodologias ativas para atuação com a juventude.

# Empoderamento

Desenvolvido para grupos produtivos e empreendedores ou pessoas que desejam empreender, os programas de Empoderamento têm o objetivo de estimular o associativismo e o empreendedorismo e fortalecer determinadas atividades produtivas, de gestão e de comercialização, por meio de capacitações. Dessa forma, contribui para promover a autonomia e a geração de renda. Em 2021, apoiou a geração de mais de R\$ 10 milhões ao público envolvido nos projetos.

## Confira alguns projetos de destaque:

GRI 203-2, 413-1

### Conexão

Visando fortalecer organizações da sociedade civil, o projeto apoia entidades sociais no desenvolvimento de competências de gestão para a sustentabilidade, com foco na mobilização e otimização de recursos financeiros e humanos. A iniciativa também promove diálogos entre organizações para estimular a troca e o aprendizado mútuos, favorecendo a formação de uma rede colaborativa de ONGs locais, na região de Lençóis Paulista. Em 2021, 29 participantes de 18 entidades realizaram os treinamentos.

### Crescer+Juntos

Realiza capacitações e mentorias para desenvolver uma cultura de melhoria contínua da qualidade e elevar a produtividade e a competitividade das micro e pequenas empresas do centro-oeste paulista. Tem como foco fortalecer a economia local, impulsionar ambientes socioeconômicos propícios ao empreendedorismo e fomentar a incorporação de micro e pequenas empresas na cadeia de valor da Bracell. Em 2021, foram capacitados 73 empresários de 20 pequenas empresas. Também foram realizadas duas rodadas de negócios, com a participação de 176 empreendimentos locais.



## Cultura.Rec

Iniciado em 2021, visa contribuir para o fortalecimento e a dinamização de movimentos e manifestações culturais existentes no território do Recôncavo Baiano, mobilizando e fortalecendo a juventude e as associações culturais locais para uma atuação articulada e colaborativa. Há também o trabalho de fortalecimento institucional com as associações e manifestações culturais a partir da formação de seus integrantes em temáticas como associativismo; processos de regularização e formalização de organizações sociais; Marco Regulatório de Organizações da Sociedade Civil (MROSC); gestão de projetos sociais; prestação de contas etc.

## Dona Della

Tem como objetivo impulsionar a autonomia financeira das mulheres e o empreendedorismo feminino, além de ofertar capacitações e mentorias. O projeto premiou cinco empreendedoras selecionadas com R\$ 10 mil e fomentou a organização de uma rede colaborativa de mulheres. Ao todo, 162 participantes de Lençóis Paulista e Macatuba (SP) foram contempladas com a iniciativa. [Clique aqui](#) para saber mais sobre o projeto.

## Fomento a negócios de impacto

Apoio a oito grupos produtivos do território do Litoral Norte e Agreste Baiano por meio de assessoria técnica nas áreas fiscal, administrativa, contábil e de articulação interinstitucional, viabilizando a participação em editais e a consolidação de convênios para a ampliação de seus negócios. O programa também oferece capacitações para a qualificação produtiva e escoamento de produtos. Em 2021, foram captados mais de R\$ 107 mil por meio de editais públicos e privados.

## Mulheres Produtoras

O projeto busca fomentar o empoderamento individual e coletivo no processo de desenvolvimento dos elos das cadeias produtivas e fortalecimento institucional de grupos da agricultura familiar, com vistas à construção de soluções colaborativas que viabilizem a divulgação e a venda de produtos, bem como a captação de recursos por meio do acesso a editais. O projeto tem como atividade principal a capacitação de mulheres e jovens em bioponia, atividade da agricultura orgânica com maior rentabilidade e foco na produção de alimentos mais produtivos.

## Nós do Campo

Programa de incentivo à agricultura familiar por meio de atividades que estimulam a segurança alimentar, a geração de trabalho e renda e o fortalecimento de redes. Cerca de 850 pessoas foram impactadas em 2021 – 680 na Bahia e 170 em São Paulo. Na Bahia, o foco foi a disseminação de técnicas agroecológicas que contribuem para uma alimentação saudável e o aumento de renda com a venda do excedente produtivo. Em São Paulo, pequenos produtores receberam qualificação por meio de oficinas em gestão da propriedade, planejamento de safra e técnicas de plantio em olericultura e fruticultura.

## Oficina dos Sonhos

Realizado para despertar vocações artísticas, usando o eucalipto como matéria-prima, ofereceu ensino gratuito de marcenaria, design e empreendedorismo. Em 2021, participaram das oficinas 59 pessoas dos municípios de Lençóis Paulista e Macatuba (SP).

## **Polinizadores**

Parceria entre a Bracell e associações de apicultores e meliponicultores das regiões de atuação da Companhia nos estados da Bahia e de São Paulo, o programa visa contribuir para o desenvolvimento da apicultura, promovendo também o uso múltiplo das florestas plantadas de eucalipto. Ou seja, a Bracell autoriza a instalação e o manejo de apiários a produtores credenciados em áreas florestais utilizadas pela Companhia, permitindo o uso da florada do eucalipto e da vegetação nativa para a produção do mel e demais produtos derivados do manejo de abelhas, contribuindo para o incremento de renda dos apicultores participantes. Em 2021, a iniciativa contou

com mais de 330 apicultores nos dois estados e movimentou uma renda superior a R\$ 1 milhão.

## **Ponteira Sustentável**

Essa iniciativa beneficia associações e cooperativas de 62 comunidades de 16 municípios baianos por meio da doação de resíduos de madeira de eucalipto, pós-colheita, gerando fonte adicional de renda e movimentação financeira para os comunitários, todos os anos. Em 2021, foi implantado um projeto-piloto com cinco associações de Cardeal da Silva (BA) para reorganização institucional com foco no associativismo dos catadores, além de atividades de inclusão produtiva de mulheres.

## **MULHERES EM AÇÃO**

**Uma de nossas ações para promover o empoderamento feminino e a geração de renda é o projeto Mulheres em Ação, da comunidade quilombola do Cangula, em Alagoinhas (BA), do qual somos parceiros. Essa iniciativa premiada – vencedora na categoria Práticas de Gestão Sustentável, na 13ª edição do Prêmio Indústria Baiana Sustentável, da Federação das Indústrias do Estado da Bahia (Fieb) – capacitou 27 mulheres para a produção de sabonetes medicinais e artesanais. Elas também receberam orientações sobre enfrentamento à violência doméstica, empreendedorismo e questões de gênero e raça.**

**Esse projeto conta com o apoio do edital da Década Afrodescendente 2020, concedido pelo governo baiano por meio da Secretaria de Promoção da Igualdade Racial (Sepromi).**

**O Mulheres em Ação é parte da iniciativa Farmácia Verde, que integra a frente de fomento a negócios de impacto promovendo saúde e bem-estar por meio do estímulo ao empoderamento feminino, ao desenvolvimento local, ao empreendedorismo social e à geração de renda, impulsionando a cadeia produtiva de plantas medicinais e aromáticas.**



# Estar Bem

**GRI 413-1**

Construído com o propósito de promover o bem-estar e a cidadania das comunidades vizinhas às operações da empresa, o pilar Estar Bem proporciona aos moradores o acesso gratuito a atividades de lazer, cultura e promoção da saúde e da cidadania.

## Confira os destaques:

### **Mais Cidadania**

Realizado em parceria com secretarias municipais de cidades baianas próximas às áreas de operação da Bracell, oferta serviços de vacinação, orientação nutricional, assessoria jurídica, orientação para o mercado de trabalho e oficinas de educação ambiental de forma gratuita à população. Em 2021, o Mais Cidadania teve como foco ações de orientação e prevenção à covid-19, alcançando 8.025 pessoas em sete cidades.

**SAIBA MAIS SOBRE OS PROJETOS  
DO PROGRAMA BRACELL SOCIAL  
NA CENTRAL DE INDICADORES.**



### **Circuito Digital de Artes Bracell Alic**

Em parceria com a Prefeitura de Lençóis Paulista (SP) e com a Associação Lençoense de Incentivo à Cultura (Alic), a Bracell lançou o projeto “Circuito Digital de Artes Bracell Alic”, com o objetivo de levar entretenimento e cultura para a população do município, trazendo programações culturais para o meio digital, com transmissões ao vivo pelas redes sociais do Teatro Municipal Adélia Lorenzetti. Em 2021, o Circuito Digital de Artes Bracell Alic realizou 24 atrações culturais, que somaram um público de quase 30 mil espectadores.

### **Star Bem**

Para promover a cidadania e a ética, e mitigar potenciais impactos sociais do Projeto Star, de construção das duas novas linhas flexíveis do *site* de Lençóis Paulista (SP), a Bracell criou o programa Star Bem, que promoveu diálogos frequentes sobre temas sensíveis a diferentes públicos. Em 2021, a Companhia atuou em duas frentes:

- Trabalhadores da obra de expansão: ações de sensibilização diárias para ampliar a conscientização sobre atuação ética e cidadã e desenvolver competências socioemocionais permeadas por uma cultura de paz, respeito e não violência.
- Agentes públicos e escolas: ações de fortalecimento da rede de proteção de crianças e adolescentes e capacitação com foco no enfrentamento ao abuso e à exploração sexual infantil, prevenção ao uso e abuso de álcool e drogas, vigilância socioassistencial, promoção de hábitos saudáveis e desenvolvimento sustentável.

O Star Bem registrou 6.098 participantes em 2021, sendo 5.314 trabalhadores e 784 profissionais do sistema de garantia dos direitos de crianças e adolescentes de Lençóis Paulista e Macatuba, ambos em São Paulo. Desde a implementação, em 2020, mais de 11 mil pessoas já foram impactadas pelo programa.



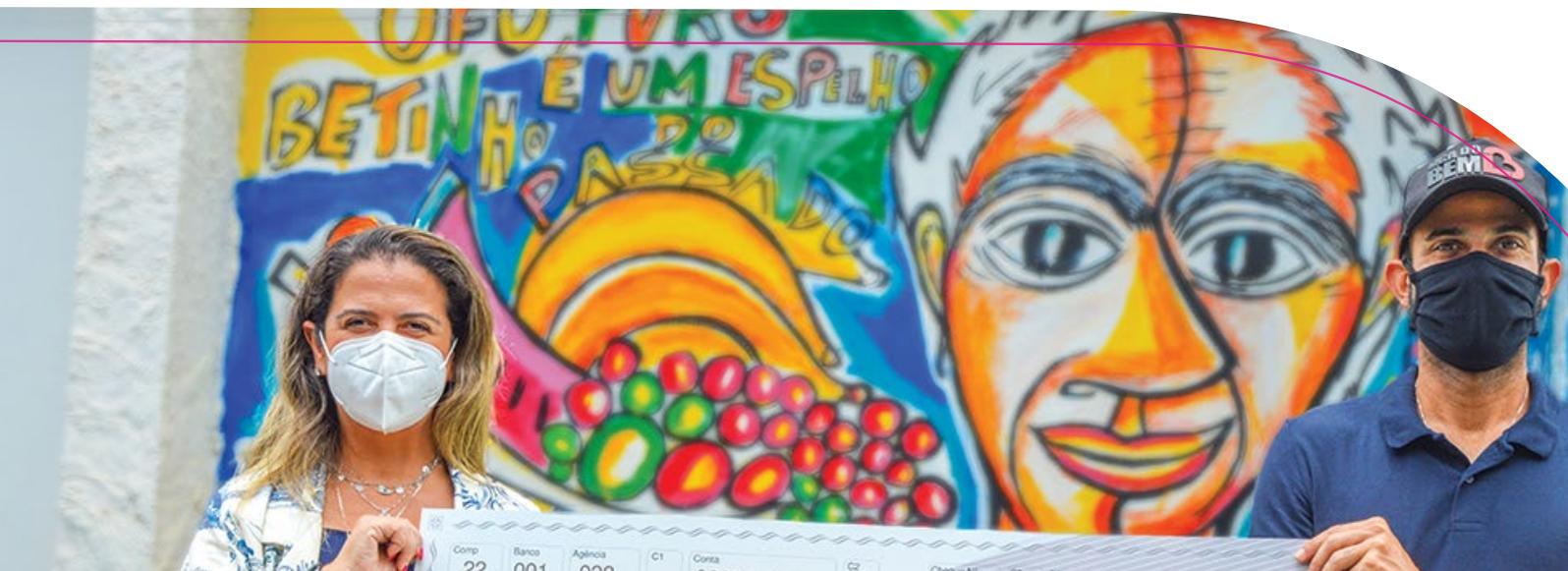
# Voluntariado

O programa de voluntariado da Bracell – Mãos Dadas – incentiva os colaboradores a participar de ações e campanhas que beneficiam populações de comunidades locais.

Em 2021, em função da pandemia da covid-19, as atividades voluntárias presenciais permaneceram suspensas e os destaques foram a doação de cestas básicas e o Founder's Day (Dia do Fundador), que mobilizou os colaboradores para a arrecadação de recursos destinados a instituições e pessoas severamente impactadas pela pandemia – por meio da venda de alimentos, produtos dos projetos sociais apoiados pela Bracell, além de outras doações. Como forma de reconhecimento pelo engajamento da equipe e da comunidade, a empresa triplicou o valor das doações dos colaboradores, chegando a um montante final quatro

vezes maior.

Além disso, o Founder's Day, em 2021, também contou com a novidade de um fundo financeiro global, composto de 20% dos recursos arrecadados por todas as empresas do Grupo RGE. O Brasil foi um dos países beneficiados com o montante arrecadado globalmente, assim como a Indonésia. Esse fundo e o *matchfunding* 3:1 (em que, para cada real arrecadado por colaboradores, a empresa aportou três vezes mais) permitiram alcançar um número ainda maior de famílias.



Números:

R\$ 54.456,36



arrecadados pelos colaboradores

Arrecadação de  
R\$ 454.897,68



doados pela Bracell para Casa Abrigo Amorada (SP), Liga do Bem (BA) e campanha Tem Gente com Fome (SP e BA)

R\$ 17.687,40



de renda gerada a pequenas empreendedoras e grupos produtivos dos projetos sociais da Bracell envolvidos na iniciativa

Mais de  
1.750



cestas básicas doadas

Cerca de  
7.100



pessoas assistidas



# Relacionamento com comunidades vizinhas às operações – Diálogos operacionais

GRI 3-3(413)

Para a Bracell, o crescimento sustentável do negócio está diretamente ligado à maneira como a Companhia se relaciona com as comunidades vizinhas às operações.

Contribuir para o desenvolvimento econômico e social do território e das comunidades que vivem nele é uma das razões de ser do negócio, resultando em uma relação de parceria e de criação de valor compartilhado.

Todas as cidades com operação da Bracell contam com planejamento de ações de engajamento, inclusive iniciativas que visam promover diálogo contínuo e respeito às particularidades de cada região. A Bracell mantém ações e canais de comunicação específicos para esclarecer dúvidas, registrar reclamações e levantar as principais demandas das comunidades, além de mapear os pontos de interesse e atenção dentro de cada uma delas. **GRI 2-26, 413-1**

## Outras ações de relacionamento desenvolvidas são: GRI 2-26

- Cadastro de comunidades e vizinhos com visitas em campo para coletas de dados no raio de influência do manejo florestal;
- Mapa de zoneamento de impactos, que apresenta as áreas de plantio, de preservação e de fomento da Bracell para identificar as atividades da empresa nos territórios;
- Mapeamento e matriz de partes interessadas, pessoas ou grupos direta ou indiretamente afetados por um projeto, bem como aqueles que podem ter interesses em um projeto e/ou capacidade para influenciar seu resultado de forma positiva ou negativa;
- Rotinas de encontro com comunidades para promover diálogos – iniciais e operacionais – com o objetivo de manter as partes interessadas informadas sobre as atividades do manejo florestal da empresa (plantio, colheita, transporte), entre outras iniciativas desenvolvidas na comunidade;
- Produção de materiais informativos, como panfletos, *cards* digitais, entre outros, distribuídos às comunidades;
- Divulgação do canal Fale Conosco (leia mais na [página 87](#)) por meio do *kit* de diálogo operacional (*folders* com informações do ciclo florestal, campanha contra incêndios florestais e resumo público do manejo florestal, além de chaveiros e bonés).





# Impactos das operações

GRI 413-2

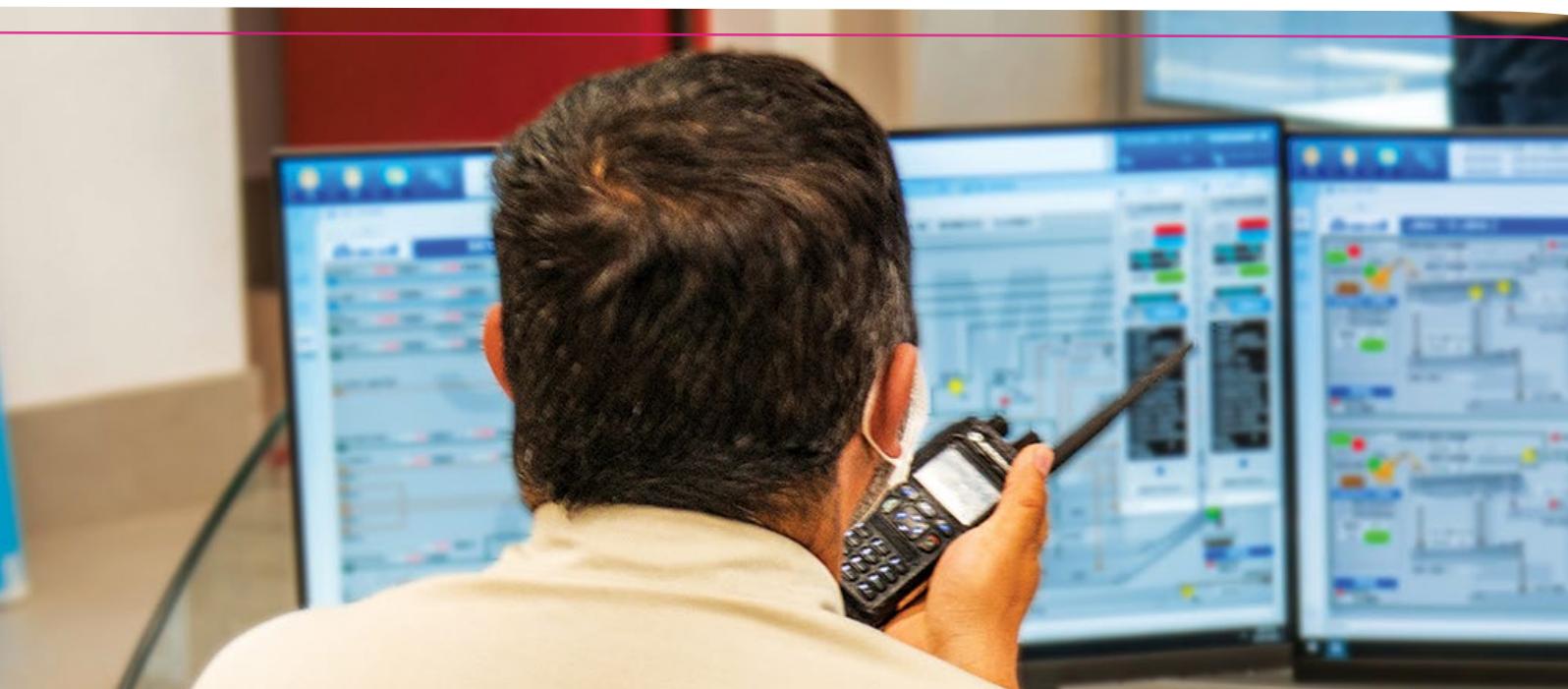
O mapeamento, o monitoramento e a gestão dos riscos das operações da Bracell são realizados por meio de diálogo operacional em três etapas: pré-operação, durante a operação e pós-operação. O objetivo é a prevenção e, diante da ocorrência de impactos, a execução de medidas mitigatórias com foco no mínimo impacto possível. Antes do início das operações, a Bracell realiza um mapeamento e a caracterização socioeconômica de vizinhos e comunidades localizados em um raio de 500 metros dos limites da fazenda, por exemplo, nas operações florestais de São Paulo. Nesse período, a área de Relações com Comunidades desenvolve ações de monitoramento presencial nesses locais e nas rotas de transporte.

Com o início das operações das duas novas linhas flexíveis do *site* de Lençóis Paulista (SP), a Bracell tem avançado em seu processo de expansão florestal na região, que tem como um de seus efeitos o deslocamento de pessoas, que antes

estavam vinculadas a uma propriedade, para outras localidades. Esse fenômeno é monitorado pela Bracell em conformidade com o Padrão de Desempenho 5 da Corporação Financeira Internacional (IFC, na sigla em inglês), que trata de casos de aquisição de terra e reassentamento involuntário. Nessa frente, a Bracell também gerencia riscos sociais aos quais trabalhadores e suas famílias podem ser expostos com o objetivo de preveni-los e/ou mitigar os impactos.

Já para a redução dos impactos reais para as comunidades vizinhas da base industrial, são usadas ferramentas para a contingência, como mapeamento, divulgação dos canais oficiais de comunicação e gestão de demandas e acompanhamento das tratativas.

Entre os impactos reais para comunidades próximas das áreas de manejo e industriais da Bracell destacam-se: percepção de odor; percepção de ruídos de máquinas e equipamentos; emissão de poeira por



tráfego de caminhões e circulação de máquinas em áreas vizinhas; e potenciais casos de excesso de velocidade de caminhões. Já os impactos potenciais envolvem trânsito de caminhões; danos ou obstrução em estradas de via de acesso; corte no fornecimento de energia elétrica; risco de acidentes pela utilização das estradas e aceiros pela empresa, por vizinhos e/ou comunidades; riscos à saúde por uso de defensivos agrícolas; riscos à saúde por exposição à poeira; e degradação das estradas por veículos de carga.

Para as operações florestais, os impactos negativos reais e potenciais são identificados e publicados no plano de manejo, disponível [neste link](#) (operações da Bahia) e [neste link](#) (operações de São Paulo). **GRI 413-2**

O número de reclamações por tipo está disponível na Central de Indicadores ([clique aqui](#) para acessar).

## Gestão de demandas: GRI 413-2

### São Paulo



# 253

#### reclamações recebidas das comunidades locais

Relacionadas a: fornecedores, trânsito (risco de acidente) e demandas da comunidade em relação a impactos da operação, como movimento de caminhões, poeira e danos em estradas e vias de acesso.

### Bahia



# 100

#### reclamações recebidas das comunidades locais

Relacionadas a: dano à propriedade, estradas, precipitação de poeira, ruído, terceiros e trânsito (risco de acidente).

## FALE CONOSCO

**GRI 413-2**

O canal para registro de demandas da Bracell é o Fale Conosco, disponível para o esclarecimento de dúvidas, envio de sugestões e elogios, e registro de reclamações. As demandas são encaminhadas para as áreas responsáveis para tratativa, com retorno ao autor do registro sobre a condução de cada caso. As tratativas e soluções dos casos também são registradas. O canal está disponível em:

### Bahia

0800-284-4747

[faleconosco@bracell.com](mailto:faleconosco@bracell.com)

### São Paulo e Mato Grosso do Sul

0800-709-1490

[faleconoscosp@bracell.com](mailto:faleconoscosp@bracell.com)



# Comunidades indígenas

**GRI 3-3(411)**

A Terra Indígena Araribá, em Avaí (SP), é a única comunidade indígena localizada no raio de influência da Bracell, próximo à área de operação florestal da Companhia. Composta de quatro aldeias, Tereguá, Ekeruá, Kopenoti e Nimuendaju, conta com aproximadamente 600 habitantes. Em 2021, não houve operações de silvicultura ou colheita nessas fazendas, portanto, não há registro de impacto real da operação sobre a população local. Entre os impactos potenciais decorrentes do uso da estrada municipal próxima às fazendas estão: tráfego intenso de veículos, potenciais casos de excesso de velocidade de caminhões, ruído e poeira. **GRI 411-1**

Em 2021, durante diálogo presencial realizado na Terra Indígena Araribá, foi citado o uso, pela comunidade, de ponto de pesca localizado em área que margeia a operação florestal da Bracell. Por meio de um plano de ação – que incluía cadastramento dos indígenas, treinamento de segurança, limpeza e sinalização do percurso, entre outras medidas –, a empresa buscou formalizar a garantia do acesso dos comunitários

à área, em conformidade com o direito consuetudinário (povos indígenas têm direito aos territórios e recursos que tradicionalmente ocupem ou utilizem). No entanto, o agravamento da pandemia da covid-19 dificultou a realização das atividades de campo, conforme orientações da Funai, e, apenas em 2022, o plano de ação foi retomado.

## LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

[GRI 203-2 Impactos econômicos indiretos significativos](#)

[GRI 3-3\(411\) Direitos de povos indígenas](#)

[GRI 411-1 Casos de violação de direitos de povos indígenas](#)

[GRI 3-3\(413\) Comunidades locais](#)

[GRI 413-1 Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local](#)

[GRI 413-2 Operações com impactos negativos significativos – reais e potenciais – nas comunidades locais](#)







# 5 Produção responsável



## Soluções inovadoras e eficientes em recursos renováveis.

A Bracell conduz a gestão de suas operações com o objetivo de assegurar o volume de produção, a qualidade do produto, reduzir sua pegada socioambiental, incrementar a eficiência operacional, analisar e mitigar riscos e fomentar oportunidades socioambientais e de criação de valor positivo. Isso inclui respeito aos direitos humanos, proteção do meio ambiente e contribuição para o desenvolvimento das comunidades locais, assim como criação de valor compartilhado de longo prazo, inovação, produção eficiente e sustentável, com qualidade e atendimento às necessidades dos clientes.

No pilar Produção Responsável da Estratégia de Sustentabilidade, são realizadas iniciativas com foco em ecoeficiência, circularidade, gestão de fornecedores e da cadeia de valor.

## ATRIBUTOS AMBIENTAIS DA CELULOSE

A celulose é o principal componente da parede celular das plantas e está presente em diversos vegetais, como árvores de eucalipto, pinheiro, algodão e bambu. Suas fibras são matéria-prima para indústrias de vários setores: têxteis, lenços umedecidos, armações de óculos e produtos farmacêuticos, bem como produtos industriais (leia mais sobre as aplicações da celulose da Bracell na [página 24](#)).

A celulose da Bracell é produzida a partir do eucalipto – certificado e plantado –, que tem várias vantagens ambientais, contribuindo para a conservação do solo, para a melhoria da qualidade do ar e no combate ao aquecimento global, por exemplo; e de custo e desempenho quando comparada a matérias-primas semelhantes que vêm do petróleo – fonte não renovável –, configurando-se como um diferencial ambiental em termos de sustentabilidade no setor de celulose.



# Operação florestal

GRI 3-3(304)

A Bracell adota a prática de cultivo mínimo do solo, o plantio em mosaico com florestas nativas, a manutenção dos resíduos pós-colheita (cascas, ramos e folhas) e o manejo integrado de pragas e doenças (MIPD). Entre os critérios adotados nas atividades florestais também se destacam os compromissos de não operar em áreas de conservação (áreas de preservação permanente e de reserva legal), não operar em solos turfosos e usar somente áreas previamente plantadas com outras culturas (áreas antropizadas). A Bracell repudia o desmatamento e queimadas ao longo de toda a sua cadeia de valor e tem a biodiversidade como um dos pilares de sua Estratégia de Sustentabilidade (leia mais na [página 120](#)).

A Bracell tem áreas de plantio de eucalipto em 35 cidades da Bahia (Litoral Norte e Agreste Baiano), 108 do Centro-Oeste de São Paulo e seis no Mato Grosso do Sul, em áreas da própria operação florestal da Companhia e em áreas de parceria. A Bracell também compra madeira de produtores qualificados, cujas práticas de manejo são realizadas em conformidade à legislação e às certificações florestais. **GRI 2-2, 2-6, 308-1**

Todas as informações de uso do solo das áreas da Bracell são georreferenciadas e plotadas em mapas, incluindo as áreas de preservação permanente (APP), reserva legal (RL), áreas de conservação (vegetação nativa excedente à APP e RL), infraestruturas, recursos hídricos e demais usos, assim como a área de ocupação pela cultura do eucalipto. Áreas de grande importância cultural e social também são mapeadas. O geoprocessamento contribui para elevar a taxa de aproveitamento das áreas plantadas, auxiliando também na melhoria dos processos de colheita.

Os plantios de eucalipto são monitorados por meio de satélite e drones para coleta de informações sobre relevo, potencial ocorrência de desmatamento, focos de incêndio e desempenho das plantações. O sistema de monitoramento identifica o formato e as configurações das propriedades, realiza inventários detalhados em 3D, aponta eventuais falhas no plantio e ameaças ao crescimento de árvores, mapeia as áreas de difícil acesso e identifica riscos e potenciais impactos para ação imediata.

A Bracell dispõe do Sistema de Gestão Florestal (SGF), parte do projeto e-Forest, de cadastro de fazendas e dos serviços



de silvicultura, colheita e transporte florestal das operações da Companhia. A área de Desenvolvimento Operacional contribui para o aperfeiçoamento de todas as operações florestais – viveiros, colheita, transporte, estradas – por meio de tecnologias de mecanização e automação, melhoria de processos e capacitação profissional.

Com relação ao manejo integrado de pragas e doenças, a Bracell tem como premissa a manutenção do equilíbrio ambiental, adotando ações que privilegiam o controle natural, por meio da resistência genética e do uso de inimigos naturais. A última alternativa é o controle químico, adotado quando as demais, isoladas ou associadas, não são eficazes. O uso de fertilizantes também é minimizado pela manutenção dos resíduos da colheita florestal no campo, favorecendo o aumento dos teores de matéria orgânica no solo.

## TRANSPORTE DE MADEIRA

Na operação florestal de São Paulo, uma central logística 24 horas está integrada ao Sistema de Gestão Florestal (SGF) e acompanha a logística *inbound* de transporte de madeira.



## COMO É REALIZADO O PROCESSO PRODUTIVO DO EUCALIPTO

1. Uma avaliação ambiental minuciosa é realizada nas áreas que receberão os plantios de eucalipto da Bracell. Todas devem cumprir os requisitos do Código Florestal Brasileiro. Adicionalmente, uma caracterização socioeconômica de vizinhos e comunidades é realizada, possibilitando que a Bracell conheça potenciais riscos e oportunidades sociais antes do início do plantio.
2. Selecionamos clones adaptados às condições locais, produzindo mudas de alta qualidade para formar nossos plantios de eucalipto, única matéria-prima usada em nosso processo industrial.
3. As mudas de eucalipto crescem em condições ideais de desenvolvimento. O solo das áreas de eucalipto mantém seus níveis originais de fertilidade e elevados índices de produtividade.
4. Os plantios são realizados e manejados com atenção à manutenção da qualidade ambiental e ao controle de ervas daninhas, pragas e doenças.
5. Com sete anos, em média, as árvores atingem sua maturidade e podem ser colhidas.
6. Das fazendas, a madeira segue para a fábrica, onde é utilizada como matéria-prima para a produção de celulose.
7. As técnicas de cultivo florestal, aliadas à conservação de floresta nativa, permitem a obtenção de madeira para o suprimento das fábricas da Bracell de forma sustentável.





# Programa de Parceria Florestal

Parte da madeira utilizada na fabricação de celulose é fornecida por produtores parceiros, por meio do Programa de Parceria Florestal. A Bracell assume os custos de planejamento do uso do solo e de manutenção das florestas, e os parceiros florestais disponibilizam a área para o cultivo de eucalipto. Em 2021, a Bracell somou 60% de áreas de parceria florestal na operação de São Paulo, incluindo Mato Grosso do Sul, e mais de 18% de áreas de parceria na operação da Bahia.

Os produtores precisam atender a uma série de pré-requisitos, que incluem apresentar a documentação da propriedade rural regularizada e atualizada, e comprometer-se com a determinação de que a colheita da

madeira não seja feita antes de seis anos, além de cumprir a legislação ambiental e as normas das certificações e princípios da Corporação Financeira Internacional (IFC, na sigla em inglês). **GRI 308-1**

A empresa também realiza o programa de fomento Cultive Eucalipto, por meio do qual oferece assistência técnica especializada aos produtores parceiros. Uma vez no programa, o produtor pode optar pela parceria florestal ou pelo fomento florestal, dependendo do interesse e perfil do interessado.

Os produtores podem tirar dúvidas e saber mais sobre o programa pelo site [www.cultiveeucalipto.com.br](http://www.cultiveeucalipto.com.br) ou pelo telefone 0800-006-2422.



# Planejamento de gestão florestal

O planejamento florestal da Bracell é constituído com base em análise e simulação de cenários para garantir o adequado suprimento de madeira de eucalipto para as fábricas. Considera potenciais restrições, sejam elas operacionais, ambientais, sociais, sejam elas econômicas. No processo, são avaliadas ações, como melhoria de estradas, avaliação e mitigação de impactos em comunidades, entre outros riscos e oportunidades.

Para garantir o uso e manejo eficiente dos recursos florestais, é essencial

conhecer os aspectos quantitativos e qualitativos das florestas plantadas e acompanhar continuamente sua produtividade, medida pela quantidade de metros cúbicos produzidos por hectare a cada ano ( $m^3/ha/ano$ ).

Na área de Logística Florestal, a Bracell modificou a estrutura organizacional visando ao ganho de eficiência operacional com a separação das áreas de Logística Florestal das operações de São Paulo, no fim de 2020, e com a expansão das operações florestais para o estado do Mato Grosso do Sul.

## PRÊMIO ABERJE

Em 2021, a Bracell conquistou o 47º Prêmio Aberje na categoria Mídia Audiovisual Região Norte-Nordeste com a websérie “Eucalipto”. Com seis episódios, a série aborda os temas: Eucalipto e seus usos múltiplos; Eucalipto e solo; Eucalipto e preservação ambiental; Eucalipto e controle biológico; Eucalipto, tocos e brotos; e Eucalipto e água. A websérie está disponível no canal do [YouTube da Bracell](#).





## Viveiros de mudas

A Bracell tem capacidade de produção de 80 milhões de mudas por ano. São cinco viveiros: dois na Bahia – um em Entre Rios e outro em Inhambupe, com capacidade de produção de 35 milhões de mudas anualmente – e três em São Paulo – dois em Lençóis Paulista (próprios) e um terceirizado, em Borebi, com capacidade anual de produção total de 45 milhões de mudas. Em 2021, a Bracell produziu 59,8 milhões de mudas (26,8 milhões na Bahia e 33 milhões em São Paulo). **GRI 2-1**

Na operação de São Paulo, a água excedente da irrigação é reaproveitada no viveiro. Ao cair no solo, é direcionada por tubulações a um reservatório e reutilizada na

fase final da produção de mudas. Na Bahia, mais de 70% do volume de água retorna para o sistema de imediato, por meio da evapotranspiração. A água que é captada pelo sistema de calhas das coberturas é direcionada para um reservatório (cisterna) disponibilizado ao time da Brigada de Incêndio e para irrigação dos plantios de eucalipto. Também há captação de água em poços que é tratada e disponibilizada para uso e, quando há sobra, direcionada para a cisterna para irrigação dos plantios. Vale destacar que toda a água utilizada na irrigação do viveiro, lançada por meio dos irrigadores e aspersores, é drenada por um sistema subterrâneo que devolve a água ao lençol freático. **GRI 3-3 (303)**

## Prevenção e combate ao incêndio florestal

A Bracell desenvolve iniciativas com foco na prevenção e no combate a incêndios. Nas operações de São Paulo, em 2021, uma importante reestruturação da governança do tema foi iniciada, já em pleno funcionamento na Bahia, além de realizados investimentos significativos em tecnologia. A partir do segundo semestre de 2022, a Companhia iniciará a operação do sistema de detecção por imagens na área total monitorada, sem

distinção para áreas de difícil acesso. A principal vantagem será a rapidez na identificação do foco e a agilidade no início do combate.

Uma iniciativa de destaque é o programa Amigos da Floresta, voltado à prevenção e ao combate de incêndios florestais, que têm como principais causas o vandalismo e a falta de capacitação de produtores rurais para lidar com as técnicas de queimadas.

# P&D Florestal

A área de Pesquisa e Desenvolvimento Florestal promove estudos sobre o melhoramento genético clássico do eucalipto e sobre tecnologias de manejo florestal sustentável. Ela conta também com uma estrutura de Extensão Florestal, dedicada à transferência de tecnologia para as operações florestais. Com isso, a Bracell pretende garantir a máxima produtividade florestal e a melhor qualidade da madeira para produção de celulose, com menor custo e mínimo impacto ambiental.





# Operação industrial

A Bracell investe em tecnologias e realiza testagem de madeira em laboratório para garantir os padrões de qualidade e atender às necessidades do cliente. Também realiza estudos de P&D com foco em inovação do produto e para proporcionar ganho de eficiência no processo de fabricação.

Na produção da celulose solúvel especial (*specialty-grade*), os processos industriais

da Bracell são desenvolvidos com o objetivo de obter índice significativo de pureza da celulose, com um teor de alfa-celulose de até 98,5%.

A Bracell tem, ainda, a primeira fábrica de celulose do Brasil conectada ao Sistema Interligado Nacional (SIN), por meio do qual comercializa a energia gerada no processo de fabricação da celulose (leia mais na [página 34](#)).

## EFICIÊNCIA OPERACIONAL E CIRCULARIDADES

As duas novas linhas flexíveis da fábrica de São Paulo:

- Geram energia verde e foram projetadas para priorizar o uso de fontes renováveis de energia - sua subestação GIS 440kV transforma e distribui energia limpa, produzida a partir da biomassa de eucalipto e licor negro.
- A energia excedente tem a capacidade de atender cerca de três milhões de pessoas ou 750 mil residências.
- A Bracell tem um dos menores índices de uso de água do setor e realiza o tratamento terciário de efluentes nas operações de São Paulo. Cerca de 95% da água captada é devolvida ao rio Tietê como efluente tratado.
- As caldeiras de recuperação das fábricas da Bahia e de São Paulo usam licor negro como fonte de energia renovável.

# P&D Industrial

A área de Pesquisa e Desenvolvimento Industrial busca ampliar a produtividade e a excelência em qualidade dos produtos para atendimento às necessidades de clientes de diferentes segmentos do mercado de celulose. Por isso, usa as melhores tecnologias laboratoriais e industriais disponíveis, realiza testagem de madeira nos laboratórios com o intuito de identificar o insumo mais apropriado, além de otimizar a produção fabril e identificar novas oportunidades de produtos.

Um compromisso da P&D Industrial é o de ajudar os clientes a extrair o melhor dos produtos para que possam usufruir de todos os benefícios do portfólio Bracell. Para atingir esse objetivo,

## CLIENTE NO CENTRO

**Para a Bracell, manter um relacionamento próximo aos clientes é essencial para garantir 100% de alinhamento às suas necessidades. Por isso, a Companhia realiza reuniões periódicas, trocas de amostras e aplica métodos de teste para garantir que os padrões de qualidade e os atributos técnicos atendam às expectativas do cliente.**

a equipe realiza reuniões técnicas constantes, troca de amostras e métodos de teste. Várias classes de produtos personalizados foram desenvolvidas seguindo essa abordagem cooperativa.



# Certificações

GRI 2-24

As operações da Bracell são certificadas nas normas Cerflor/PEFC, ISO 9001:2015 (produção industrial da Bahia e de São Paulo) e ISO 14001:2015 (produção industrial da Bahia e de São Paulo, e operação florestal da Bahia). Externamente, a cada seis meses, há auditoria em relação à conformidade aos padrões de desempenho da Corporação Financeira Internacional (IFC, na sigla em inglês). O processo é parte da *due diligence* do financiamento das duas novas linhas flexíveis em Lençóis Paulista (SP). A auditoria externa avalia a gestão de temas socioambientais, com análise de riscos e de oportunidades, e com o endereçamento de planos de ação de melhoria quando necessário. **GRI 2-13**

As operações da Bracell na Bahia também são auditadas nas certificações Halal (garantia de conformidade do processo de fabricação ao padrão ético e moral e à legislação islâmica) e Kosher (garantia de controle de qualidade e segurança do processo de fabricação em conformidade com as normas da dieta judaica ortodoxa).







# Direitos humanos

GRI 3-3(412)

O respeito e a garantia dos direitos humanos é um tema tratado na Política de Sustentabilidade da Bracell e monitorado na gestão de todos os *stakeholders* (saiba mais sobre o relacionamento com as comunidades na [página 70](#)). A gestão do tema é realizada em conformidade à legislação, às certificações e às normas reguladoras. Processos de *due diligence* identificam, previnem, mitigam e mensuram impactos – reais e potenciais – das operações, incluindo os impactos sobre direitos humanos.

Todas as operações da Bracell foram submetidas a avaliações de direitos humanos ou avaliações de impacto nos direitos humanos, em ambas as operações – Bahia e São Paulo –, onde a empresa tem fábricas, operação florestal e logística. **GRI 412-1**

A Segurança Patrimonial é comprometida a agir com respeito e promover os direitos humanos em todas as situações e ao longo da cadeia de valor da Companhia. Este comprometimento abrange a conduta e o relacionamento com *stakeholders*

como profissionais terceirizados, fornecedores e comunidades vizinhas. Os terceiros contratados que atuam na área de Segurança Patrimonial são treinados em direitos humanos a cada dois anos – a medida atende à legislação brasileira. **GRI 3-3(409), 410-1**

A Bracell também passa por processo de auditoria externa semestralmente, realizada por empresa independente, que avalia as operações de São Paulo de acordo com os padrões de desempenho da Corporação Financeira Internacional (IFC, na sigla em inglês), como exigência do processo de monitoramento das operações da Companhia por parte dos bancos financiadores do Projeto Star – de ampliação do *site* industrial de Lençóis Paulista (SP). Aspectos sociais também são monitorados no entorno das operações florestais como parte do processo de rastreabilidade de origem de 100% da madeira utilizada na fábrica.

# Trabalho infantil e análogo à escravidão

GRI 3-3(408), 3-3(409)

Na Política de Sustentabilidade da Bracell, há menção explícita à proibição e ao combate ao trabalho infantil e em condições análogas à escravidão. A empresa está empenhada em respeitar e apoiar a Declaração Universal dos Direitos Humanos e em proporcionar um ambiente de trabalho seguro, saudável e produtivo para todos os colaboradores.

Não houve registro de ação movida contra as operações da Bracell por trabalho infantil ou em condições degradantes e nenhuma ação envolvendo assédio de qualquer tipo em 2021. Também não foram reportadas ações dessas naturezas em 2020 e 2019. Em todos os contratos, a Bracell prevê que o fornecedor seja obrigado a encaminhar toda a documentação necessária a fim de verificar a sua conformidade quanto a questões tributárias, previdenciárias e trabalhistas. Essa verificação é devidamente realizada, e eventuais irregularidades podem autorizar o bloqueio nos pagamentos até a sua regularização. A área de gestão de contratos da Bracell está em constante contato com o departamento jurídico, que fornece orientações quando necessário. **GRI 408-1**

## LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

**GRI 308-1** [Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais](#)

**GRI 308-2** [Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas](#)

**GRI 408-1** [Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho infantil](#)

**GRI 409-1** [Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho forçado ou análogo ao escravo](#)

**GRI 410-1** [Pessoal de segurança capacitado em políticas ou procedimentos de direitos humanos](#)

**GRI 412-1** [Operações submetidas a avaliações de direitos humanos ou de impacto nos direitos humanos](#)

**GRI 414-1** [Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais](#)

**GRI 414-2** [Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas](#)





# Água e efluentes

GRI 3-3(303)

O compromisso da Bracell com a sustentabilidade na gestão da água está expresso na Política de Sustentabilidade e desdobrado no Programa de Monitoramento de Recursos Hídricos. Outra referência são os condicionantes das outorgas emitidas pelo órgão licenciador ambiental.

Além de adotar medidas de monitoramento e melhoria contínua para o uso eficiente da água, a empresa trabalha para a proteção de nascentes e corpos de água nas áreas onde atua, assim como para a recuperação de mata nativa de reserva legal, de áreas de preservação permanente, além de outras áreas de conservação.

Os recursos hídricos e suas áreas de preservação permanente são identificados por sistema de geoprocessamento e refletidos nos mapas de uso e ocupação do solo definidos para cada projeto florestal. Na Bahia, o Programa de Monitoramento acompanha a qualidade hidrológica de 24 microbacias na região de atuação da Bracell para avaliar, por meio

de diversos parâmetros, se as atividades de silvicultura provocam alterações no curso hídrico e propor ações de mitigação destes impactos.

A demanda de captação de água para utilização na área florestal da empresa concentra-se nas fases de produção de mudas, construção e manutenção de estradas, e manutenção e proteção da floresta (para potenciais casos de aplicação de defensivos agrícolas, irrigação e combate a incêndios).

Para o consumo industrial, são definidas metas com base nas melhores práticas disponíveis para o setor de produção de celulose solúvel. Elas são estabelecidas com base na água consumida no processo produtivo e nas áreas administrativas, com limites setoriais estabelecidos a partir da capacidade dos equipamentos e em atendimento aos limites outorgados pelo órgão responsável. O consumo setorial é acompanhado continuamente na rotina de gestão industrial, tendo como foco o uso ecoeficiente dos recursos hídricos.

# Operações na Bahia

Na Bahia, toda a água utilizada na operação florestal e na industrial é oriunda de poços tubulares de propriedade da empresa ou de pontos de captação superficial, cujo direito de uso foi autorizado pelo órgão competente. Os processos industrial e florestal contam com medidores de vazão para acompanhamento do consumo setorial, para os quais são definidas metas internas que garantem o uso sustentável do recurso. Atualmente, o consumo de água por tonelada de celulose (diferença

entre a captação de água e o lançamento de efluentes tratados) nas operações da Bracell na Bahia é de 4,99 m<sup>3</sup>. **GRI 303-1**

Após consumida no processo, a água residual é enviada para tratamento primário e depois direcionada ao sistema de tratamento de efluentes (CETREL) para tratamento secundário, com garantia de remoção de carga orgânica superior a 97%. Após esse processo, o efluente tratado é lançado no oceano. **GRI 303-2**

# Operações em São Paulo

A captação é proveniente de seis poços tubulares de propriedade da empresa e da captação superficial do rio Tietê, que fica a 22 quilômetros de distância, por meio de uma adutora. Este último representou 65% da captação total em 2021. O consumo de água por tonelada de celulose (diferença entre a captação de água e o lançamento de efluentes tratados) nas operações da Bracell em São Paulo, em 2021, foi de 5,07 m<sup>3</sup>. **GRI 303-1**

O lançamento de efluentes é realizado no rio Tietê após o devido tratamento. A Bracell é a primeira empresa do setor de celulose no estado de São Paulo a adotar tratamento de efluente em três fases. A primeira remove as fibras, a segunda trata a matéria orgânica e a terceira filtra o efluente, que volta para o sistema. Cerca de 95% da água captada no Tietê volta ao rio após o processo industrial como efluente tratado. **GRI 303-2**



# Participação em comitês de bacias

GRI 303-1

A Bracell participa das agendas e discussões sobre bacias hidrográficas com outras empresas das suas regiões de atuação, *stakeholders* estratégicos e membros de comitês de bacias, com o objetivo de contribuir para a gestão do tema nessas localidades, com olhar também para a gestão de riscos e de oportunidades.

A Companhia integra o Comitê de Bacias Hidrográficas do Recôncavo Norte e Inhampube, na Bahia, o Comitê Gestor da Bacia Hidrográfica do Rio Lençóis (CGBH-RL) e o Programa Cooperativo de Monitoramento e Modelagem em Microbacias Hidrográficas (PROMAB), do Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais (IPEF), ambos no estado de São Paulo. Na Bahia, a Bracell também participa do PROMAB para uma de suas bacias mais antigas, programa com monitoramento de 25 anos.

## Captação, destinação e consumo de água

GRI 303-3, 303-4, 303-5

TIPOS DE FONTES DA ÁGUA CAPTADA	VOLUME (m <sup>3</sup> )	
	BAHIA	SÃO PAULO
Água de superfície	29.456,00	13.275.929,24
Água subterrânea	15.431.917,30	7.466.921,06
Água do mar	0,00	0,00
Água produzida	0,00	0,00
Água de terceiros	0,00	0,00
<b>Total por estado</b>	<b>15.461.373,30</b>	<b>20.742.850,30</b>
<b>Total Bracell</b>	<b>36.204.223,60</b>	

**TIPOS DE DESTINAÇÃO DA ÁGUA<sup>1</sup>****VOLUME (m<sup>3</sup>)**

	<b>BAHIA</b>	<b>SÃO PAULO</b>
<b>Água de superfície</b>	312.800,00	15.745.505,07
<b>Água subterrânea</b>	0,00	0,00
<b>Água do mar</b>	12.209.740,00	0,00
<b>Água produzida</b>	0,00	0,00
<b>Total por estado</b>	<b>12.522.540,00</b>	<b>15.745.505,07</b>
<b>Total Bracell</b>		<b>28.268.045,07</b>

**CONSUMO DE ÁGUA<sup>2</sup>****VOLUME (m<sup>3</sup>)**

	<b>BAHIA<sup>3</sup></b>	<b>SÃO PAULO<sup>4</sup></b>
<b>Consumo por estado</b>	<b>3.251.633,30</b>	<b>4.997.345,23</b>
<b>Total Bracell</b>		<b>8.248.978,53</b>

<sup>1</sup> Todo efluente destinado é proveniente das atividades industriais da Bahia e de São Paulo. As atividades florestais não geram efluentes significativos.

<sup>2</sup> Não houve consumo de água em áreas com estresse hídrico.

<sup>3</sup> Os dados da Bahia foram calculados com base nos registros dos medidores de vazão de consumo de água durante o processo produtivo, subtraindo o total de efluentes tratados e enviados para tratamento secundário e posteriormente lançados no oceano.

<sup>4</sup> O consumo de água na operação de São Paulo é calculado pela somatória de toda a captação de água (superficial e subterrânea), subtraindo o total de efluentes tratados lançados no rio Tietê.



# Recuperação de nascentes

## GRI 303-1

A Bracell apoia as comunidades locais impactadas pelo desmatamento ilegal e pela redução do volume de água disponível nas fontes de onde captam o recurso ou que sejam impactadas pela indisponibilidade de água. Uma delas é a comunidade da Prata, em Entre Rios (BA). O trabalho é realizado em parceria com os moradores e envolve a recuperação da nascente de um dos afluentes do rio Subaúma, considerado um dos mais importantes do Litoral Norte da Bahia, com cerca de 100 quilômetros de extensão.

Mais de 1.500 mudas de espécies nativas já foram plantadas no local, desde 2014, visando à recuperação da riqueza hídrica, principalmente da cabeceira. Isso garante mais uma fonte para as 82 famílias da comunidade que, atualmente, precisam do poço para ter água em casa.

A Bracell já desenvolveu e implementou planos de ação em outras 16 comunidades, mobilizando a população para a importância da preservação ambiental, por meio de atividades de sensibilização e educação, e mutirões de recuperação de matas ciliares e nascentes.

A empresa realiza parcerias com o poder público, instituições de ensino e comunidades para mapeamento de áreas que precisam ser recuperadas.

A Companhia atua, ainda, na regeneração de mananciais das bacias dos rios Subaúma, Catu e Sauípe, no Litoral Norte e Agreste Baiano. Desde 2017, mais de 1.600 pessoas foram envolvidas na recuperação de 12 nascentes e matas ciliares.

### LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

[GRI 303-1 Interações com a água como um recurso compartilhado](#)

[GRI 303-2 Gestão de impactos relacionados ao descarte de água](#)

[GRI 303-3 Captação de água](#)

[GRI 303-4 Descarte de água](#)

[GRI 303-5 Consumo de água](#)







# Resíduos

GRI 3-3(306)

A Bracell tem práticas de gestão e usa tecnologias que contribuem com a minimização da geração de resíduos. Além disso, ações de conscientização e treinamentos com colaboradores são realizados de forma a evitar descartes incorretos na coleta seletiva.

A Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) é cumprida rigorosamente por meio do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS) interno. O objetivo é reduzir a geração de resíduos e estimular a reciclagem e/ou o reaproveitamento. A empresa também implementou a Política de Valorização de Resíduos Sólidos, que tem como prioridades a redução, a reutilização e a reciclagem.

A gestão de resíduos industriais da Bracell tem foco na redução da geração de resíduos no processo de produção de celulose, na reutilização de materiais sempre que possível e, quando não há redução na geração ou no reúso, são buscadas alternativas de reciclagem, realizadas por organizações parceiras. Os resíduos excedentes desse fluxo são dispostos de forma ambientalmente segura, de acordo com a classe e periculosidade.

Em 2021, não foram registrados impactos significativos relacionados a resíduos nas operações da Bracell.

Na fábrica de São Paulo, a caldeira de biomassa contribui para a eliminação de resíduos de madeira gerados na produção de cavaco (biomassa de eucalipto), transformando-os em energia elétrica (leia mais sobre a geração de energia renovável na [página 34](#)). Já na Bahia, todos os resíduos não biodegradáveis gerados são transportados e armazenados nas Centrais de Armazenamento de Resíduos (CAR), localizadas no escritório central em Alagoinhas e nas fazendas Quatis (Entre Rios) e Salgado (Inhambupe). De lá, seguem para destinos ambientalmente responsáveis, como a reciclagem. **GRI 306-2**

Dentro de uma abordagem de economia circular, a área industrial da Bahia faz o reprocessamento de lama de cal no próprio processo do forno de cal. A casca e a serragem são usadas como biomassa em empresas parceiras, para gerar energia, contribuindo com a redução e/ou substituição de combustível fóssil (gás natural). **GRI 306-2**

# Geração de resíduos

GRI 306-3

MONTANTE (t)<sup>1</sup>

COMPOSIÇÃO DE RESÍDUOS

BAHIA

SÃO PAULO

Resíduos perigosos

109,16

185,84

Resíduos não perigosos

143.825,17

52.902,43

Resíduos totais

143.934,33

53.088,27

<sup>1</sup> O montante de resíduos relatado é referente às operações florestais e industriais de cada estado.

## LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

[GRI 306-2](#) Gestão de impactos significativos relacionados a resíduos

[GRI 306-3](#) Resíduos gerados

[GRI 306-4](#) Resíduos não destinados para disposição final

[GRI 306-5](#) Resíduos destinados para disposição final





# Logística

A logística *outbound* de transporte da celulose em Lençóis Paulista (SP) é realizada por caminhões até o terminal intermodal de Pederneiras (SP) e segue de trem até o Porto de Santos (SP) – percorrendo um trecho de 510 quilômetros, aproximadamente, de onde parte para os países de destino.

**A Bracell adquiriu 463 vagões, em 2021, para realizar o transporte ferroviário da celulose do Terminal Intermodal de Pederneiras (SP) até o Porto de Santos (SP). Cada composição é composta de 67 vagões e transporta volume equivalente a 126 caminhões. Isso significa que a Bracell contribui para a redução de emissões de CO<sub>2</sub> e para a redução dos riscos de acidentes de trânsito. Na Bahia, a Bracell é responsável pela maior movimentação do Porto de Salvador.**

Os investimentos na logística *outbound* da fábrica de Camaçari (BA) até o Porto de Salvador (BA) são direcionados a quatro projetos, que seguem em execução em 2022, todos para a otimização da operação:

- Estruturação de pátio de armazenamento do produto;
- Ampliação do número das balanças de pesagem e reforma do escritório;
- Implementação da central de monitoramento da frota em tempo real;
- Implementação da câmera de fadiga, tecnologia a ser utilizada na gestão de saúde e segurança dos condutores.



## MONITORAMENTO DA FROTA

A frota que transporta a celulose até o Porto de Salvador (BA) é 100% monitorada. O número do telefone 0800 fica visível para comunicação de eventuais irregularidades. Em São Paulo, os caminhões próprios da Bracell, que transportam celulose da fábrica de Lençóis Paulista até o Terminal de Pederneiras, trecho de cerca de 36 km de distância, também são monitorados. Os veículos têm, ainda, sistema de controle de fadiga dos motoristas a fim de evitar acidentes de trânsito. Todos os motoristas próprios da Companhia realizam treinamento em direção segura, econômica e produtiva, realizado por instituição especializada em formação e capacitação de motoristas, antes de iniciarem suas atividades na Bracell.





# Fornecedores

GRI 3-3 (414), 414-1

A homologação e a contratação de fornecedores são realizadas de acordo o Código de Conduta e Código de Ética de Compras. Os normativos orientam o relacionamento da Bracell com esses *stakeholders* e apresentam as exigências em relação à conduta ética, o respeito à legislação e aos normativos socioambientais competentes.

Os fornecedores são monitorados por meio do Sistema de Gestão de Contratos, plataforma para cadastro dos documentos contratuais, verificação dos requerimentos exigidos por lei e de documentos que comprovem o cumprimento das obrigações trabalhistas, ambientais e de saúde e segurança do trabalho.

Para contribuir para o desenvolvimento local, a Bracell fomenta a atividade econômica nos estados onde mantém suas unidades e contrata fornecedores dessas regiões para atividades florestais, industriais e administrativas.

Em 2022 será realizado um *benchmarking* com organizações do setor para identificação de boas práticas na definição de fornecedores críticos em relação aos aspectos socioambientais. Com base no *benchmarking*, serão definidos conceitos e critérios de avaliação, e será possível realizar um diagnóstico dos fornecedores atuais e futuros.

# Principais categorias de compras

GRI 2-6

## Florestal

Combustíveis (diesel), biomassa, mudas de eucalipto, fertilizantes, herbicidas, equipamentos operacionais (colheita, caminhões, tratores, subsoladores), serviços, como silvicultura, monitoramento de solo, inventário florestal, georreferenciamento, construção e manutenção de estradas, transporte de madeira, serviços e peças de manutenção de equipamentos de colheita, peças de veículos leves e pesados, e madeira.

## Industrial

Insumos industriais (como soda e ácido sulfúrico), equipamentos para a produção industrial, materiais de reposição operacional (válvulas, tubos, parafusos, mangotes e flanges), caminhões, serviços, como de manutenção, de construção civil, caldeiraria e instrumentação.

## Facilities e apoio

Serviços e equipamentos de TI, transporte de pessoas, alimentação, benefícios aos empregados, arquivamento de dados, licenças a sistemas, serviços de comunicação e de consultoria em sustentabilidade.





# Impacto social e ambiental de fornecedores

A Bracell seleciona fornecedores com base em critérios sociais e ambientais, conforme as normas do código de ética de compras e a Política de Sustentabilidade, ambos em conformidade com a legislação. Essa regra aplica-se aos novos fornecedores, contratados em 2021. Para garantir o atendimento a leis, regras e boas práticas de caráter socioeconômico na relação com seus fornecedores, a empresa prevê, em todos os seus contratos, a obrigatoriedade de verificação de conformidade quanto a questões tributárias, previdenciárias e trabalhistas. A ocorrência de eventuais irregularidades pode resultar em bloqueio de pagamentos até a sua regularização ou mesmo na revisão do relacionamento comercial, de acordo com o código de ética de compras da Bracell. **GRI 308-1, 414-1**

Todos os fornecedores são avaliados e dependem de pontuação mínima para permanecer na cadeia de suprimentos da Bracell. As avaliações podem impedir a contratação, permitir a sequência do relacionamento ou encerrar uma negociação. **GRI 308-2**

## LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

**GRI 308-1** [Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais](#)

**GRI 308-2** [Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas](#)

**GRI 408-1** [Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho infantil](#)

**GRI 409-1** [Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho forçado ou análogo ao escravo](#)

**GRI 414-1** [Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais](#)

**GRI 414-2** [Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas](#)

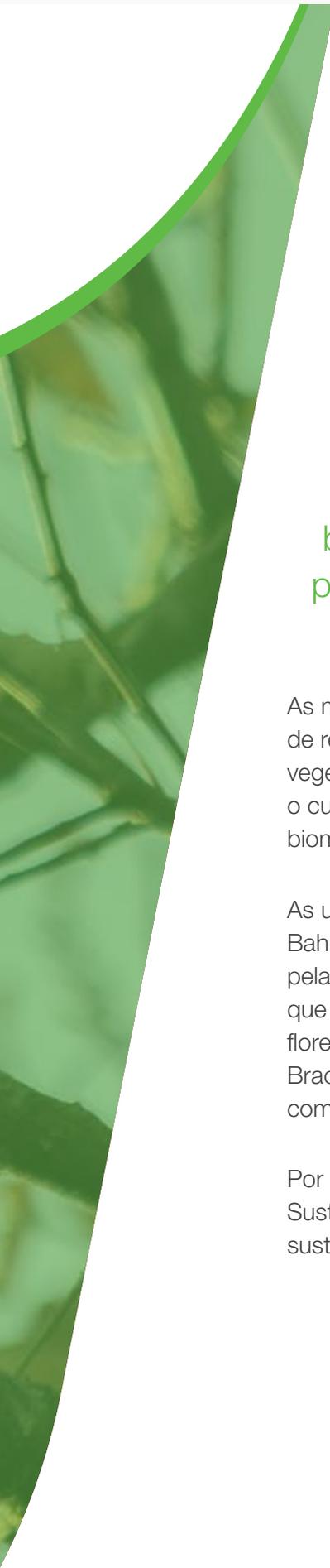




# 6 Biodiversidade e paisagens

GRI 3-3(304)





## Mosaicos florestais sustentáveis favorecendo a biodiversidade, os serviços ecossistêmicos e as paisagens, tudo em conformidade com a legislação.

As madeiras de eucalipto da Bracell são certificadas, 100% provenientes de reflorestamento, e os plantios são realizados entre fragmentos de vegetação nativa. Essa é a técnica de mosaicos florestais, que garante o cultivo de eucalipto em áreas da Mata Atlântica, Cerrado e Caatinga, biomas das regiões da operação florestal da Companhia.

As unidades de manejo da Bracell estão localizadas nos estados da Bahia, São Paulo e Mato Grosso do Sul – as duas últimas geridas pela operação de São Paulo. Elas são parte da operação florestal que envolve as atividades de plantio, manutenção da floresta, colheita florestal e transporte de madeira. Todas as operações de manejo da Bracell são geridas em consonância aos requisitos legais aplicáveis e com diretrizes voltadas para a conservação do meio ambiente. **GRI 304-1**

Por meio do pilar Biodiversidade e Paisagens, da Estratégia de Sustentabilidade, a Bracell realiza iniciativas para promover paisagens sustentáveis e garantir o cumprimento à legislação ambiental.



# Conservação da biodiversidade

GRI 3-3(304)

No fim de 2021, o total das áreas conservadas da Bracell foi equivalente a 56% da área dos nossos plantios de eucalipto. Na Bahia, esse percentual alcançava 97%, em São Paulo era de 40% e, no Mato Grosso do Sul, 24%. Em São Paulo, a Bracell aprovou um programa de restauração que vai atuar em três modelos de atividades: o plantio de espécies nativas em áreas de pastagens, o enriquecimento de áreas em início de regeneração natural e na eliminação de espécies exóticas. **GRI 304-1, 304-3**

Na Bahia, a Bracell tem áreas nas adjacências e dentro da área de proteção ambiental (APA) do Litoral Norte. As unidades de manejo do *site* de São Paulo estão localizadas em 108 municípios paulistas e em seis municípios do Mato Grosso do Sul. Em duas unidades de manejo, há áreas de alto valor de conservação (AAVCs), nas fazendas Nova América, em Cabrália Paulista, e Rio Verde, em Bauru, ambas no estado de São Paulo. **GRI 304-1**

## PRÊMIO ABERJE

Em 2021, a Bracell conquistou o 47º Prêmio Aberje na categoria Mídia Audiovisual Região Norte-Nordeste com a websérie “Eucalipto”. Com seis episódios, a série aborda os temas: Eucalipto e seus usos múltiplos; Eucalipto e solo; Eucalipto e preservação ambiental; Eucalipto e controle biológico; Eucalipto, tocos e brotos; e Eucalipto e água. A websérie está disponível no canal do [YouTube da Bracell](#).



# Áreas operacionais e de conservação

GRI 304-1

## Áreas produtivas:



Em São Paulo, no Mato Grosso do Sul e na Bahia.

## Área de conservação ambiental:



No fim de 2021, o total das áreas conservadas da Bracell foi equivalente a 56% da área dos nossos plantios de eucalipto.

**97%** na Bahia

**40%** em São Paulo

**24%** no Mato Grosso do Sul

## BRACELL ASSINA TERMO DE COOPERAÇÃO MÚTUA EM BIODIVERSIDADE



Em 2021, a Companhia assinou um termo de cooperação mútua em ações pela biodiversidade em áreas de Mata Atlântica com a Secretaria de Meio Ambiente da Bahia (Sema), contemplando as áreas dos Cânions de Subaé e a bacia do rio Subaúma. Em São Paulo, a Bracell também assinou termo de compromisso para patrocínio de ações para a proteção de mais de 64 mil hectares de Unidades de Conservação – de Mata Atlântica e Cerrado Paulista –, em parceria com a Fundação Florestal, órgão ligado à Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente (Sima).



## COMPROMISSO COM A PROMOÇÃO DA BIODIVERSIDADE

Associada ao Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS) desde 2021, a Bracell divulgou suas ações relacionadas às metas do Compromisso Empresarial Brasileiro para a Biodiversidade. A Bracell se compromete a:

- Ter a biodiversidade como um pilar da Estratégia de Sustentabilidade;
- Gerenciar riscos e prevenir impactos em biodiversidade;
- Promover a biodiversidade na cadeia produtiva;
- Realizar projetos de P&D em conservação da biodiversidade;
- Monitorar a fauna e a flora;
- Divulgar dados de biodiversidade;
- Disseminar conhecimento em biodiversidade;
- Ter um plano de conservação e recuperação da biodiversidade;
- Conduzir iniciativas de promoção à biodiversidade em parceria com *stakeholders*.

Os compromissos da Bracell estão publicados [neste link](#).

Em 2021, a Companhia também assinou o Movimento Empresarial pela Amazônia, divulgado na 26ª Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas (COP 26), sobre a necessidade de se conservar a maior floresta tropical do planeta: a Amazônia. O documento está disponível [neste link](#).

## BRACELL LANÇA PROGRAMA UM PARA UM

No primeiro trimestre de 2022, a Bracell lançou o Compromisso Um para Um. Por meio dele, para cada um hectare plantado de eucalipto, a Bracell se compromete em conservar um hectare de floresta nativa. As áreas conservadas serão de Mata Atlântica, Cerrado e Caatinga, localizadas nos três estados onde a Companhia atua, em São Paulo, Mato Grosso do Sul e Bahia. A meta é parte da Estratégia de Sustentabilidade da Bracell e deve ser alcançada até o fim de 2025.



COMPROMISSO BRACELL  
**UM PARA UM**

O compromisso ampliará a área de conservação da empresa, contribuindo com a preservação e a promoção da biodiversidade e dos serviços ecossistêmicos. Havendo aumento das áreas de plantio de eucalipto da Companhia após 2025, proporcionalmente também serão ampliadas as áreas conservadas, mantendo o Compromisso Um para Um.

### AÇÕES DO PROGRAMA UM PARA UM

- + Apoio para proteção e melhoria de áreas de conservação ou de preservação permanente;
- + Cuidado com a fauna silvestre: elaboração de um projeto executivo de ponte para animais cruzarem estradas a salvo;
- + Estudo e recomendações para o controle de espécies de plantas invasoras que causam impacto à biodiversidade;
- + Monitoramento remoto da fauna: com gravadores e câmeras trap, contribuindo para a identificação de espécie e monitoramento de indicadores de qualidade ambiental das unidades de conservação;
- + Construção e manutenção de aceiros para prevenção de incêndios florestais;
- + Disponibilização de equipamentos manuais de controle de incêndios;
- + Workshops para brigadistas envolvendo proprietários vizinhos e comunidades;
- + Placas de sinalização de advertência e informações ambientais;
- + Plantio de mudas de espécies nativas da Mata Atlântica e do Cerrado em áreas de terceiros com o apoio de pequenas e médias iniciativas locais e/ou organizações não governamentais.



# RPPN Lontra

GRI 304-3

Localizada entre o Recôncavo Baiano e o Norte da Bahia, entre os municípios de Entre Rios e Itanagra, a Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN) Lontra é considerada a maior área de RPPN do Litoral Norte e do Agreste Baiano, com 1.377,33 hectares e 14,4 quilômetros de perímetro.

Desde 2018, a área é reconhecida internacionalmente como posto avançado da Reserva da Biosfera da Mata Atlântica (RBMA) pela Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco).

Para obter esse título, é preciso atender a alguns critérios, como o desenvolvimento de informações técnicas e científicas, que contribuam para o progresso regional,

e iniciativas de educação ambiental. Portanto, a biodiversidade da Lontra é de suma importância para pesquisas científicas da fauna e flora silvestres e para a manutenção das espécies, principalmente as endêmicas da região de Mata Atlântica.

Em 2020, ela também foi cadastrada como área de soltura pelo programa Área de Soltura de Animais Silvestres (ASAS), do Instituto de Meio Ambiente e Recursos Hídricos do Estado da Bahia (Inema), que cataloga áreas de solturas para animais silvestres apreendidos, doados ou capturados em áreas de risco, para que sejam reinseridos em seus habitats naturais. As solturas acontecem, em média, uma vez ao mês.

**As RPPNs gerenciadas pela Bracell equivalem a 8.170 campos de futebol, sendo que a Lontra é considerada o coração do corredor ecológico do Litoral Norte baiano, com 1.377,33 hectares.**



**Leia mais sobre a Lontra e os projetos ambientais da Bracell:**  
<https://www.bracell.com/sustentabilidade/responsabilidade-socioambiental/projetos-ambientais/>

### LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

**GRI 304-1** Unidades operacionais próprias, arrendadas ou geridas dentro ou nas adjacências de áreas de proteção ambiental e áreas de alto valor de biodiversidade situadas fora de áreas de proteção ambiental

**GRI 304-3** Hábitats protegidos ou restaurados



Em 2021, duas novas áreas de soltura de animais silvestres foram certificadas pelo Governo da Bahia, por meio do Inema: o Projeto Cachoeira, no município de Entre Rios, e o Projeto Sergipe, em Jandaíra, que estão em espaços pertencentes à Bracell.

Até o fim de 2021, 376 animais foram recebidos para ser reinseridos no ambiente natural. A Bracell mantém, ainda, a RPPN Pedra de São José, com 232 hectares, e, sob registro já aprovado pelo órgão ambiental, mais 6.467 hectares de área de RPPN.

## FLORESTA SEMPRE VIVA, CONHEÇA A BIODIVERSIDADE DA BAHIA

**A conservação do meio ambiente é parte fundamental da nossa atuação. Para medir e acompanhar o trabalho de preservação da fauna e da flora na Bahia, lançamos, em 2021, o livro Floresta sempre viva. Saiba mais sobre nossos programas e ações e confira fotos exclusivas dos animais baixando o livro em <https://florestasempreviva.com.br/>.**



# Monitoramento da biodiversidade

GRI 3-3(304)

A Bracell realiza monitoramentos periódicos de fauna e de flora em fazendas representativas, nos biomas Mata Atlântica, Cerrado e Caatinga, a fim de analisar o valor da biodiversidade a partir da composição e da riqueza de espécies, dentre outros parâmetros, nas diferentes áreas de estudo. Ao longo do tempo, novas fazendas são incorporadas ao monitoramento.

Esse trabalho é feito com ferramentas como o Cadastro Ambiental Rural (CAR) e imagens de satélite. A empresa se compromete a conservá-las, além de realizar ações de restauração de áreas degradadas, erradicação de exóticas, e de proteção e promoção à biodiversidade dos biomas das regiões onde atua.

O Programa de Monitoramento Ambiental da Biodiversidade segue princípios e diretrizes de pesquisadores e das certificações de manejo florestal, contribuindo para o conhecimento da biodiversidade em temas, como espécies, níveis tróficos e grau de preservação. Contar com essa informação auxilia no desenvolvimento de estratégias para minimizar possíveis impactos negativos relacionados às atividades de manejo.

A empresa desenvolve, ainda, monitoramentos para identificar espécies endêmicas, raras, ameaçadas ou em perigo e protege áreas de alto valor de conservação (AAVCs) como forma de assegurar valores ambientais e culturais das comunidades. Anualmente, são revistos os planos de manejo das

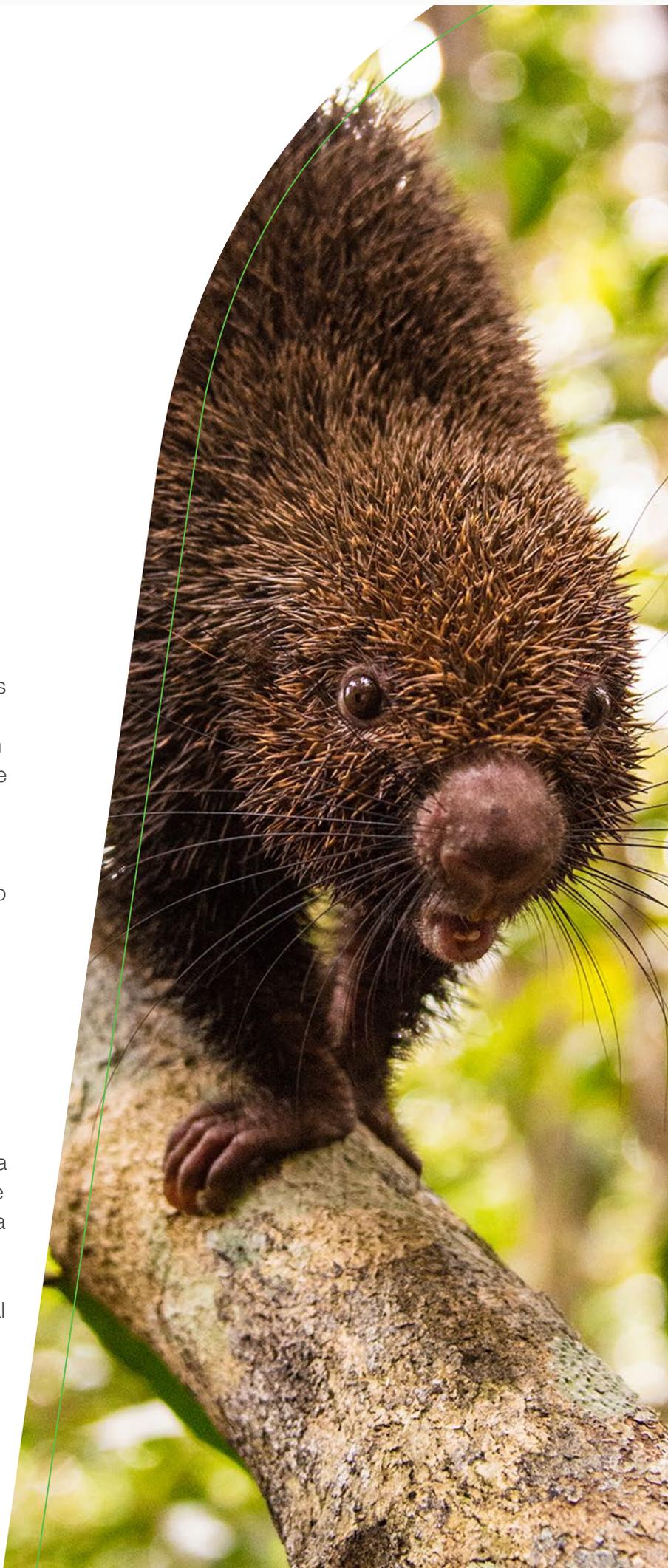
## OLHO NO BICHO

**É comum na rotina dos nossos profissionais de campo a convivência com os animais. Incentivamos a participação ativa deles na identificação e no registro das espécies por meio do Programa Olho no Bicho. Eles nos ajudam a ampliar o conhecimento e a entender a dinâmica dos animais nas áreas de floresta da Bracell.**

unidades, e uma versão resumida é publicada no [site da Bracell](#), com as principais frentes de trabalho que garantem uma gestão sustentável.

Atualmente, os monitoramentos sazonais ocorrem nos blocos Turvinho, entre Borebi (SP) e Iaras (SP), e Sossego II, entre os municípios de Avaí (SP) e Bauru (SP), e nas fazendas Nova América I e Ipiranga, em Cabrália Paulista (SP), Nova América II, em Botucatu (SP) e Usina Paredão, em Oriente (SP). O bloco Turvinho e a fazenda Nova América I estão localizados na Unidade de Gerenciamento de Recursos Hídricos do Médio Paranapanema, caracterizado como maior reservatório de água subterrânea do estado de São Paulo.

Para a classificação das espécies identificadas nos monitoramentos de biodiversidade da empresa, são utilizadas listas oficiais de proteção, legislações locais e literatura aplicável de grau de ameaça, raridade, endemismo, importância econômica e migração das espécies, entre outros parâmetros. Para o grau de ameaça de extinção, a classificação é feita nos âmbitos internacional (União Internacional para a Conservação da Natureza), nacional e estadual. **GRI 304-4**





## Monitoramento de espécies incluídas na lista vermelha da União Internacional para a Conservação da Natureza (IUCN) e em listas nacionais de conservação com habitats em áreas afetadas por operações da organização

GRI 304-4

### BAHIA

CATEGORIA	QUANTIDADE
<b>União Internacional para a Conservação da Natureza (IUCN)</b>	
Criticamente ameaçadas de extinção	0
Em perigo	5
Vulneráveis	19
Quase ameaçadas	4
Pouco preocupantes	0
<b>Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio)</b>	
Criticamente ameaçadas	0
Em perigo	6
Vulneráveis	12
Quase ameaçadas	11
Pouco preocupantes	0



## SÃO PAULO

### CATEGORIA

### QUANTIDADE

#### União Internacional para a Conservação da Natureza (IUCN)

Criticamente ameaçadas de extinção	0
Em perigo	3
Vulneráveis	6
Quase ameaçadas	11
Pouco preocupantes	0

#### Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio)

Criticamente ameaçadas	0
Em perigo	3
Vulneráveis	13
Quase ameaçadas	0
Pouco preocupantes	0





# Gestão de impactos em biodiversidade com foco em prevenção

GRI 304-2

A logística operacional ou o transporte de madeira são as atividades do manejo florestal que podem acarretar impactos para a biodiversidade, tratando-se do risco de atropelamento de animais. Esse impacto compõe a matriz de aspectos e impactos da Bracell e tem seu grau de significância, ou seja, ocorrência, classificado como baixo. O manejo florestal também demanda veículos e maquinários movidos a diesel que podem causar poluição atmosférica. Esses equipamentos são monitorados sistematicamente de acordo com a legislação vigente.

A matriz de riscos da Bracell determina que as áreas de preservação permanente (APP) e reserva legal (RL) não poderão ser utilizadas para nenhuma atividade da operação florestal e reforça a importância de se verificar a presença de ninhos, filhotes e ovos nas áreas antes do início da atividade florestal. Os defensivos agrícolas devem ser utilizados em áreas de florestas plantadas somente quando estritamente necessários e obedecendo a orientação técnica. Atropelamentos, caso ocorram, devem ser registrados em formulário adequado ou por e-mail. A perseguição a animais e a caça nas áreas das fazendas são proibidas. A Bracell também proíbe o desmatamento, conforme as diretrizes da Política de Sustentabilidade.

## LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

[GRI 304-2 Impactos significativos de atividades, produtos e serviços na biodiversidade](#)

[GRI 304-4 Espécies incluídas na lista vermelha da IUCN e em listas nacionais de conservação com habitats em áreas afetadas por operações da organização](#)





# 7 **Clima**

GRI 3-3(305)



## Operações positivas para o clima, contribuindo para o cumprimento das metas nacionais e para o desenvolvimento de produtos de baixo carbono.

A Bracell compreende que reduzir a emissão de gases de efeito estufa (GEE), aumentar o percentual de energia renovável em sua matriz energética, desenvolver soluções operacionais a partir da lógica da bioeconomia circular, além de preservar a biodiversidade, são focos de ação importantes para o combate às mudanças climáticas.

Por esse motivo, as diretrizes de gestão do tema estão em conformidade ao Acordo de Paris que, entre outras disposições, estabelece como necessidade prioritária a adoção de medidas que mantenham o aumento da temperatura média global bem abaixo de 2°C em relação aos níveis pré-industriais, e envidar esforços para limitar esse aumento da temperatura a 1,5°C em relação aos níveis pré-industriais, reconhecendo que isso reduziria significativamente os riscos e os impactos da mudança do clima.

O pilar Clima, da Estratégia de Sustentabilidade da Bracell, endereça iniciativas que contribuem com as questões climáticas, como o balanço de carbono positivo para o clima da empresa, o acompanhamento de agendas e tendências de mercados de ativos ambientais e soluções de adaptação e resiliência climática.

A Bracell analisa riscos e oportunidades decorrentes das mudanças climáticas no planejamento estratégico do negócio e endereça medidas para assegurar a perenidade da Companhia no médio e no longo prazo, bem como a sustentabilidade de suas operações e atividades (leia mais sobre os diferenciais ambientais do *site* industrial da Bracell na [página 34](#)). **GRI 201-2**

### LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:

[GRI 201-2 Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades decorrentes de mudanças climáticas](#)





# Gestão de emissões de GEE

Anualmente, a Bracell realiza o inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE), de acordo com a metodologia do GHG Protocol e do Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas (IPCC) das Nações Unidas. A partir dessa análise, são desenvolvidos planos voltados para a redução das emissões.

Em 2021, a Bracell realizou seu primeiro inventário de carbono envolvendo no estudo, conjuntamente, suas duas operações – Bahia e São Paulo. Em 2020, o mesmo estudo foi realizado separadamente. No inventário de carbono, foram contabilizadas as emissões de Escopos 1, 2 e 3, com suas fontes e respectivas quantidades, além das remoções de carbono.

As emissões de Escopo 1, em 2021, cresceram 7,7% em relação a 2020, devido ao aumento de produção e consequente aumento do consumo de materiais. Esse crescimento, no entanto, foi inferior ao das remoções de CO<sub>2</sub>, de 34,2%.

De forma análoga à metodologia do Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas (IPCC), o Escopo 1 considera a variação dos estoques de carbono florestal em um dado período de tempo

como emissões ou remoções biogênicas do uso do solo. No decorrer do ano de 2021, as variações dos estoques de carbono da Bracell – já incluindo os ganhos por crescimento das florestas plantadas e vegetação nativa, menos as perdas por colheita nas florestas plantadas – resultaram em remoções de carbono da atmosfera, ou seja, os estoques de carbono florestal aumentaram em um ano.

As emissões biogênicas não associadas aos estoques de carbono florestal da Bracell correspondem ao uso de energia de fonte renovável (Escopo 1 – 2.352.640 tCO<sub>2</sub>e), emissões do gás CO<sub>2</sub> de focos de incêndio (Escopo 1 – 149.723 tCO<sub>2</sub>e) e combustíveis renováveis no Escopo 3 (8.368 tCO<sub>2</sub>e). Os incêndios ocorreram, principalmente, devido ao período de seca, de maior intensidade em 2021, no estado de São Paulo, tanto em áreas de floresta plantada quanto em áreas de floresta nativa, gerando emissões de CH<sub>4</sub> e N<sub>2</sub>O na categoria de mudança no uso da terra, mesmo sabendo que as áreas após o incêndio não foram convertidas para outros usos do solo. Na Bahia, não houve nenhum tipo de alteração de uso de solo. É importante ressaltar que a Bracell não realiza desflorestamento



e planta eucalipto apenas em áreas antropizadas.

Em relação às emissões de Escopo 2, decorrentes do consumo de energia elétrica, os valores consideram o fator de emissão do *grid* brasileiro, que aumentou em 2021, em função do maior uso de energia gerada em usinas termelétricas nesse período.

Já as emissões de Escopo 3 consideram atividades realizadas por empresas terceiras e são classificados em: TD Downstream-Móvel quilômetro rodado; TD Downstream-Porto a Porto; Bens e Serviços comprados-Móvel TKM; Bens e Serviços comprados-Móvel quilômetro rodado; Bens e Serviços comprados-Móvel combustível; Fábrica-Porto-Móvel quilômetro rodado; Viagens aéreas; Tratamento de Resíduos; e Tratamento de Efluentes. Nas operações de São Paulo,

o maior volume de emissões ocorreu por conta da navegação porto a porto. Ainda que o transporte de navio seja um modal com menor volume de emissão em comparação a outros, as distâncias são intercontinentais, portanto, significativas. Na Bahia, as emissões de Escopo 3 são principalmente provenientes das movimentações de produto acabado (porto a porto e bens e serviços comprados).

Quando se trata de emissões biogênicas, são incluídos no cálculo os consumos das diversas fontes de geração de energia. Para cada um dos insumos, há fatores de conversão em emissões publicados anualmente pelo Programa GHG Protocol. A maioria das fontes de emissão da Bracell é estacionária, pois está ligada ao processo produtivo de celulose nas fábricas da Bahia e de São Paulo. Como grande parte da energia consumida nelas é de fonte renovável, o volume de emissões é reduzido.



# Balanco de carbono <sup>1,2</sup>

GRI 305-1, 305-2, 305-3

EM tCO <sub>2</sub> e	2019	2020	2021
<b>Total de emissões</b>	<b>276.910</b>	<b>342.384</b>	<b>636.549</b>
Escopo 1	273.999	339.032	365.172
Escopo 2	2.911	3.332	35.283
Escopo 3	Não contabilizado	Não contabilizado	236.094
<b>Remoções</b>	<b>-2.221.467</b>	<b>-4.401.975</b>	<b>-5.970.852</b>
<b>Saldo</b>	<b>-1.944.557</b>	<b>-3.975.495</b>	<b>-5.334.303</b>
Emissões biogênicas	2.263.785	2.157.524	2.510.733

<sup>1</sup> O cálculo do balanço considera Escopo 1 + Escopo 2 + Escopo 3.

<sup>2</sup> Em conformidade com os parâmetros do Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas (IPCC), o Escopo 1 não considera as emissões biogênicas relacionadas ao ciclo natural do carbono. Os valores de emissões biogênicas totais da Bracell correspondem ao uso de energia de fonte renovável (Escopo 1: 2.352.640 tCO<sub>2</sub>e), focos de incêndio (Escopo 1: 149.724 tCO<sub>2</sub>e) e Escopo 3 (8.369 tCO<sub>2</sub>e). Os incêndios ocorreram, principalmente, devido ao período de seca, de maior intensidade em 2021 no estado de São Paulo.

## PREVENÇÃO E COMBATE A INCÊNDIOS

A Bracell desenvolve iniciativas com foco na prevenção e no combate a incêndios. Nas operações de São Paulo, em 2021, uma importante reestruturação da governança do tema foi iniciada com o objetivo de alinhar as práticas com as que já estão em pleno funcionamento na Bahia. Também houve investimentos significativos em tecnologia. A partir do segundo semestre de 2022, a Companhia iniciará a operação do sistema de detecção por imagens na área total monitorada, sem distinção para áreas de difícil acesso. A principal vantagem será a rapidez na identificação do foco e a agilidade no início do combate. Uma iniciativa de destaque é o programa Amigos da Floresta, voltado à prevenção e ao combate de incêndios florestais, que têm como principais causas o vandalismo e a falta de capacitação de produtores rurais para lidar com as técnicas de queimadas (leia mais sobre as práticas de prevenção e combate ao incêndio da Bracell na [página 98](#)).

A Bracell está em processo de expansão e iniciou a operação de partida das duas novas linhas flexíveis do *síte* industrial de Lençóis Paulista (SP), construídas no Projeto Star, em setembro de 2021. Por esse motivo, assim como houve o aumento da energia consumida no ano (leia mais na [página 142](#)), houve aumento no volume de emissões de gases de efeito estufa (GEE).

Em 2021, as emissões totais da Bracell foram de 636.549 tCO<sub>2</sub>e, com remoções biogênicas (Escopo 1) de -5.970.852 tCO<sub>2</sub>e. Embora tenha havido aumento no volume de emissões de GEE, o balanço de carbono da Companhia foi de -5.334.303 tCO<sub>2</sub>e, o que significa que a empresa contribuiu de forma positiva para o clima por remover mais carbono da atmosfera do que emitir por meio de sua operação.

**Adicionalmente, em 2021, as áreas de floresta plantada e nativa da Bracell somaram um estoque de carbono de 59.382.177 tCO<sub>2</sub>e (42.674.511 tCO<sub>2</sub>e de áreas de florestas plantadas e 16.707.665 tCO<sub>2</sub>e de vegetação nativa). Com isso, a Companhia também contribuiu para a redução da concentração de carbono na atmosfera, outro impacto positivo para o clima.**

#### **LEIA MAIS NA CENTRAL DE INDICADORES:**

[GRI 305-1 Emissões diretas \(Escopo 1\) de gases de efeito estufa \(GEE\)](#)

[GRI 305-2 Emissões indiretas \(Escopo 2\) de gases de efeito estufa \(GEE\) provenientes da aquisição de energia](#)

[GRI 305-3 Outras emissões indiretas \(Escopo 3\) de gases de efeito estufa \(GEE\)](#)

[GRI 305-4 Intensidade de emissões de gases de efeito estufa \(GEE\)](#)

[GRI 305-5 Redução de emissões de gases de efeito estufa \(GEE\)](#)





# Empresa positiva para o clima

## EMISSÕES DE GASES DE EFEITO ESTUFA (GEE)

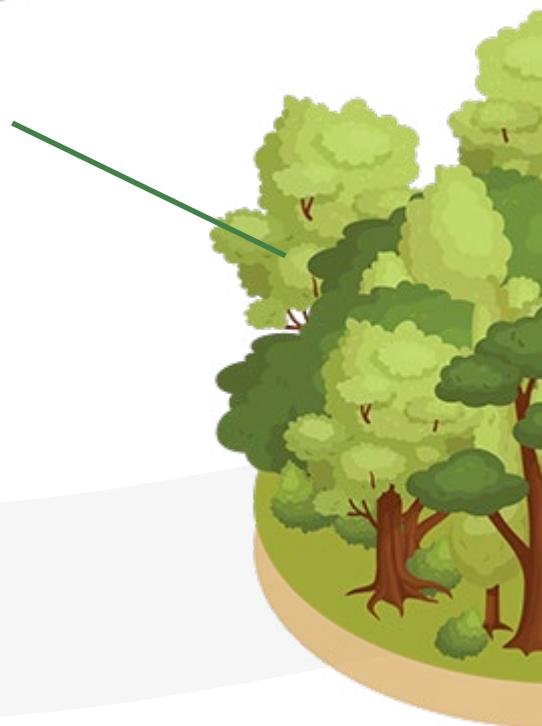
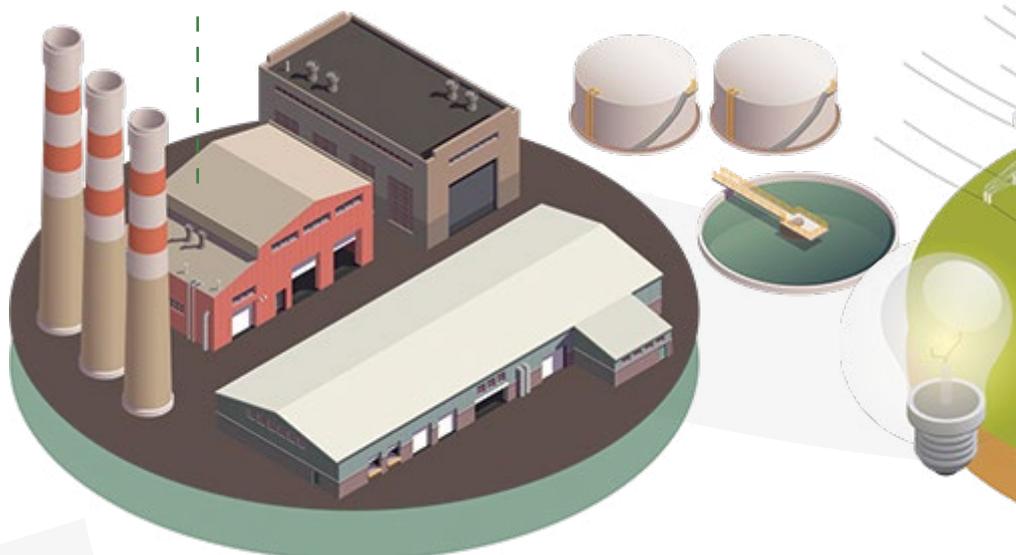
Em 2021, a Bracell emitiu, nos Escopos 1, 2 e 3, 636.549 tCO<sub>2</sub>e. A empresa também registrou 2.510.733 tCO<sub>2</sub>e de emissões biogênicas. No período, a Bracell sequestrou 5.970.852 tCO<sub>2</sub>e por meio de sua área de florestas. Isso significa que, no seu balanço de carbono, a empresa retirou mais carbono da atmosfera do que emitiu, com saldo de -5.334.303 tCO<sub>2</sub>e. Veja a seguir.



Clique no nome de cada escopo para ver a sua descrição

### INVENTÁRIO

A Bracell realiza o seu inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) anualmente, ou seja, calcula o quanto suas operações emitiram no período. A Companhia segue a metodologia GHG Protocol e as diretrizes do Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas (IPCC) das Nações Unidas.







# Energia

GRI 3-3 (302)

A Bracell tem autossuficiência de energia. A caldeira de recuperação produz o vapor que alimenta os turbogeradores para a produção de energia. Isso ocorre tanto na fábrica da Bahia como na de São Paulo. A Companhia utiliza a energia da rede elétrica nacional apenas em momentos pontuais, como nos períodos de parada geral das fábricas para manutenção, e na área florestal e nos viveiros. Outros combustíveis são utilizados em máquinas para geração de energia nas operações de campo.

As novas linhas flexíveis de Lençóis Paulista (SP) também têm a caldeira de biomassa que utiliza resíduos do próprio eucalipto e outras substâncias originadas no processo produtivo da celulose solúvel, incluindo

licor negro para gerar energia renovável. Elas foram desenvolvidas para operar sem consumir combustíveis fósseis e para gerar energia limpa para o mercado brasileiro. A SE 440kV tem capacidade instalada de transformação de 409 MW, suficientes para atender à fábrica e vender no *grid* nacional um excedente de energia na ordem de 150 MW a 180 MW, energia verde e de qualidade, capaz de atender 750 mil residências ou cerca de três milhões de pessoas (leia mais sobre as inovações das novas linhas flexíveis na [página 34](#)).

A redução da intensidade energética, o uso eficiente de energia e o investimento em uma matriz energética de baixo carbono são iniciativas realizadas pela Bracell para reduzir emissões.



Em ambos os *sites* industriais da Bracell, na Bahia e em São Paulo, equipes especializadas se dedicam a criar estratégias para reduzir o consumo de energia, conscientizar os usuários e otimizar custos. O *site* de São Paulo dispõe da Comissão Interna de Conservação de Energia (CICE) que atua com o objetivo de proporcionar ganho de eficiência energética nos processos industriais.

Em relação à energia gerada, em São Paulo, a operação industrial produziu 219.454 MWh (Linha 1) e 306.135 MWh (Linha 2), provenientes das caldeiras de recuperação e da caldeira de leito fluidizado.





# Consumo de energia dentro da organização<sup>1</sup>

(GRI 302-1)

em gigajoules

	2019	2020	2021
<b>Bahia</b>	1.544.623,20	1.577.624,40	1.561.586,40
<b>São Paulo</b>	639.171,36	657.466,56	1.914.365,66
<b>Bracell</b>	2.183.794,56	2.235.090,96	3.475.952,06

<b>ENERGIA GERADA</b>	2019	2020	2021
<b>Bahia</b>	1.555.236,00	1.577.624,40	1.429.909,20
<b>São Paulo</b>	857.983,68	821.876,04	1.892.119,23
<b>Bracell</b>	2.413.219,68	2.399.500,44	3.322.028,43

<b>ENERGIA COMPRADA</b>	2019	2020	2021
<b>Bahia</b>	125.823,60	142.970,40	204.426,00
<b>São Paulo</b>	13.072,32	13.854,60	608.902,91
<b>Bracell</b>	138.895,92	156.825,00	813.328,91

<b>ENERGIA VENDIDA</b>	2019	2020	2021
<b>Bahia</b>	130.618,80	76.406,40	72.745,20
<b>São Paulo</b>	231.884,64	175.947,12	34.870,43
<b>Bracell</b>	362.503,44	252.353,52	107.615,63

<sup>1</sup> Em 2020, a Bracell relatou o seu consumo de energia em MWh e, a partir desse reporte, optou por apresentar os valores em GJ, padrão adotado com maior frequência para o reporte desse conteúdo GRI. **GRI 2-4**



**LEIA MAIS NA CENTRAL  
DE INDICADORES:**

**GRI 302-2** Consumo de  
energia fora da organização

**GRI 302-3** Intensidade  
energética

**GRI 302-4** Redução do  
consumo de energia

**GRI 302-5** Reduções nos  
requisitos energéticos de  
produtos e serviços





# Sumário de conteúdo da GRI







NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
<b>Declaração de uso</b>	Este relato foi elaborado em conformidade com as Normas da Global Reporting Initiative (GRI) 2021.			
<b>GRI 1: Fundamentos 2021</b>				
<b>GRI 2: Conteúdos Gerais 2021</b>				
<b>A organização e suas práticas de relato</b>				
2-1 Informações da organização	<a href="#">7</a> , <a href="#">22</a> , <a href="#">98</a>			
2-2 Entidades incluídas no escopo do reporte de sustentabilidade da organização	Bracell SP Celulose Ltda. e Bracell Bahia Specialty Celulose S.A. Empresas privadas, de sociedade limitada e sociedade anônima, respectivamente. Veja mais nas <a href="#">páginas 7</a> e <a href="#">92</a> .		3	
2-3 Período reportado, frequência e ponto de contato	<a href="#">7</a>			
2-4 Reformulações de informações	<a href="#">144</a>			
2-5 Asseguração externa	O Relatório de Sustentabilidade 2021 da Bracell foi assegurado pela consultoria SGS Brasil em 19 de julho de 2022. Veja mais na <a href="#">página 164</a> .			
<b>Atividades e trabalhadores</b>				
2-6 Atividades, cadeia de valor e outras relações comerciais	<a href="#">22</a> , <a href="#">23</a> , <a href="#">24</a> , <a href="#">92</a> , <a href="#">117</a>		3	
2-7 Empregados	<a href="#">30</a> , <a href="#">32</a> , <a href="#">53</a>			
2-8 Trabalhadores que não são empregados	<a href="#">30</a> , <a href="#">32</a>		8, 10	
<b>Governança</b>				

NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
2-9 Estrutura e composição de governança	<a href="#">41</a>			
2-10 Nomeação e seleção do mais alto órgão de governança	<a href="#">41</a>			
2-11 Presidente do mais alto órgão de governança	<a href="#">41</a>			
2-12 Papel do mais alto órgão de governança na supervisão da gestão de impactos	<a href="#">43</a>		16	
2-13 Delegação de responsabilidade pela gestão de impactos	<a href="#">43</a> , <a href="#">50</a>		5, 16	
2-14 Papel do mais alto órgão de governança no relato de sustentabilidade	<a href="#">41</a>		16	
2-15 Conflitos de interesse	<a href="#">46</a>		5, 16	
2-16 Comunicação de preocupações cruciais	<a href="#">43</a>		16	
2-17 Conhecimento coletivo do mais alto órgão de governança	<a href="#">43</a>			
2-18 Avaliação do desempenho do mais alto órgão de governança	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>			
2-19 Políticas de remuneração		Informações confidenciais por motivos estratégicos		
2-20 Processo para determinar remuneração		Informações confidenciais por motivos estratégicos	16	
2-21 Proporção da remuneração total anual		Informações confidenciais por motivos estratégicos		
<b>Estratégia, políticas e práticas</b>				
2-22 Declaração sobre estratégia de sustentabilidade	<a href="#">8</a> , <a href="#">12</a> , <a href="#">30</a>			



NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
2-23 Políticas sobre compromissos	<a href="#">28</a> , <a href="#">41</a> , <a href="#">42</a> , <a href="#">44</a> , <a href="#">51</a> , <a href="#">56</a>			
2-24 Incorporação das políticas sobre compromissos	<a href="#">43</a> , <a href="#">102</a>			
2-25 Processos para remediar impactos negativos	<a href="#">50</a>			
2-26 Mecanismos para buscar aconselhamento e levantar questões	<a href="#">47</a> , <a href="#">53</a> , <a href="#">84</a> , <a href="#">85</a>			
2-27 Conformidade com leis e regulamentos	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>			
2-28 Participação em associações	<a href="#">45</a>		16	
<b>Engajamento de partes interessadas</b>				
2-29 Abordagem para o engajamento de partes interessadas	<a href="#">14</a> , <a href="#">17</a>			
2-30 Acordos coletivos	100% dos empregados da Bracell são cobertos por acordos coletivos de trabalho.		8	
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-1 Processo para determinar tópicos materiais	<a href="#">14</a>		17	
3-2 Lista de tópicos materiais	<a href="#">16</a>			
<b>Desempenho econômico</b>				
<b>GRI 201: Desempenho Econômico 2016</b>				
201-2 Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades decorrentes de mudanças climáticas	<a href="#">135</a>		13	7
<b>Impactos econômicos indiretos</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">72</a>			
<b>GRI 203: Impactos Econômicos Indiretos 2016</b>				

NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
203-1 Investimentos em infraestrutura e apoio a serviços	<a href="#">29</a> , <a href="#">37</a>		5, 9, 11	
203-2 Impactos econômicos indiretos significativos	<a href="#">72</a> , <a href="#">75</a> , <a href="#">77</a>		3, 8, 10	
<b>Combate à corrupção</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">46</a> , <a href="#">49</a>			
<b>GRI 205: Combate à Corrupção 2016</b>				
205-1 Operações avaliadas quanto a riscos relacionados à corrupção	<a href="#">49</a>		16	10
205-2 Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção	<a href="#">46</a> , <a href="#">49</a>		16	10
205-3 Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		16	10
<b>Concorrência desleal</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>			
<b>GRI 206: Concorrência Desleal 2016</b>				
206-1 Ações judiciais por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		16	
<b>Energia</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">142</a>			
<b>GRI 302: Energia 2016</b>				
302-1 Consumo de energia dentro da organização	<a href="#">144</a>		7, 8, 12, 13	7, 8
302-2 Consumo de energia fora da organização	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		7, 8, 12, 13	8



NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
302-3 Intensidade energética	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		7, 8, 12, 13	8
302-4 Redução do consumo de energia	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		7, 8, 12, 13	8, 9
302-5 Reduções nos requisitos energéticos de produtos e serviços	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		7, 8, 12, 13	8, 9
<b>Água e efluentes</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">34, 98, 106</a>			
<b>GRI 303: Água e Efluentes 2018</b>				
303-1 Interações com a água como um recurso compartilhado	<a href="#">107, 108, 110</a>		6, 12	
303-2 Gestão de impactos relacionados ao descarte de água	<a href="#">107</a>		6	
303-3 Captação de água	<a href="#">108</a>		6	7, 8
303-4 Descarte de água	<a href="#">108</a>		6	8
303-5 Consumo de água	<a href="#">108</a>		6	
<b>Biodiversidade</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">92, 120, 122, 128</a>			
<b>GRI 304: Biodiversidade 2016</b>				
304-1 Unidades operacionais próprias, arrendadas ou geridas dentro ou nas adjacências de áreas de proteção ambiental e áreas de alto valor de biodiversidade situadas fora de áreas de proteção ambiental	<a href="#">121, 122, 123</a>		6, 14, 15	8
304-2 Impactos significativos de atividades, produtos e serviços na biodiversidade	<a href="#">133</a>		6, 14, 15	8

NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
304-3 Hábitats protegidos ou restaurados	<a href="#">122</a> , <a href="#">126</a>		6, 14, 15	8
304-4 Espécies incluídas na lista vermelha da IUCN e em listas nacionais de conservação com hábitats em áreas afetadas por operações da organização	<a href="#">129</a> , <a href="#">130</a>		6, 14, 15	8
<b>Emissões</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">34</a> , <a href="#">35</a> , <a href="#">134</a>			
<b>GRI 305: Emissões 2016</b>				
305-1 Emissões diretas (Escopo 1) de gases de efeito estufa (GEE)	<a href="#">138</a>		3, 12, 13, 14, 15	7, 8
305-2 Emissões indiretas (Escopo 2) de gases de efeito estufa (GEE) provenientes da aquisição de energia	<a href="#">138</a>		3, 12, 13, 14, 15	7, 8
305-3 Outras emissões indiretas (Escopo 3) de gases de efeito estufa (GEE)	<a href="#">138</a>		3, 12, 13, 14, 15	7, 8
305-4 Intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		13, 14, 15	8
305-5 Redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		13, 14, 15	8, 9
<b>Resíduos</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">35</a> , <a href="#">112</a>			
<b>GRI 306: Resíduos 2020</b>				



NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
306-1 Geração de resíduos e impactos significativos relacionados a resíduos	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		3, 6, 11, 12	
306-2 Gestão de impactos significativos relacionados a resíduos	<a href="#">112</a>		3, 6, 8, 11, 12	
306-3 Resíduos gerados	<a href="#">113</a>		3, 6, 11, 12, 15	
306-4 Resíduos não destinados para disposição final	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		3, 11, 12	
306-5 Resíduos destinados para disposição final	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		3, 6, 11, 12, 15	
<b>Avaliação ambiental de fornecedores</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>			
<b>GRI 308: Avaliação Ambiental de Fornecedores 2016</b>				
308-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais	<a href="#">92, 96, 119</a>			
308-2 Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas	<a href="#">119</a>			
<b>Saúde e segurança do trabalho</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">62</a>			
<b>GRI 403: Saúde e Segurança do Trabalho 2018</b>				

NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
403-1 Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	<a href="#">38</a> , <a href="#">64</a> , <a href="#">67</a>		3, 8, 12	
403-2 Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes	<a href="#">67</a>		3, 8, 12	
403-3 Serviços de saúde do trabalho	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		8	
403-4 Participação dos trabalhadores, consulta e comunicação aos trabalhadores referentes a saúde e segurança do trabalho	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		8, 16	
403-5 Capacitação de trabalhadores em saúde e segurança do trabalho	<a href="#">38</a> , <a href="#">65</a> , <a href="#">68</a>		8	
403-6 Promoção da saúde do trabalhador	<a href="#">38</a> , <a href="#">39</a> , <a href="#">64</a>		3, 8, 12	
403-8 Trabalhadores cobertos por um sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	<a href="#">62</a> , <a href="#">67</a>		8	
403-9 Acidentes de trabalho	<a href="#">68</a>		3, 8, 12, 16	
403-10 Doenças profissionais	<a href="#">64</a>		3, 8, 16	
<b>Capacitação e educação</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">60</a>			
<b>GRI 404: Capacitação e Educação 2016</b>				
404-1 Média de horas de capacitação por ano, por empregado	<a href="#">61</a>		4, 8	6
404-2 Programas para o aperfeiçoamento de competências dos empregados e de assistência para transição de carreira	<a href="#">29</a>		8	
404-3 Percentual de empregados que recebem avaliações regulares de desempenho e de desenvolvimento de carreira	<a href="#">60</a>		5, 8, 10	6



NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
<b>Diversidade e igualdade de oportunidades</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<u>30, 54</u>			
<b>GRI 405: Diversidade e Igualdade de Oportunidades 2016</b>				
405-1 Diversidade em órgãos de governança e empregados	<u>Central de Indicadores Bracell</u>		5, 8, 10	6
405-2 Proporção entre o salário-base e a remuneração recebida pelas mulheres e aquela recebida pelos homens	<u>57</u>	Por motivos de confidencialidade, a Bracell não divulga salários ou a relação de salários de seus colaboradores.	5, 8, 10	6
<b>Não discriminação</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<u>54</u>			
<b>GRI 406: Não Discriminação 2016</b>				
406-1 Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas	<u>54</u>		5, 8	6
<b>Trabalho infantil</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<u>105</u>			
<b>GRI 408: Trabalho Infantil 2016</b>				
408-1 Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho infantil	<u>105</u>		5, 8, 16	5

NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
<b>Trabalho forçado ou análogo ao escravo</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">105</a>			
<b>GRI 409: Trabalho Forçado ou Análogo ao Escravo 2016</b>				
409-1 Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho forçado ou análogo ao escravo	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		5, 8	4
<b>Práticas de segurança</b>				
<b>GRI 410: Práticas de Segurança 2016</b>				
410-1 Pessoal de segurança capacitado em políticas ou procedimentos de direitos humanos	<a href="#">104</a>			1
<b>Direitos de povos indígenas</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">88</a>			
<b>GRI 411: Direitos de Povos Indígenas 2016</b>				
411-1 Casos de violação de direitos de povos indígenas	<a href="#">88</a>		2	1
<b>Avaliação de direitos humanos</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">104</a>			
<b>GRI 412: Avaliação de Direitos Humanos 2016</b>				
412-1 Operações submetidas a avaliações de direitos humanos ou de impacto nos direitos humanos	<a href="#">104</a>			1
<b>Comunidades locais</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				



NORMA/CONTEÚDO	RESPOSTA/PÁGINA	OMISSÃO	ODS	PACTO GLOBAL
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">84</a>			
<b>GRI 413: Comunidades Locais 2016</b>				
413-1 Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local	<a href="#">29</a> , <a href="#">72</a> , <a href="#">75</a> , <a href="#">77</a> , <a href="#">80</a> , <a href="#">84</a>			1
413-2 Operações com impactos negativos significativos – reais e potenciais – nas comunidades locais	<a href="#">86</a> , <a href="#">87</a>		1, 2	1
<b>Avaliação social de fornecedores</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">116</a>			
<b>GRI 414: Avaliação Social de Fornecedores 2016</b>				
414-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais	<a href="#">116</a> , <a href="#">119</a>		5, 8, 12, 16	2, 8
414-2 Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		5, 8, 16	2, 8
<b>Políticas públicas</b>				
<b>GRI 3: Tópicos Materiais 2021</b>				
3-3 Gestão de tópicos materiais	<a href="#">74</a>			
<b>GRI 415: Políticas Públicas 2016</b>				
415-1 Contribuições políticas	<a href="#">Central de Indicadores Bracell</a>		16	10

**NORMA/CONTEÚDO**

**RESPOSTA/PÁGINA**

**OMISSÃO**

**ODS**

**PACTO  
GLOBAL**



# Tabela de referência SASB

## Setor de Papel e Celulose

MÉTRICA CONTÁBIL	LOCALIZAÇÃO	ADERÊNCIA	COMPLEMENTO
<b>Tema: Gestão hídrica - água e efluentes</b>			
RR-PP-140a.1: (1) Total de água retirada, (2) total de água consumida, porcentagem de cada em regiões com estresse hídrico de linha de base alto ou extremamente alto.	<a href="#">108</a> , <a href="#">109</a>	Completa	
RR-PP-140a.2: Descrição dos riscos de gestão da água e discussão de estratégias e práticas para mitigar esses riscos.	<a href="#">110</a>	Completa	
<b>Tema: Eficiência energética</b>			
RR-PP-130a.1: (1) Energia total consumida, (2) porcentagem de eletricidade oriunda da rede pública ( <i>grid</i> ), (3) porcentagem de biomassa, (4) porcentagem de outras energias renováveis.	<a href="#">144</a>	Completa	
<b>Tema: Mudanças climáticas</b>			
RR-PP-110a.1: Total de emissões brutas do Escopo 1;	<a href="#">138</a>	Completa	
RR-PP-110a.2: Discussão da estratégia de longo e curto prazos ou plano para gerenciar as emissões do Escopo 1, metas de redução de emissões e uma análise do desempenho em relação a essas metas.	<a href="#">136</a> , <a href="#">137</a> , <a href="#">139</a>	Completa	
RR-PP-120a.1: Emissões atmosféricas dos seguintes poluentes: (1) NOx (excluindo N2O), (2) SO2, (3) compostos orgânicos voláteis (VOCs), (4) material particulado (PM) e (5) poluentes atmosféricos perigosos (HAPs)	<a href="#">138</a>	Parcial	Não material

**MÉTRICA CONTÁBIL****LOCALIZAÇÃO****ADERÊNCIA****COMPLEMENTO****Tema: Avaliação de fornecedores com base em aspectos socioambientais**

RR-PP-430a.1: Porcentagem de fibra de madeira proveniente de (1) áreas florestais certificadas por terceiros e porcentagem para cada padrão e (2) atendendo a outros padrões de fornecimento de fibra e porcentagem para cada padrão.

100% do produto adquirido pela Bracell é certificado pela iniciativa global Programa para o Endosso da Certificação Florestal (PEFC). Em São Paulo, 65% dos fornecedores alcançaram a categoria de “certificados” pelo PEFC em conjunto com o selo Certificação Florestal (Cerflor), do Instituto Nacional de Metrologia (Inmetro). Na Bahia, esse número chega a 60%. Na categoria “controlado” do PEFC, estão 40% dos fornecedores das operações da Bahia e 35% de São Paulo.

Completa

RR-PP-140a.2: Quantidade de fibra reciclada e recuperada adquirida.

Não se aplica

Indicador referente ao setor de papel apenas

**Tema: Métrica de atividade**

RR-PP-000.A: Produção de celulose

[22](#), [23](#)

Completa

RR-PP-000.B: Produção de papel

Não se aplica

Indicador referente ao setor de papel apenas



# Declaração de asseguração

Declaração da SGS do Brasil Ltda. (SGS) sobre as atividades de sustentabilidade no “Relatório de Sustentabilidade 2021” da Bracell

## NATUREZA E ESCOPO DA ASSEGURAÇÃO

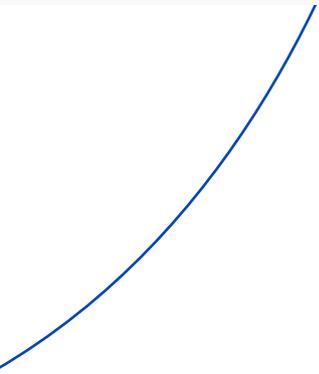
A SGS foi contratada pela Bracell para realizar a asseguração independente de seu Relatório de Sustentabilidade, que traz informações relativas ao ano de 2021 e que segue diretrizes internacionais de monitoramento e reporte de informações de sustentabilidade, entre elas a *Global Reporting Initiative* (GRI). O escopo de asseguração, baseado na metodologia para assegurações de relatórios de sustentabilidade da SGS, incluiu o texto e os dados relacionados aos indicadores GRI Standards 2021, versão atual do GRI.

As informações do “Relatório de Sustentabilidade 2021” e sua apresentação são de exclusiva responsabilidade das estruturas de gestão da Bracell. A SGS não fez parte da preparação de nenhum material incluído no referido relatório. Nossa responsabilidade foi a de expressar uma opinião sobre o texto, dados, gráficos e declarações dentro do escopo de asseguração, detalhado a seguir com a intenção de informar as partes interessadas da Bracell.

O Grupo SGS desenvolveu um conjunto de protocolos de Asseguração de Comunicados de Sustentabilidade baseando-se nas melhores práticas apresentadas no guia *GRI Sustainability Reporting Standards*, em sua versão mais atualizada de 2021, e o padrão de asseguração ISAE3000. Esses protocolos dão diferentes opções de nível de asseguração, dependendo do contexto e da capacidade da organização declarante.

Este relatório foi assegurado utilizando nossos protocolos para avaliação da veracidade do conteúdo e seu alinhamento com os aspectos de *requirements do GRI Sustainability Reporting Standards 2021, Universal Standards (GRI 1\_ Foundation 2021, GRI 2\_ General Disclosures 2021, GRI 3\_ Material Topics 2021)* e também com os *requirements dos Topic Standards (GRI 200, GRI 300 e GRI 400)* de acordo com os temas materiais identificados pela Bracell por meio do processo descrito neste relatório.

O processo de asseguração foi realizado de maneira remota, com (i) entrevistas com colaboradores estratégicos, envolvidos no



processo de compilação e elaboração do relatório, em que foram revisados *disclosures*, dados e processos relativos à gestão da sustentabilidade e à coleta de *disclosures* GRI, (ii) revisão da documentação encaminhada pela Bracell e comparação com as informações inseridas pela empresa no relatório, (iii) avaliação de versões deste relatório para alinhamento com os *standards* do GRI 2021 e (iv) análise das atividades de engajamento com as partes interessadas (*stakeholders*) e avaliação da forma como os tópicos materiais foram definidos e inseridos no contexto da sustentabilidade dentro da organização e no conteúdo deste relatório de sustentabilidade. As informações contábeis da Bracell contidas e referenciadas no “Relatório de Sustentabilidade 2021” não foram avaliadas como parte desse processo de asseguarção, mas em processo distinto de auditoria.

## **DECLARAÇÃO DE INDEPENDÊNCIA E COMPETÊNCIA**

O grupo de empresas da SGS é líder mundial em inspeções, análises e verificações, com operações em mais de 140 países e prestando serviços que incluem a certificação de sistemas de gestão, auditorias e capacitação nas áreas de qualidade, ambiental, social

e ética, asseguarção de relatórios de sustentabilidade e verificação de gases de efeito estufa. A SGS afirma sua independência da Bracell, estando livre de conflito de interesse com a organização, suas subsidiárias e partes interessadas.

A equipe de asseguarção foi formada com base em conhecimento, experiência e qualificação para esse serviço, e foi composta de:

- Auditor líder de Asseguarção de Relatório de Sustentabilidade, auditor líder em Sistemas de Gestão Integrada, verificador de Gases de Efeito Estufa (GEE), auditor líder no Programa Renovabio.

## **PARECER DE ASSEGURAÇÃO**

Com relação à verificação realizada na metodologia, processos e dados apresentados pela Bracell estamos seguros que as informações e dados contidos no “Relatório de Sustentabilidade 2021” são confiáveis e uma representação equilibrada das atividades de sustentabilidade desenvolvidas pela Bracell no ano-base 2021. A equipe de asseguarção tem o parecer de que o relatório pode ser utilizado pelas partes interessadas da empresa como parte de seus processos de avaliação da companhia.



Em nossa opinião, com base na amostragem do que foi verificado e nas documentações apresentadas pela Bracell, o conteúdo do relatório atende aos requisitos do *GRI Standards 2021*, quais sejam: aplicar os princípios de reporte, relatar os conteúdos GRI 2: *General Disclosures 2021*, determinar tópicos materiais, relatar os conteúdos GRI 3: *Material Topics 2021*, relatar conteúdos das normas para tópicos materiais, fornecer razões para omissão de conteúdos e requisitos que a organização não cumpriu, publicar um índice GRI, fornecer uma declaração de uso e após publicação, notificar o GRI.

## RECOMENDAÇÕES, CONSTATAÇÕES E CONCLUSÕES DA ASSEGURAÇÃO

- O relatório da Bracell, “Relatório de Sustentabilidade 2021”, está alinhado com os *GRI Standards 2021* e também com os *requirements* dos *Topic-specific Standards (GRI 200, GRI 300 e GRI 400)*.
- A Bracell apresenta seu relatório com 11 temas materiais, quais sejam: “Valorização do capital humano”; “Bem-estar, saúde e segurança dos colaboradores”; “Diversidade, inclusão e igualdade”; “Eficiência energética”; “Mudanças climáticas”; “Biodiversidade”; “Avaliação de fornecedores com base em aspectos socioambientais”; “Gestão hídrica: água e efluentes”; “Direitos humanos na cadeia de valor”;
- “Conformidade (*compliance*), conduta, ética, integridade e transparência”; e “Relacionamento com comunidades”. Em nosso entendimento, os tópicos materiais refletem os impactos das atividades da Bracell de maneira equilibrada e o relatório cobre informações sobre todos os tópicos considerados como materiais para o setor e para as partes interessadas de acordo com o GRI 3: *Material Topics 2021*.
- Destaca-se no Relatório de Sustentabilidade 2021 a clareza e o detalhamento com que as informações relacionadas ao gerenciamento de recursos hídricos (GRI 303), biodiversidade (GRI 304) e resíduos (GRI 306) são apresentados.
- Destaca-se também a clareza com que as informações relacionadas a impactos negativos reais e potenciais nas comunidades no entorno são apresentadas (GRI 413-2). A extensão dos programas de desenvolvimento e apoio a comunidades locais são baseados em Educação, Empoderamento e Estar Bem.
- Como oportunidade de melhoria tem-se a evolução da gestão dos temas materiais para proposição de metas relacionadas a esses. Também foi verificado como oportunidade de melhoria a apresentação mais detalhada das ações relacionadas ao tema material “Avaliação de fornecedores com base em aspectos socioambientais”.

- Quanto à publicação parcial de informações referentes aos *disclosures*, tem como parcialmente atendido os *disclosures* 403-9 – acidentes de trabalho e 404-2 – programas para o aperfeiçoamento de competências dos empregados e de assistência para transição de carreira.

Finalmente, a SGS acredita na importância da transparência e parabeniza a companhia pela iniciativa de conduzir uma asseguarção de seu relatório, bem como de promover a sustentabilidade em suas ações e disseminar em todos os níveis da organização o seu Código de Conduta e *compliance*.

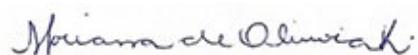
19 de julho de 2022.

Assinado por e em nome da SGS



Fabian Peres Gonçalves

Gerente de Negócios - Sustentabilidade



Mariana de Oliveira Klein

Auditora Líder de Relatório de Sustentabilidade



# Créditos

## Coordenação geral

Bracell - Área de Sustentabilidade

## Consultoria GRI, conteúdo, coordenação editorial e *design*

Approach Comunicação

## Fotos

Arquivo Bracell





***Bracell***